

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN BIAYA
OPERASIONAL PADA RUMAH SAKIT
UMUM DAERAH DR.R.M DJOELHAM
KOTA BINJAI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

**DWI PUTRI DESFRIANI AK'SAD
NPM : 10 833 0008**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN**

UNIVERSITAS MEDAN AREA 2013

Judul Skripsi : Analisis Efektivitas Anggaran Biaya Operasional Pada Rumah Sakit Umum Daerah DR.R.M Djoelham Kota Binjai

Nama Mahasiswa : Dwi Putri Desfriani Ak'sad

No. Stambuk : 10 833 0008

Jurusan : Akuntansi

Menyetujui
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi)

Pembimbing II

(Dra. Hj. Rosmawati, Ak, MMA)

Mengetahui

Ketua Jurusan

(Linda Lorea, SE, MSi)

Dekan



(Prof. Dr. H. Sya'at Afifuddin, SE, MEc)

ABSTRAK

Anggaran merupakan rencana keuangan periodik yang disusun berdasarkan program yang telah disahkan dan merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif dan umumnya dinyatakan dalam satuan moneter untuk jangka waktu tertentu dan berfungsi untuk dapat menghindari pemborosan biaya yang kurang perlu dan dapat memotivasi karyawan dalam melaksanakan kegiatan yang telah disusun sesuai dengan bidang masing-masing. Penyusunan anggaran juga diperlukan pada Rumah Sakit untuk dapat memfasilitasi masyarakat dalam bidang kesehatan. Demi mewujudkan tujuan yang ingin dicapai Rumah sakit maka dalam penyusunan anggaran harus dilakukan dengan efektif.

Teknik analisis data yang digunakan adalah dengan menggunakan metode deskriptive yaitu penulis mengumpulkan data yang diperoleh melalui dokumentasi sedangkan Jenis data yang digunakan adalah kualitatif yaitu hasil pengamatan yang berbentuk kategori dan bukan bilangan dimana penulis melihat pencapaian target sebagai pedoman untuk mengetahui efektif atau tidak anggaran biaya operasional pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai

Hasil Analisis Deskriptive menunjukkan bahwa pada tahun 2011 penyusunan anggaran dinilai cukup efektif namun belum dapat dikategorikan efektif karena tingkat pencapaiannya <90% tidak tercapainya target anggaran dikarenakan beberapa faktor ekstern yang ada, namun pada tahun 2012 penyusunan anggaran dikatakan efektif karena tingkat pencapaiannya >90%.

Kata Kunci : Efektivitas, Anggaran, Anggaran Biaya Operasional

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Hati ini ingin bersujud serta memanjatkan syukur yang tiada terlukis ke hadirat Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, atas Rahmat yang telah dilimpahkan Nya kepada penulis. shalawat serta salam selalu tercurahkan untuk Nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi tauladan, memberikan serta menyampaikan kepada kita semua ajaran Rukun Iman dan Rukun Islam. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan yang tulus dan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr.H.A. Ya'kup Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Linda Lores, SE, MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sebagai Ketua Ujian Meja Hijau.
5. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi sebagai Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktunya, guna membimbing penulis guna menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, Ak. MMA sebagai Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktunya guna membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak M. Idris Dalimunthe, SE,MSi sebagai Sekretaris Ujian Meja Hijau.
8. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membimbing dan memberikan ilmunya kepada penulis selama menempuh studi, serta memberikan dukungan guna menyusun skripsi ini dan membantu penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
9. Bapak Ir. Darianto Bangun, MSi selaku Direktur RSUD Dr.R.M.Djoelham Kota Binjai yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melakukan penelitian di RSUD Dr.R.M.Djoelham Kota Binjai.
10. Ibu Hj. Erni Siswati, S.Sos dan Ibu Nurhadani di Bagian DIKLAT RSUD Dr.R.M.Djoelham Kota Binjai yang telah bersedia meluangkan waktunya dalam membantu penulis dalam melakukan penelitian.
11. Ibu Dewi sebagai Kabag. Keuangan beserta Staffnya yang telah bersedia membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian di RSUD Dr.R.M.Djoelham Kota Binjai.
12. Teristimewa untuk kedua orang tua saya, Ayahanda Akhiruddin dan Ibunda Saddiah Berutu sebagai inspirasi, semangat hidup yang selalu membimbing, mengarahkan dan memberikan petunjuk, memberikan

semangat dan doa, dimana diri ini belum sempat menyajikan balasan atas segala pengorbanan beliau dengan belaian kasihnya telah berjerih payah mendidik dan membimbing penulis mengarahkan dan memberikan petunjuk penulis dalam menjalani kehidupan ini. Keduanya memiliki peran yang sangat penting dan tak terhingga, hingga rasanya ucapan terima kasih saja tidak cukup untuk menggambarkan wujud penghargaan penulis.

