# ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN LABA PADA PT.(Persero) ANGKASA PURA II POLONIA MEDAN

## SKRIPSI


**Oleh**

**ARMIYANTI**
**NPM. 03 833 0014**



**JURUSAN AKUNTANSI**
**FAKULTAS EKONOMI**
**UNIVERSITAS MEDAN AREA**
**MEDAN**

**2007**

JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGAWASAN LABA PADA PT. (Persero) ANGKASA PURA II POLONIA MEDAN

NAMA MAHASISWA : ARMIYANTI
NPM : 03 833 0014
JURUSAN : AKUNTANSI

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| (Karlonta Nainggolan, SE, MSAc) | (Drs. Ali Usman Siregar) |

| Ketua Jurusan | Dekan |
|---|---|
| (Dra. Hj. Retnawati Srg, MSi) | ( Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc) |

UNIVERSITAS MEDAN AREA

# RINGKASAN

ARMIYANTI. Analisis Perencanaan dan Pengawasan Laba pada PT.(Persero) Angakasa Pura II Polonia Medan. (Adapun sebagai pembimbing I dalam skripsi ini adalah Ibu Karlonta Nainggolan,SE MS.Ac dan pembimbing II Bapak Drs.Ali Usman).

Perencanaan laba merupakan salah satu bagian dari system perencanaan disebut sebagai perencanaan laba karena menunjukan dengan jelas sasaran-sasaran menurut waktu dan hasil keuangan yang diharapkan untuk setiap segmen utama satuan. Dengan demikian perencanaan laba harus disusun teliti dan terinci agar dapat menjadi petunjuk yang sangat akurat bagi pimpinan dalam melakukan tugasnya.

Pada umumnya pengawasan dirasakan sangat lemah pada administrasi dan manajemen baik dikalangan pemerintah maupun swasta. Pengawasan harus dilaksanakan secara sistematis dan terus menerus. Adapun ungkapan tidak berarti mencari tetapi memperbaiki bila diteruskan kesalahan. Sifat perbaikan ini bisa dalam bentuk pengarahan, petunjuk dan lain-lain.

Dengan demikian pengawasan merupakan aktivitas untuk menilai apakah pelaksanaan kegiatan berjalan sesuai dengan yang telah direncanakan. Perencanaan juga menilai seberapa jauh prinsip efisiensi telah tercapai dari hasil pelaksanaan kegiatan.

Untuk memperoleh data primer, penulis malakukan penelitian lapangan (*field research*) yaitu datang langsung ke PT.(Persero) Angkasa pura II Polonia Medan untuk melakukan wawancara dengan pegawai perusahaan tersebut. Selain itu penulis juga melakukan penelitian melalui bahan-bahan bacaan yang ada kaitannya dengan perencanaan dan pengawasan laba sebagai data skunder. Data sekunder yang diperoleh berupa sejarah dan struktur organisasi perusahaan, prosedur laba serta dokumen-dokumen yang berkaitan dengan laba.

Setelah melakukan penelitian, penulis dapat enarik beberapa kesimpulan yaitu :

1. Perusahaan telah melaksanakan salah satua bagian prosedur penyusunan anggaran dengan baik, hanya saja dalam penyusunannya masih kurang sistematis dan tidak baku.
2. Prosedur pengawasan laba yang dilakukan perusahaan sudah cukup baik, dilihat dari prosedur pelaksanaan aktivitas yang ada pada perusahaan. Setiap akhir bulan masing-masing bagian menyerahkan laporan pelaksanaan kepada dinas keuangan untuk dianalisa.
3. Perusahaan kurang memiliki keahlian dalam mengestimasi biaya sehingga masih sering didapati realisasi anggaran biaya yang terlalu besar disbanding rencana anggarannya sehingga sangat mempengaruhi laba.

# KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.wb

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis pada kesempatan ini dapat menyelesaikan karya ilmiyah berupa skripsi. Salawat berising salam penulis tujukan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW yang telah membawa manusia keluar dari alam kegelapan.

Sudah merupakan kelaziman dan pesyaratan bagi setiap mahasiswa/I tingkat akhir yang akam menyelesaikan studinya pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, untuk menyusun Skripsi serta dapat mempertanggung jawabkan didepan penguji. Persyaratan tersebut merupakan karya akhir untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi didorong oleh rasa ingin menyalurkan kreasi sebagai buah dari ilmu pengetahuan yang penulis temui selama riset maka penulis mencoba mewujudkan dalam sebuah skripsi dengan judul **"Analisa Perencanaan danPengawasan Laba pada PT.(Persero) Angkasa Pura II Polonia Medan".**

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA. Selaku Rektor Universitas Medan Area
2. Bapak Dr. H. Sya'ad Afifuddin SE, MEc. Selaku Dekan Fakultas ekonomi medan Area

3. Ibu Hj. Dra. Retnawati Siregar. MSi dan Linda Lores Purba SE, MSi selaku Ketua sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
4. Ibu Karlonta Nainggolan SE, MSAc dan Bapak Drs. Ali Usman selaku Pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis demi kesempurnaan skripsi ini
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan sejak dari awal penulis kuliah hingga saat ini
6. Bapak Pimpinan dan Staf PT.(Persero) ANGKASA PURA II POLONIA MEDAN yang turut membantu dalam membantu dalam memberikan data-data yang dibutuhkan dalam penelitian ini
7. Ibunda dan Bapak Ramlah dan Misri yang telah mendidik dan membesarkan serta memberikan kasih sayang serta memberikan dorongan dan do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
8. Untuk abang tersayang Yusnito, Bu'de Ratna, Ibu Ramawati, