

**PENGAWASAN PRODUKSI RAKITAN
KOMPONEN ELEKTRO MOTOR PADA
PT. HARMONI NUSANTARA
DEVELOPMENT MEDAN**

Oleh :

Hapni Nasution

No. Stb. : 95 830 0102



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2000**

Judul Skripsi : **PENGAWASAN PRODUKSI RAKITAN KOMPONEN
ELKTRO MOTOR PADA PT. HARMONI NUSANTRA
DEVELOPMENT MEDAN**

Nama Mahasiswa : **HAPNI NASUTION**

No. Stambuk : **95 830 0102**

Jurusan : **Manajemen**

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Drs. H. HASAN U. SIRIGAR)

Pembimbing II

(Drs. H. JHON HARDY, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

(Drs. H. MIFTAHUDDIN, MBA)



Dekan

(Drs. H. A. AZIS HASAN, MM)

Tanggal Lulus : **12 Agustus 2000**

RINGKASAN

IAPNI NST. Pengawasan Produksi Rakitan Komponen Elektro Motor pada

PT. Harmoni Nusantara Development Medan.

Dibawah Bimbingan Drs. H. Hasan U. Srg, sebagai Pembimbing I dan

Drs. H. Jhon Hardy Msi, sebagai Pembimbing II.

Pengawasan produksi merupakan suatu kegiatan untuk mengarahkan dan menjamin kelangsungan atau kontinuitas dan koordinasi aktivitas perusahaan dalam melaksanakan kegiatan produksi sesuai dengan disain, kualitas, kuantitas dan waktu serta batas - batas biaya yang direncanakan.

Untuk memungkinkan perusahaan/pabrik sebagaimana yang diharapkan, maka dibutuhkan adanya kegiatan pengawasan atas sistem produksi atas penyimpangan - penyimpangan yang terjadi dapat segera diketahui dan diperbaiki.

Setiap perusahaan, seorang manajer mempunyai fungsi, merencanakan, mengorganisir, mengarahkan tenaga kerja serta memberi perintah dan juga harus melaksanakan pengawasan dalam melaksanakan kegiatan produksi.

Judul skripsi ini adalah “ PENGAWASAN PRODUKSI PERAKITAN KOMPONEN ELEKTRO MOTOR PADA PT. HARMONI NUSANTARA DEVELOPMENT MEDAN “.

Perusahaan ini adalah perusahaan swasta yang merupakan subkontraktor dari Matsushita Elektronik Motor (M) SDN. BHD.

Dalam penelitian ini masalah yang ditemukan berkenaan dengan topik

yang diteliti pada PT. Harmoni Nusantara Development Medan adalah sebagai berikut:

1. Pengawasan yang diberikan perusahaan belum disadari oleh karyawan, sehingga rasa tanggung jawab karyawan sangat sedikit.
2. Hubungan perencanaan terhadap pengawasan produksi didalam kegiatan aktivitas produksinya belum didukung oleh pengawasan yang efektif.
3. Rencana tanpa pengawasan akan menimbulkan penyimpangan - penyimpangan tanpa alat untuk pemecahnya, ataupun andaikata tujuan tercapai juga dengan pengorbanan yang lebih besar karena dalam pelaksanaan terjadi efesiansi dan pemborosan tanpa ada pencegahan atau perbaikan.

Untuk mengumpulkan data penulis menggunakan dua metode yaitu penelitian kepustakaan dan penelitian lapangan.

Dari penelitian lapangan ditemui dan dikumpulkan data empiris bersumber dari objek yang diteliti dan dari hasil penelitian diperoleh kesimpulan bahwa perusahaan PT. Harmoni Nusantara Development Medan, dalam memberikan pengawasan kurang efektif untuk meningkatkan jumlah produksi.