13. Kakak Tercinta Shinta Purnamasari serta adik saya tercinta Astri Dewi Agilhandani yang selalu memberiku semangat dan dorongan dalam hidup ini dan menyelesaikan skripsi ini.
14. Sahabat-sahabat tersayang Kak Evy, Bang Bage, Aidhil, Siti, Agus, Devi, Putri, Titi, Dian, Zannah yang selalu menemani dan memberikan motivasi kepada penulis.
15. Teman-Teman stambuk 09 FE.UMA yang selalu memberikan semangat dan dorongan dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat membawa manfaat kepada kita semua. Amin

Medan, Maret 2013

Penulis

(Dwi Putri Desfriani Ak'sad)

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	2
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian.....	3
BAB II: LANDASAN TEORI	
A. Anggaran	
1. Pengertian Anggaran.....	4
2. Organisasi Penyusunan Anggaran	6
3. Tujuan dan Manfaat Anggaran	9
4. Fungsi Anggaran.....	9
5. Keunggulan dan Kelemahan Anggaran	10
6. Jenis-Jenis Anggaran	11
7. Konsep dan Mekanisme Pelaksanaan	12

B. Anggaran Biaya Operasional	
1. Pengertian Anggaran Biaya Operasional.....	13
2. Teknik Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	14
3. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	15
4. Efektivitas Anggaran Biaya Operasional.....	17
C. Kerangka Konseptual.....	18

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis Lokasi dan Waktu Penelitian.....	20
B. Populasi dan sampel.....	21
C. Defenisi Operasional.....	21
D. Jenis dan Sumber Data.....	22
E. Teknik Pengumpulan Data.....	22
F. Teknik Analisis Data	22

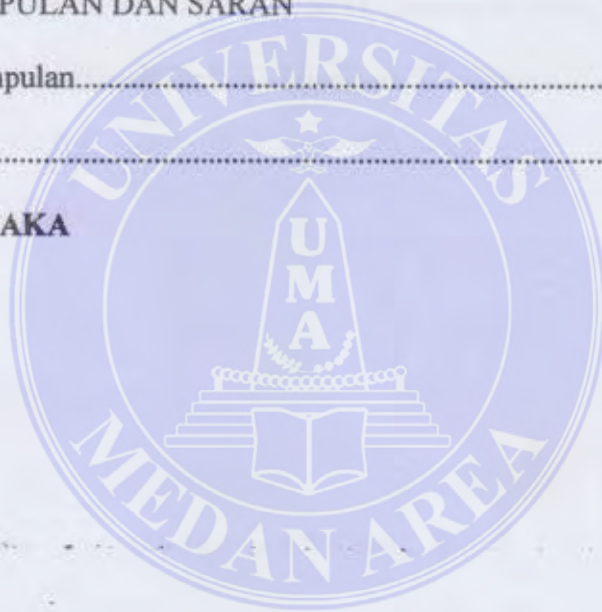
BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

A. Hasil Penelitian

1. Sejarah Singkat Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai	24
2. Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai	30
3. Fasilitas dan Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai	37
4. Jenis-Jenis Biaya Operasional pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai.....	39

5. Teknik dan Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional Pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai .	40
6. Anggaran Operasional dan Realisasinya pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai	41
B. Pembahasan Analisis Efektifitas Anggaran Biaya Operasional Pada Rumah Sakit Umum Daerrah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai	43
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	48
B. Saran.....	48

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Interprestasi Nilai Efektivitas	18
Tabel 3.1	Waktu Penelitian	20
Tabel 4.1	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai 2011 dan 2012 .	43
Tabel 4.2	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M. Djoelham Kota Binjai 2011 dan 2012 .	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M.

Djoelham Binjai..... 31



BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perusahaan merupakan suatu organisasi yang memproses bahan dan tenaga kerja menjadi barang atau jasa yang bisa digunakan atau dimanfaatkan oleh pelanggan. Perusahaan juga mempunyai tujuan yaitu memaksimalkan laba, ada juga perusahaan yang tidak bertujuan memaksimalkan laba disebut dengan perusahaan non profit yang bertujuan untuk memberi dampak yang baik pada masyarakat seperti rumah sakit atau sekolah. Maka dari itu, baik perusahaan atau nonperusahaan memerlukan manajemen untuk tercapainya tujuan-tujuan tersebut, dimana manajemen meliputi fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian.

