

**ANALISIS ANGGARAN LABA RUGI SEBAGAI ALAT  
PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA  
PADA PT. ANEKA SARI  
BINJAI**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**INTAN DESPINARIA PURBA  
02 833 0034**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2007**

Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN LABA RUGI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT. ANEKA SARI BINJAI

Nama Mahasiswa : INTAN DESPINARIA PURBA  
Stambuk : 02.833.0034  
Jurusan : Akuntansi



Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

A large, stylized black ink signature of the first supervisor.

( Drs. H. Arifin Lubis, MM, Ak )

Pembimbing II

A smaller, stylized black ink signature of the second supervisor.

( Dra. Hj. Rosmaini, AK )

Mengetahui

Ketua Jurusan

A stylized black ink signature of the department head.

( Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi )

Dekan

A stylized black ink signature of the dean.

( Pa'ad Afifudin, SE, MEc )



Tanggal Lulus : 22 Desember 2007

## **RINGKASAN**

Intan Despinaria Purba, **ANALISIS ANGGARAN LABA RUGI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGEDALIAN LABA PADA PT. ANEKA SARI BINJAI.** ( dibawah bimbingan Drs. H. Arifin Lubis, MM, Ak sebagai pembimbing I dan Dra. Hj. Rosmaini, Ak sebagai pembimbing II ) .

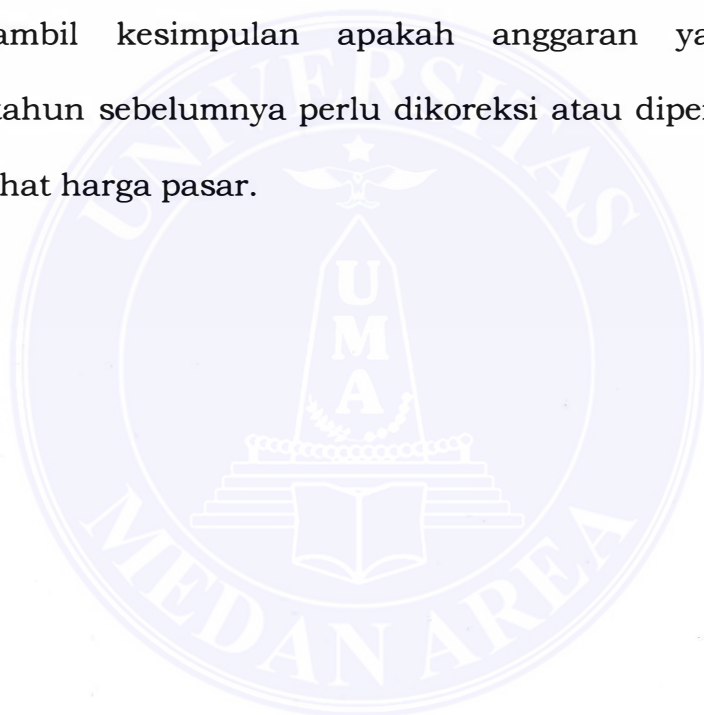
PT. Aneka Sari Binjai ini bergerak dalam bidang industri yang menghasilkan barang jadi yaitu kecap yang produknya diberi nama kecap sempurna. dalam mulai mengadakan perkembangan dengan diadakannya perluasan pabrik dan memakai mesin-mesin yang berteknologi yang dapat meningkatkan mutu dan jumlah produksinya.

Perusahaan sering mengalami pengaruh kompensasi anggaran dalam meningkatkan produktivitas kerja dalam pelaksanaan karyawan. Dimana perusahaan telah menggunakan anggaran dan perencanaan laba dengan menggunakan penghasilan dan peencanaan biaya. Hal dapat dilihat dari keterlibatan dan peran setiap bagian organisasi dalam menyusun anggaran, hal ini akan memberikan tanggung jawab dan motivasi yang lebih tinggi dan setiap bagian untuk melaksanakan anggaran oleh masing-masing bagian.

Tujuan dari penelitian ini adalah sejauh mana anggaran laba rugi dipakai sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba

yang merupakan masukan dari saran –saran bagi manajemen perusahaan pada PT. Aneka Sari Binjai.

Sistem Anggaran laba rugi sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba pada PT. Aneka sari Binjai. Digunakan anggaran operasional yaitu dengan melihat Anggaran tahun sebelumnya dan realisasinya, tim anggaran dapat menganalisa dan mengambil kesimpulan apakah anggaran yang telah ditetapkan tahun sebelumnya perlu dikoreksi atau dipertahankan dengan melihat harga pasar.



