

**PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA PT. ENSEVAL PUTERA MEGATRADING, Tbk
CABANG MEDAN**

Oleh :

RAHENA

N.I.M : 01 833 0002



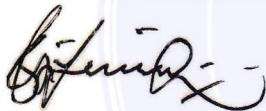
**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2007**

**Judul Skripsi : PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
PADA PT. ENSEVAL PUTERA MEGATRADING, Tbk
CABANG MEDAN**

**Nama Mahasiswa : RAHENA
NPM : 01 833 0002
Jurusan : AKUNTANSI**

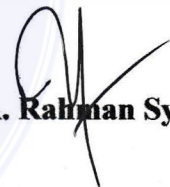
**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I



Drs. H. Arifin Akhmad, MSi, AK

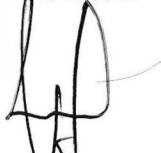
Pembimbing II



Drs. A. Rahman Syafri Nst

Mengetahui :

Ketua Jurusan



Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi

Dekan



H. Syahriandy, SE, MSi

Tanggal Lulus :

RINGKASAN



Rahena, **PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. ENSEVAL PUTERA MEGATRADING, Tbk CABANG MEDAN** (dibawah bimbingan Drs. H. Arifin Akhmad, MSi, AK sebagai Pembimbing I, Drs A. Rahman Syafri Nst, sebagai Pembimbing II).

Pengendalian manajemen adalah proses memotivasi dan memberi semangat kepada para anggota organisasi untuk melaksanakan kegiatan organisasi dalam mencapai tujuan. Pengendalian penting untuk keberhasilan perusahaan, sebab perusahaan yang berhasil mencapai tujuannya selalu diikuti oleh pengendalian yang baik dan sebanding dengan perencanaan dan pelaksanaan kegiataanya.

Berdasarkan analisis dan evaluasi terhadap penerapan sistem pengendalian manajemen pada perusahaan dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Proses pengendalian manajemen dan pelaporan pengendalian manajemen yang diterapkan perusahaan dalam sistem pengendaliannya secara umum dapat dikatakan efektif.
2. Struktur pengendalian manajemen yang diterapkan perusahaan sesuai dengan tugas dan wewenang yang sudah tertata dengan baik.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad dan hidayahnya, sehingga penulis mempunyai kekuatan, semanga dan kesabaran dalam menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Medan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan saran serta kritik yang sifatnya membangun dari semua pihak.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung, maka penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya dengan hati yang tulus dan ikhlas kepada :

1. Bapak Prof. DR. H. Ali Ya'kub Matondang, MM selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak H. Syahriandy, SE MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs.Zainal Abidin, selaku Ketua dan Ibu Mardiana, SE, MSi, selaku Sekretaris penguji skripsi.

5. Bapak Drs. H. Arifin Akhmad, MSi AK, selaku dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini. terlaksananya penulisan skripsi ini.
6. Bapak Drs A. Rahman Syafri Nst, selaku dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak pimpinan dan para pegawai PT. Enseval Putera Megatrading Cabang Medan yang telah membantu penulis dalam memberi data dan informasi dari terwujudnya skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi yang telah menurunkan ilmunya kepada penulis selama masa perkuliahan.
9. Teristimewa saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga buat orangtuaku yang sangat saya kasihi ayahanda alm. Muhammad Rum dan ibunda kalsum yang dengan penuh kasih sayang membesarkan, mendo'akan dan berkorban demi masa depan ananda.
10. buat kakak dan adik – adikku yang selalu ada dihatiku Syehnaz, SE, Mahdi Hasan Azuir Mirza, Faruf Al Azis “I Love You all”.
11. Buat bang Roni terima kasih atas bantuan, semangat dan kasih sayangnya.
12. Seluruh pagawai administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang turut membantu penulis dalam penyelenggaraan urusan adaministrasi skripsi ini.
13. Buat sahabat2 ku fatmawati, merry, mita, kak imelda, abrori (andri), kak ema dan bang koko dan seluruh rekan – rekan mahasiswa jurusan akuntansi '01 yang sebab keterbatasan tidak dapat penulis sebutkan satu – persatu..