Dari hasil analisa yang dilakukan, selanjutnya ditarik kesimpulan dan mengajukan saran sebagai berikut:

1. Kegiatan proses produksi untuk mencapai tujuan sangat ditentukan oleh awal proses produksi.
2. Agar lebih ditingkatkan lagi pengawasan dan disiplin kerja serta rasa tanggung jawab setiap karyawan dalam bekerja.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrah manirrahim,

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, ketabahan dan kesempatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini izinkanlah penulis mengucapkan terimakasih banyak yang setulus - tulusnya kepada:

1. Bapak Drs. H.A. Azis Hasan MM. Selaku Dekan pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Miftahuddin, MBA. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Hasan U. SRG. Selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam waktu menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, Msi. Selaku Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Pimpinan dan Wakil Pimpinan PT. Harmoni Nusantara Development Medan serta Staff Personalia yang bersedia meluangkan waktunya membantu

- penulis dengan memberikan data dan keterangan yang diperlukan.
6. Seluruh Dosen, pengawas dan rekan - rekan mahasiswa yang turut membantu kebenaran penulisan skripsi ini.
 7. Teristimewa untuk Ayahanda tercinta Mawardi Nst, Ibunda Siti Aminah Rkt, dan suami Ir. Syamsul Bahri Srg, yang dengan sabar dan tulus telah memberikan dorongan serta bantuan moril dan materil selama penulis duduk dibangku kuliah sampai dengan penulisan skripsi ini.
 8. Kepada seluruh teman - teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan bantuannya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan dan kelemahan. Maka pada kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati mengharapkan saran - saran dan kritik demi kegunaan skripsi ini. Dan harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, 23 Agustus 2000

Penulis



(HAPNI NST)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	2
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	3
F. Metode Analisis	4
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Proses Produksi, Pengertian dan Jenis-jenisnya	6
B. Pengertian dan Maksud Pengawasan Produksi	8
C. Fungsi dan Kegiatan Pengawasan Produksi	12
D. Jenis-jenis dan Proses Pengawasan Produksi	16

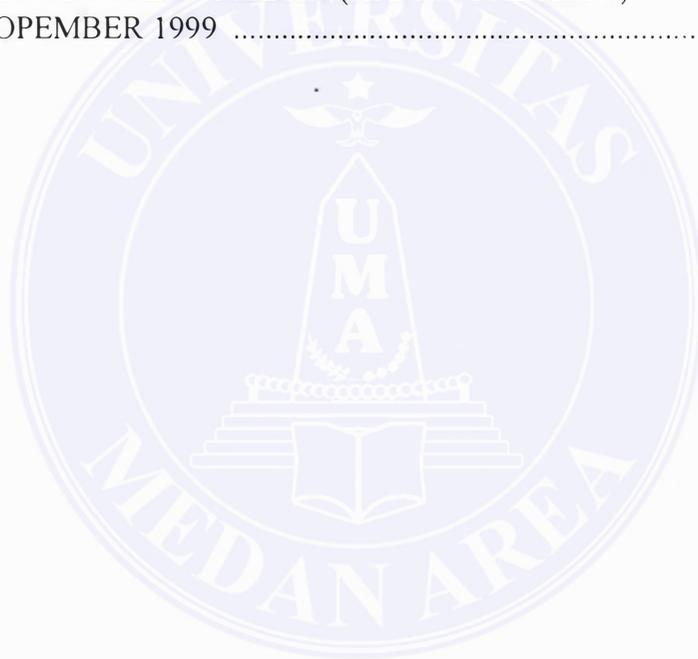
BAB III	: PT. HARMONI NUSANTARA DEVELOPMENT	
	A. Gambaran Umum Perusahaan	21
	1. Sejarah singkat	21
	2. Struktur organisasi	23
	B. Proses Produksi Perusahaan	28
	C. Jenis Pengawasan Produksi Yang Diterapkan	38
	D. Proses Pengawasan Produksi	39
	E. Hambatan-hambatan Yang Dihadapi	42
BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI	46
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	51
	B. Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53

DAFTAR TABEL

Halaman

TABEL :

I : LAPORAN PRODUKSI PT.HARMONI NUSANTARA DEVELOPMENT MEDAN (BRACKET ASSY) NOPEMBER 1999	43
II : LAPORAN PRODUKSI PT. HARMONI NUSANTARA DEVELOPMENT MEDAN (ARMATURE ASSY) NOPEMBER 1999	44



DAFTAR GAMBAR

Halaman

GAMBAR :

I	: STRUKTUR ORGANISASI PT. HARMONI NUSANTARA DEVELOPMEN MEDAN	25
II	: LOW PROCESS CHART UNTUK BRACKET ASSY	33
III	: LOW PROCESS CHART UNTUK ARMATURE ASSY	37



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan manufaktur, baik besar maupun kecil, akan selalu menggunakan pengawasan produksi. Keadaan pabrik dan besarnya perusahaan akan mempengaruhi cara pengawasan produksi yang dilaksanakan. Pengawasan produksi yaitu suatu kegiatan untuk mengarahkan dan menjamin kelangsungan atau kontinuitas dan koordinasi aktivitas perusahaan dalam melaksanakan kegiatan produksi sesuai dengan disain, kuantitas, kualitas dan waktu serta batas-batas biaya yang yang direncanakan.