Anggaran merupakan rencana keuangan periodik yang disusun berdasarkan program yang telah disahkan dan merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif dan umumnya dinyatakan dalam satuan moneter untuk jangka waktu tertentu dan berfungsi untuk dapat menghindari pemborosan biaya yang kurang perlu dan dapat memotivasi karyawan dalam melaksanakan kegiatan yang telah disusun sesuai dengan bidang masing-masing.

Selain untuk memberi dampak yang baik pada perusahaan, anggaran juga diperlukan dalam perusahaan non profit seperti Rumah Sakit Umum Daerah Djoelham Kota Binjai. Pada Rumah Sakit ini pengadaan anggaran tidak bertujuan

untuk memperoleh laba melainkan memberi pelayanan masyarakat dalam bidang kesehatan. Fungsi adanya penyusunan anggaran pada rumah sakit ini adalah untuk dapat memotivasi karyawan dalam melaksanakan kinerjanya pada masing-masing bidang dengan cara memfasilitaskan karyawan sesuai dengan kebutuhan yang diperlukan dalam melaksanakan kegiatan yang ditentukan pada masing-masing bagian.

Penyusunan anggaran harus dilakukan dengan teliti dan penuh dengan pertimbangan serta harus disesuaikan dengan kondisi perkembangan yang terjadi saat ini, agar pelaksanaan anggaran dapat dilakukan dengan efektif sesuai dengan prosedur anggaran yang telah disusun.

Salah satu jenis anggaran yang dilihat dari segi bidangnya adalah anggaran operasional. Anggaran operasional merupakan anggaran yang digunakan dalam membiayai seluruh kegiatan usaha perusahaan, sehingga sangat penting penyusunan anggaran yang baik dalam rangka membiayai operasional perusahaan untuk melihat keefektivitasan anggaran yang telah disusun dengan realisasinya.

Berdasarkan uraian di atas maka peneliti mengambil judul penelitian yaitu **“Analisis Efektivitas Anggaran Biaya Operasional pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M Djoelham Kota Binjai”**.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang permasalahan yang dikemukakan sebelumnya, maka penulis merumuskan masalah penelitian yaitu **“Apakah Penyusunan anggaran biaya operasional pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr.R.M Djoelham Kota Binjai sudah efektif?”**

DAFTAR PUSTAKA

- Fanthoni, Abdurrahmat. 2006. **Metodelogi Penelitian dan Teknik Penyusunan Skripsi**. Cetakan Pertama. Jakarta: PT. Rineka Cipta
- Harahap, Sofyan Safri. 2001. **Budgeting Penganggaran : Perencanaan Lengkap untuk Membantu Manajemen**. Edisi Pertama, Cetakan Kedua, Buku 1. Jakarta : PT. Indah Katya (Persero) Raja Grafindo Persada
- Munir, Badri. 2007. **Manajemen Administrasi Perkantoran Modern**. Jakarta : Erlangga
- Munandar, M. 2001. **Budgeting**. Yogyakarta : BPEE Yogyakarta
- Nafarin, M. 2007. **Penganggaran Perusahaan**. Edisi Ketiga, Cetakan kedua, Buku 1. Jakarta : Salemba Empat
- Retnawati, Jhon, Hardy, dan Linda Lores. 2008. **Pedoman Penulisan Skripsi**. Cetakan Pertama. Medan : Universitas Medan Area
- Sari, Yulia. Depdagri. Kepmendagri No. 690.900.327. Jakarta, 2010.
- Standart Akuntansi Pemerintah, **Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 24 tahun 2005**. Cetakan 1. Penerbit Pustaka Yustisia, 2007.
- Sugiarto dan Dergibson Siagian. 2006. **Metode Statistika untuk Bisnis dan Ekonomi**. Jakarta : PT. Gramedia Pustaka Utama
- (http://www.wikiapbn.org/artikel/Siklus_Anggaran) tanggal 17 Desember 2012
- Naschatun, Apandi. 1999. **Budget dan Control**. Jakarta : PT. Grasindo
- Dewi. students.blog.undip.ac.id/2009/05/27/perbedaan-efesien-dan-efektivitas/ tanggal 02 Februari 2013
- Syafrizal. Blogspot.com/2008/06/biaya-operasional.html tanggal 04 Februari 2013