Penulis juga menyadari skripsi ini masih terdapat adanya kekurangan mengingat keterbatasan waktu, biaya, tenaga, kemampuan dan pengetahuan, untuk itu terbuka kritik dan saran bagi berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini sesuai dengan permasalahan yang dihadapi.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca umumnya dan bagi penulis khususnya, kiranya Allah SWT melindungi kita semua, Amin.

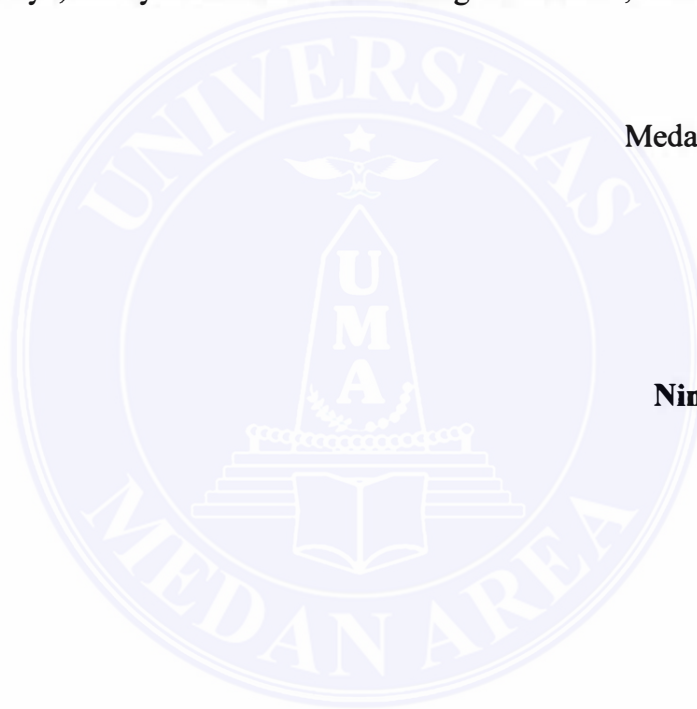
Medan, 30 April 2007

Penulis



RAHENA

Nim. 01 833 0002



DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR GAMBAR	
BABI PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Hipotesis	3
D. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	3
E. Metode Penelitian.....	4
F. Metode Analisis	5
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Tinjauan Terhadap Sistem Pengendalian Manajemen	7
B. Hubungan Sistem Pengendalian Manajemen Dengan Fungsi Manajemen.....	14
C. Struktur Pengendalian Manajemen	15
D. Proses Pengendalian Manajemen	24
E. Pelaporan Pengendalian Manajemen.....	29



BAB III PT. ESEVAL PUTERA MEGATRADING, Tbk

CABANG MEDAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	32
B. Struktur Pengendalian Manajemen.....	42
C. Proses Pengendalian Manajemen	43
D. Pelaporan Dalam Sistem Pengendalian Manajemen	48

BAB IV ANALISIS DAN EVALUASI

A. Sistem Pengendalian Manajemen Perusahaan	50
B. Proses Pengendalian Manajemen Perusahaan	52
C. Pelaporan Pengendalian Manajemen Perusahaan	54

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	55
B. Saran	56

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1.	Struktur Organisasi PT. Enseval Putera Megatrading, Tbk Medan	33
2.	Struktur Pengendalian Manajemen PT. Enseval Putera Megatrading, Tbk Medan	43



DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
1.	Anggaran Biaya Penjualan	27
2.	PT. Enseval Putera Megatrading, Tbk Daily Reporting Form	49



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pengendalian manajemen adalah proses memotivasi dan memberi semangat kepada para anggota organisasi untuk melaksanakan kegiatan organisasi dalam mencapai tujuan. Pengendalian merupakan proses mendeteksi dan memperbaiki kesalahan baik tidak disengaja (kekeliruan) maupun disengaja (ketidakberesan) seperti pencurian dan penyalahgunaan sumber daya.

Pengendalian mencakup Sistem Pengendalian Manajemen (SPM) yang terdiri dari struktur (penataan organisasi, pendelegasian wewenang dan tanggung jawab, dan kosepsi informasi) untuk memudahkan pelaksanaan pengendalian dan suatu proses atau seperangkat tindakan yang dilakukan untuk memastikan bahwa organisasi sudah bekerja untuk mencapai tujuannya. Proses adalah apa yang dilaksanakan manajemen terhadap informasi organisasi.

