

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PABRIK MINYAK KELAPA SAWIT  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO)  
PAGAR MERBAU KABUPATEN DELI SERDANG**

Oleh :

*Yan Harwiyanto*

No. Sib. : 93 830 0042



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2000**

Judul Skripsi : **PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PABRIK MINYAK KELAPA SAWIT  
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO)  
PAGAR MERBAU KABUPATEN DELI SERDANG**

Nama Mahasiswa : **YAN HARWIYANTO**

No. Stambuk : **93 830 0042**

Jurusan : **Manajemen**

Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

( **Drs. H. HASAN U. SIREGAR** )

Pembimbing II

( **Drs. H. JHON HARDY, MSi** )

Mengetahui :

Ketua Jurusan,

  
( **Drs. H. MIFTAHUDDIN, MBA** )

Dekan

( **Drs. H.A. AZIS HASAN, MM** )

Tanggal Lulus : **3 Pebruari 2000**

## RINGKASAN

YAN HARWIYANTO, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PABRIK MINYAK KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PAGAR MERBAU, KABUPATEN DELI SERDANG. (Di bawah bimbingan Drs. H. HASAN U. SIREGAR, sebagai Pembimbing I dan Drs. H. JHON HARDY, MSi., sebagai Pembimbing II).

Salah satu tujuan penulis mengadakan penelitian pada Pabrik Minyak Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau, Kabupaten Deli Serdang adalah untuk mengetahui bagaimana proses perencanaan produksi minyak kelapa sawit dilaksanakan dan sejauhmana target produksi dapat tercapai, apakah telah sesuai dan berjalan dengan baik.

Untuk mendapatkan data yang diperlukan, penulis mengadakan penelitian melalui library research dan field research. Library research merupakan pengumpulan data bersumber dari buku-buku maupun artikel yang berhubungan dengan masalah tersebut. Field research merupakan penelitian yang langsung ke Pabrik Minyak Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau, Kabupaten Deli Serdang dengan mengadakan wawancara dan



penelitian terhadap catatan-catatan yang ada pada perusahaan.

PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau, Deli Serdang, merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang bergerak dalam bidang perkebunan kelapa sawit dan industri minyak kelapa sawit.

Sebagai perusahaan industri minyak kelapa sawit perusahaan ini tentu memerlukan perencanaan dan pengawasan produksi yang baik guna mencegah terjadinya penyelewengan serta kesalahan yang dapat merugikan perusahaan. Mengingat pentingnya fungsi perencanaan dan pengawasan produksi tersebut, maka penulis tertarik untuk memilih judul penelitian yaitu : Perencanaan dan Pengawasan Produksi Pada Pabrik Minyak Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau, Kabupaten Deli Serdang.

Dari hasil penelitian yang dilakukan penulis di perusahaan tersebut jika dibandingkan dengan landasan teoritis yang ada, maka secara umum dapat diambil kesimpulan bahwa pelaksanaan perencanaan dan pengawasan produksi pada Pabrik Minyak Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau, Kabupaten Deli Serdang sudah baik. Hal itu dapat dilihat dari realisasi hasil produksi minyak kelapa sawit tahun 1994 - 1998 masih dalam tingkat yang wajar.

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirrahim.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan taufik dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PABRIK MINYAK KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PAGAN MERBAU, KABUPATEN DELI SERDANG", sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini penulis dengan hati yang tulus mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini sebagai berikut :

1. Bapak Drs. H.A. Azis Hasan, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Miftahuddin, MBA., selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Hasan U. Siregar, selaku Pembimbing I, yang banyak memberikan bimbingan dan saran guna penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi., selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan saran guna penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membekali penulis berbagai ilmu pengetahuan sehingga dapat memperlancar penulisan skripsi ini.
6. Bapak Pimpinan dan seluruh Staff juga Karyawan pada PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau, Kabupaten Deli Serdang, yang telah memberikan fasilitas berupa informasi baik secara lisan maupun tulisan yang dapat dipergunakan sebagai bahan penyusunan skripsi.
7. Kepada Ayah dan Ibu serta Abang dan Kakakku yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik moril maupun materiil.
8. Seluruh rekan-rekan Mahasiswa dan Mahasiswi yang turut membantu dalam berbagai hal sehingga terselesainya skripsi ini.

Harapan penulis tiada lain semoga ALLAH SWT selalu melimpahkan Rahmat dan HidayahNya kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.

Medan, 1999

Penulis,

( YAN HARWIYANTO )

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
<b>BAB I : P E N D A H U L U A N</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Hipotesis .....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	5
F. Metode Analisis .....	6
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian, Fungsi dan Tujuan Perencanaan dan Pengawasan Pro - duksi .....	8
B. Proses Produksi : Pengertian dan Jenis-jenisnya .....	13
C. Faktor-faktor yang Perlu Dipertim- bangkan dalam Perencanaan Pro - duksi .....	16

	D. Fungsi, Kegiatan dan Jenis-jenis Pengawasan Produksi .....	17
	E. Hubungan Perencanaan dan Pengawasan Produksi yang Efektif .....	24
BAB	III : PABRIK MINYAK KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PAGAR MERBAU, KABUPATEN DELI SERDANG	
	A. Gambaran Umum Perusahaan .....	26
	B. Proses Produksi Perusahaan .....	38
	C. Perencanaan Produksi, Jenis dan Kegiatan-kegiatannya .....	47
	D. Fungsi Pengawasan Produksi dan Implementasinya .....	52
	E. Hambatan-hambatan yang Dihadapi dalam Perencanaan dan Pengawasan Produksi Perusahaan .....	59
BAB	IV : ANALISIS DAN EVALUASI .....	61
BAB	V : KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan .....	72
	B. S a r a n .....	74
	DAFTAR PUSTAKA .....	76