Dalam pengawasan tersebut, pimpinan perusahaan mengendalikan semua kegiatan perusahaan sehingga dengan adanya fungsi pengawasan kegiatan perusahaan misalnya keuangan, personalia, pemasaran maupun produksi dapat terintegrasi secara efektif dan efisien.

Untuk menciptakan produksi yang berkualitas baik, maka kegiatan pengawasan harus mencakup seluruh proses yang siap untuk dilaksanakan dalam kegiatan proses produksi. dalam kegiatan operasional yang dijalankan perusahaan pimpinan tidak lepas dari berbagai masalah yang kompleks. Salah satu masalah utama adalah masalah produksi. Suatu proses produksi yang didukung oleh sistem produksi yang didukung oleh sistem produksi yang baik bukan merupakan kaminan atas kelancaran proses produksi artinya penyimpangan-penyimpangan tetap bisa terjadi.

Untuk itu maka diperlukan suatu pengawasan yang baik, efektif dan

konsisten. Melihat pentingnya peranan pengawasan produksi pada suatu perusahaan maka penulis merasa tertarik untuk mengadakan penelitian mengenai topik tersebut. Dan sebagai objeknya penulis memilih PT. Harmoni Nusantara Medan yang bergerak dalam bidang industri perakitan komponen alat-alat elektro-motor karena perusahaan tersebut dikategorikan memenuhi persyaratan untuk suatu penelitian ilmiah.

Berdasarkan alasan-alasan tersebut maka penulis memilih judul penelitian ini yang dirumuskan sebagai berikut : “ PENGAWASAN PRODUKSI RAKITAN KOMPONEN ELEKTRO MOTOR PADA PT. HARMONI NUSANTARA DEVELOPMENT MEDAN ”.

B. Perumusan Masalah.

Dari hasil penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan tersebut ditemukan adanya masalah yang dihadapi perusahaan yang bersangkutan yang dapat dirumuskan sebagai berikut : Implementasi pengawasan produksi yang dilakukan perusahaan masih kurang efektif, sehingga mengakibatkan hasil produksi kurang dapat mencapai volume produksi dan standard produksi yang direncanakan.

C. Hipotesis.

“ Hipotesis adalah perumusan jawaban-sementara terhadap sesuatu soal, yang dimaksudkan sebagai tuntunan-sementara dalam penyelidikan, untuk mencari jawaban yang sebenarnya “ 1).

1). Winorno, Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah. Dasar Metode dan Teknik, edisi VIII, Tarsito, Bandung, 1992, hal.39

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari. Manajemen produksi : Pengendalian Produksi. Edisi IV. BPFE. Yogyakarta, 1992
- H.A. Harding, Manajemen Produksi, diterjemahkan oleh Magdalena Adiwardana. Edisi ke V. Balai Aksara, Jakarta, 1994.
- Harsono. Manajemen Pabrik, Cetakan Pertama, BPFE, Yogyakarta, 1990.
- Indriyo Gitosudarmo, Sistem Perencanaan dan Pengawasan Produksi. Cetakan Pertama. BPFE-UGM, Yogyakarta, 1990.
- Komaruddin. Analisis Manajemen Produksi, Edisi ke III, Penerbit Alumni. Bandung. 1993
- Sofyan. Assauri. Manajemen Produksi dan Operasi, Edisi Revisi, LPFE UI. Jakarta. 1998.
- _____ Manajemen Produksi, cetakan Ketiga. LPFE UI. Jakarta. 1993
- Sujamto. Beberapa Pengertian di Bidang Pengawasan, Edisi ke IV. Ghalia Indonesia. Jakarta, 1993
- Sukanto Reksohadiprojo dan Indriyo Gitosudarmo, Manajemen Produksi. Edisi Revisi BPFE, Yogyakarta, 1993
- T. Hani Handoko. Manajemen, Edisi ke III, BPFE-UGM, Yogyakarta. 1993
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode dan Teknik, Edisi VIII, Tarsito, Bandung, 1992
- S. Nasution. dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertas, Makalah, Edisi Ke II, Bumi Aksara, Jakarta, 1995