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa, atas segala berkat dan Anugrah yang diberikannya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “ ANALISIS ANGGARAN LABA RUGI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT. ANEKA SARI BINJAI.” guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Hal ini tidak terlepas dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh sebab itu, dengan kerendahan hati penulis menerima saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis juga tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Sya'ad Afifudin, SE, MEd selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
2. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi selaku ketua jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area

3. Bapak Drs. H. Arifin Lubis, MM, Ak selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan waktu dan pengarahannya untuk penulisan skripsi ini
4. Ibu Dra. HJ. Rosmaini, Ak selaku Pembimbing II yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini
5. Bapak Drs. H. A. Azis Hasan, MM selaku ketua pelaksanaan dalam sidang
6. Bapak Harry Pardamenta, SE, MSi selaku Sekretaris dalam pelaksanaan sidang yang telah memberikan waktunya untuk datang pada saat sidang
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar penulis selama masa dalam perkuliahan, dan terima kasih juga kepada Staff tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
8. Kepada Manajer PT. Aneka Sari Binjai, yang telah banyak memberikan kepada penulis dalam bentuk penjelasan dan pemberian data serta seluruh karyawan PT. Aneka Sari Binjai
9. Teristimewa buat orang tuaku yang kusayangi L. Purba dan L. Br Panjaitan yang telah berjuang menghidupi penulis dari kecil hingga sekarang ini. Terima kasih atas perhatian, doa dan kasih sayang yang tak akan pernah terlupakan
10. Terima kasih juga buat Kakakku Elisa, abangku Frans,serta buat adik-adikku Kristin, Rina yang telah memberikan dorongan dan semangat, dalam menyelesaikan skripsi ini
11. Terima kasih Serta buat teman-teman : Layasi, Fricha, Pestaria, Sri, Tince atas bantuan dan dukungannya dan kepada semua teman-teman Sefakultas



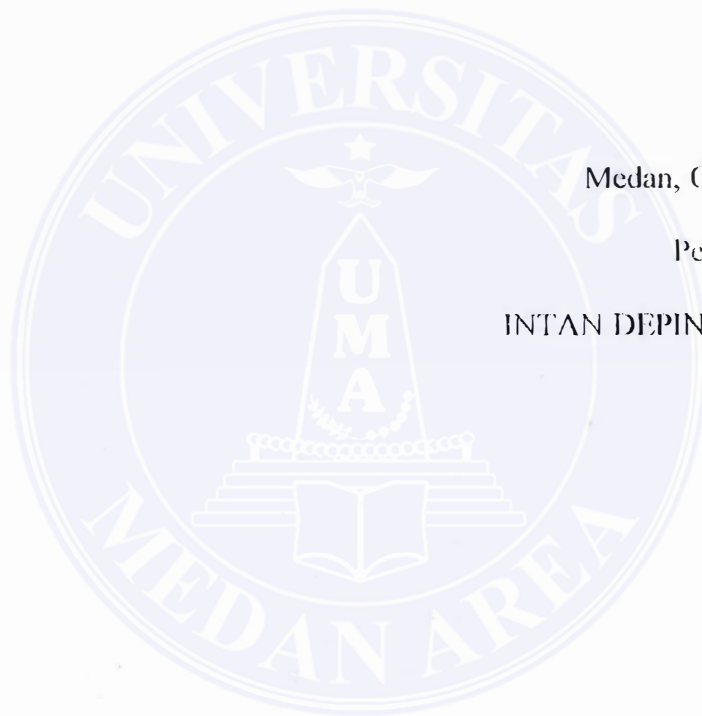
Ekonomi yang tak dapat disebut namanya satu persatu saya ucapkan terima kasih atas bantuan dan dukungannya.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati dan ucapan syukur, penulis memanjatkan doa kepada Tuhan yang Maha Esa, smoga kasih dan karuniaNya selalu menyertai kita semua.....Amin

Medan, Oktober 2007

Penulis

INTAN DEPINARIA PURBA



## DAFTAR ISI

Halaman

<b>RINGKASAN.....</b>	
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	
<b>DAFTAR ISI.....</b>	
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
<b>A. Alasan Pemilihan Judul.....</b>	<b>1</b>
<b>B. Perumusan Masalah.....</b>	<b>2</b>
<b>C. Laas dan Tujuan Penelitian.....</b>	<b>2</b>
<b>D. Metode Penelitian dan Teknik</b>	
<b>Pengumpulan Data.....</b>	<b>3</b>
<b>E. Metode Analisis.....</b>	<b>4</b>
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
<b>A. Pengertian Perencanaan dan Pengendalian Laba.....</b>	<b>5</b>
<b>B. Pengertian Anggaran Fungsi Anggaran.....</b>	<b>8</b>
<b>C. Prosedur Penyusunan Anggaran.....</b>	<b>11</b>
<b>D. Sistem Anggaran Laba Rugi Sebagai Alat</b>	
<b>Perencanaan dan Pengendalian Laba.....</b>	<b>14</b>
<b>E. Analisis Pencatatan Anggaran Dan</b>	
<b>Pelaporan Anggaran.....</b>	<b>28</b>



**BAB III : PT. ANEKA SARI BINJAI**

**A. Gambaran Umum Perusahaan..... 30**

**B. Anggaran dan Fungsi Anggaran..... 36**

**C. Prosedur Penyusunan Anggaran..... 37**

**D. Sistem Anggaran Laba Rugi Sebagai Alat**

**Perencanaan dan Pengendalian Laba..... 38**

**E. Analisis Pencatatan Anggaran Dan**

**Felaporan Anggaran..... 40**

**BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI..... 41**

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

**A. Kesimpulan..... 46**

**B. Saran..... 48**

**DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. : Struktur Organisasi PT. aneka Sari Binjai .....	31
---	----

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Anggaran Harga Pokok Produksi Pada PT. Aneka Sari Binjai.....	39
--	----



## BAB 1

### PENDAHULUAN

#### A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan harus mempunyai tujuan dan sasaran yang ingin dicapai . Secara umum tujuan suatu perusahaan adalah untuk mencari laba . Untuk mencapai tujuan tersebut maka aktivitas perusahaan harus direncanakan sebaik- baiknya .