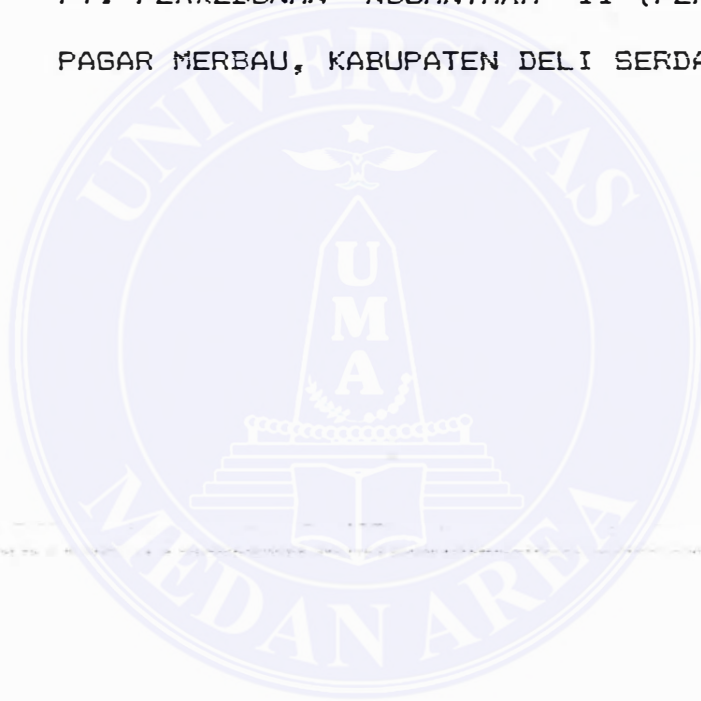


## DAFTAR GAMBAR

Halaman

GAMBAR :

I	: BAGAN ORGANISASI PABRIK KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PAGAR MERBAU, KABUPATEN DELI SERDANG ..	31
---	--	----



## DAFTAR TABEL

Halaman

TABEL :

I	: PERENCANAAN DAN REALISASI HASIL PRODUKSI TBS DARI TAHUN 1994 - 198 PADA PT. PER- KEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PAGAR MERBAU, DELI SERDANG (DALAM TON) .....	50
II	: REALISASI PRODUKSI MINYAK KELAPA SAWIT DARI TAHUN 1994 - 1998 PADA PT. PERKE - BUNAN II (PERSERO) PAGAR MERBAU, DELI SERDANG (DALAM TON) .....	51

## BAB I

# PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Secara umum tujuan yang ingin dicapai oleh suatu perusahaan adalah untuk mendapatkan laba, menjamin kontinuitas dan pengembangan perusahaan untuk jangka panjang.

Sektor industri pada saat ini merupakan satu sektor yang paling berperan dalam menunjang perkembangan teknologi dan dunia perekonomian. Industri yang baik dan berhasil dalam kegiatan produksinya menginginkan hasil yang optimal, baik kualitas maupun kuantitas produknya. Untuk mendapat hasil yang seperti itu tidaklah mudah bagi sebuah perusahaan atau industri.

Pada hakekatnya setiap kegiatan yang melakukan proses dengan berhasil ditentukan oleh perencanaan yang akurat, terperinci dan antisipatif. Perencanaan yang demikian merupakan pedoman kerja dan adalah salah satu dari fungsi manajemen yang secara langsung mempengaruhi keberhasilan operasi produksi.

Kegiatan untuk mengkoordinasi pengelolaan dalam rangka pelaksanaan rencana, diperlukan adanya fungsi pengawasan yang maksudnya adalah untuk mencegah

kemungkinan terjadinya penyimpangan dari rencana yang telah ditetapkan. Sistem pengawasan berfungsi untuk mengarahkan serta menjamin adanya kontinuitas dan koordinasi dari semua kegiatan untuk menyelesaikan produksi sesuai dengan kuantitas, kualitas dan waktu pengerjaan serta batasan-batasan biaya yang direncanakan. Pengawasan dapat pula sebagai barometer untuk memperoleh dan memperbaiki serta menyelamatkan masalah dalam proses produksi untuk menjamin tercapainya tujuan sesuai dengan standar yang telah digariskan dalam rencana.

Dari uraian di atas, penulis merasa tertarik untuk meneliti dan membahas lebih lanjut mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian yang hasilnya disusun dalam suatu tulisan ilmiah. Sebagai objek penelitian dipilih Pabrik Minyak Kelapa Sawit PT. Perkebunan Nusantara II (Persero) Pagar Merbau yang berlokasi di Kabupaten Deli Serdang, karena dianggap memenuhi persyaratan yang diperlukan untuk suatu penelitian.

Berdasarkan alasan-alasan tersebut di atas penulis merumuskan judul penelitian ini sebagai berikut :  
"PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PABRIK MINYAK KELAPA SAWIT PT. PERKEBUNAN NUSANTARA II (PERSERO) PAGAR MERBAU, KABUPATEN DELI SERDANG".

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi, Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III, Jilid II, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Elwood S. Buffa, Management Production. (Manajemen Produksi), Edisi II, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Gajali, Tata Laksana Pabrik. (Production Management), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1992.
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- \_\_\_\_\_, Materi Manajemen Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, Asas-asas Manajemen Produksi, Edisi III, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1992.
- R.M. Sukanto dan Harsono, Perencanaan dan Pengawasan Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi III, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Sujatno, Beberapa Pengertian Dibidang Pengawasan, Edisi II, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1993.
- Kartini Kartono, Pengantar Metodologi Riset Sosial, Cetakan VII, Alumni, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, dan Makalah, Bumi Aksara, Jakarta, 1995.