Dari banyak sistem yang mempengaruhi keberhasilan suatu perusahaan dalam mencapai tujuannya, maka informasi merupakan salah satu faktor yang sangat penting dalam proses pencapaian tujuan perusahaan. Oleh karena itu, perlu diupayakan secara maksimal bagaimana agar komunikasi didalam perusahaan dapat berjalan dengan baik, hingga diharapkan dapat menjadi cara terbaik bagi perumusan masalah yang timbul.

Pada perusahaan berkembang dimana kegiatan sudah semakin rumit dan luas, maka pimpinan perusahaan sangat perlu mengetahui keadaan perusahaan yang di

pimpinnya agar senantiasa dapat mengambil kebijaksanaan dan keputusan dalam mencapai tujuan perusahaan. Bila perusahaan mempunyai kegiatan usaha yang cukup banyak dimana jumlah modal yang diinvestasikan relatif besar, jumlah tenaga kerja dan kegiatan perusahaan itu sudah semakin berkembang dan telah menjadi suatu perusahaan yang besar, maka dalam hal ini pimpinan perusahaan harus memperkerjakan beberapa orang untuk menangani tugas dan fungsi dalam perusahaan.

Keberadaan orang-orang untuk menjalankan tugas yang diberikan oleh pimpinan atau manajer, perlu melakukan sistem pengendalian manajemen dengan maksud agar pimpinan perusahaan dapat mengetahui apakah karyawan telah melaksanakan tugasnya dengan baik dan apa ada penyimpangan atau tidak. Pengendalian seperti ini penting karena biasanya manajer mendelegasikan wewenang dan tanggung jawabnya kepada karyawan itu, sehingga di perlukan pengawasan terhadap apa yang didelegasikan itu.

Pengendalian manajemen penting untuk keberhasilan perusahaan, sebab perusahaan yang berhasil mencapai tujuannya selalu diikuti oleh pengendalian yang baik dan sebanding dengan perencanaan dan pelaksanaan kegiatannya, maka penulis tertarik untuk menganalisis hal diatas dengan memilih judul **“PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. ENSEVAL PUTERA MEGATRADING, Tbk CABANG MEDAN “**.

PT. Enseval Putera Megatrading, Tbk Cabang Medan ini dipilih sebagai objek penelitian terhadap penerapan sistem pengendalian manajemen yang berlaku di perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, Dearden dan Beadford, **Management Control System (Sistem Pengendalian Manajemen)**, Edisi Kelima, Terjemahan Agus Maulana, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1993.
- D. Hartanto, **Akuntansi Untuk Usahawan**, Edisi Kelima, Cetakan Kelima, Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (FEUI), Jakarta, 2000.
- Edy Sukarno, **Sistem Pengendalian Manajemen (Suatu Pendekatan Praktis)**, Edisi Revisi, Penerbit PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2002.
- George M. Scott, **Principle Management Information System (Prinsip-Prinsip Sistem Informasi Manajemen)**, Edisi Revisi, Terjemahan Achmad Nashir Budiman, Penerbit PT. Raya Grafindo Persada, Jakarta, 1999.
- Gordon B. Davis, **Management Information System Conceptual Foundation, Structure and Development (Kerangka Dasar Sistem Informasi Manajemen)**, Edisi Revisi, Terjemahan Bob Widyahartono, Penerbit PT. Pustaka Binaman Pressindo dan Lembaga Pendidikan dan Pembinaan Manajemen, Jakarta, 1999.
- J. Supranto, **Teknik Riset Pemasaran dan Ramalan Penjualan**, Penerbit PT. Riencka Cipta, Jakarta, 1998.
- Mulyadi, **Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat dan Rekayasa**, Edisi Ketiga, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- RA. Supriyono, **Akuntansi Manajemen 2 : Sistem Pengendalian Manajemen**, STIE YKPN, Yogyakarta, 1991.
- Robert N. Anthony dan Vijay Govindarajan, **Management Control Systems (Sistem Pengendalian Manajemen)**, Edisi Satu, Terjemahan FX. Kurniawan Tjakrawala, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- Sutrisno Hadi, **Metodologi Riset**, Yayasan Penerbit Fakultas Psikologi UGM, Yogyakarta, 1994.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah**, Edisi Keenam, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.