Rencana-rencana dibutuhkan untuk memberikan kepada perusahaan prosedur terbaik dan memungkinkan untuk memperoleh dan mengikat sumber daya yang diperlukan untuk mencapai tujuan , kemajuan dapat dimonitor dan diukur , pengurangan terhadap kemungkinan terjadinya kesalahan dan akhirnya meningkatkan keberhasilan dalam pencapaian tujuan .

Perencanaan harus disertai dengan pengendalian, dimana pengendalian yang dimaksudkan adalah pengawasan yang berfungsi untuk menjamin bahwa aktifitas yang dilaksanakan dalam rangka pencapaian tujuan dapat berjalan seperti yang direncanakan.

Alat yang penting dalam perencanaan laba adalah anggaran, dalam hal ini adalah anggaran laba rugi. Didalam anggaran laba rugi dituangkan rencana laba yang terdiri dari anggaran penghasilan dan anggaran biaya-biaya sehubungan dengan penghasilan tersebut. Anggaran juga dibutuhkan oleh manajemen untuk mengkoordinasikan aktivitas setiap bagian dalam perusahaan dengan cara menggabungkan antara rencana dan tujuan masing-masing bagian.

Anggaran laba rugi juga penting bagi perusahaan sebagai alat pengawasan terhadaprealisasi dari perencanaan laba tersebut diwaktu yang akan datang.Dengan demikian, Pengawasan dapat diartikan sebagai aktifitas pengukuran dan perbaikan terhadap pelaksanaan kerja, sehingga tujuan perusahaan dapat dicapai.

Mengingat pentingnya anggaran dalam perencanaan dan pengendalian laba secara afektif dan efisien maka penulis merasa tertarik untuk membahas masalah “ PERANAN ANGGARAN LABA RUGI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA PADA PT. ANEKA SARI BINJAI “. Dipilihnya PT.ANEKA SARI sebagai objek penelitian karena pihak perusahaan bersedia dijadikan objek penelitian dan penulis dapat dengan mudah memperoleh data informasi yang penulis butuhkan dari PT.ANEKA SARI BINJAI

### **B. Perumusan Permasalahan**

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang telah dilakukan, maka dapat dirumuskan masalah sebagai berikut: Anggaran laba rugi belum dapat digunakan sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba pada PT.ANEKA SARI BINJAI.

### **C. Luas Dan Tujuan Penelitian**

Untuk menghindari kesimpangsiuran pembahasan, maka penelitian ini dibatasi hanya menyangkut hal-hal yang erat hubungannya dengan anggaran laba rugi yang dipakai sebagai alat perencanaan dan pengendalian laba. Dimana dalam penelitian ini data pokok pembahasan yang dipergunakan adalah PT.ANEKA SARI BINJAI.

## DAFTAR PUSTAKA

- Handoko, Hani, T. *Manajemen*, Edisi Kedua, BPFE, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, 2000.
- Munandar, M. *Budgeting Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, dan Pengawasan Kerja*, Yogyakarta, 1997
- M. Nafarin, *Penganggaran Perusahaan*, Edisi Revisi, Pencerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Welsch, Hilton, Gordon, *Budget Planning And Control Profit, ( Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba)*. Terjemahan Purwatiningsih dan Maudy, Edisi Kelima, Salemba Empat, Jakarta, 1999.
- Welsch, Glenn A, *Penyusunan Anggaran Perusahaan*, Cetakan Keempat, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1998.
- Wilson, James D. Compbell, John B. *Controllershship, The Work Of The Managerial Accounting ( Tugas Akuntan Manajemen )* Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendea, Edisi Ketiga, Erlangga, Jakarta, 1999.
- Glenn A. Welsch, Ronald W. Hilton, Paul N. Gordon, *Budgeting, (Penyusunan Anggaran Perusahaan) Perencanaan dan Pengendalian Laba*, Edisi Kelima, Bumi Aksara, Jakarta, 1995, hal. 5
- T. Hani Handoko, *Manajemen*, Edisi Kedua, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2003.
- \_\_\_\_\_, *Manajemen*, Edisi Kedua, BPFE-UGM, Yogyakarta, 2004.
- Milton F. Usry dan Adolph Matz, *Cost Accounting Planning and Control, (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)*, Terjemahan Alfonsius dan Wibowo, Edisi Kesepuluh, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1995, hal. 10.
- Selamat Sinuraya, *Cost Accounting*, CV. Joehanda, Medan, 1993, hal. 258.
- S. Nasution dan M. Thomas, buku penuntun membuat *Thesis, Skripsi, disertai Makalah*, Edisi kedua, penerbit bumi aksara, jakarta 1999.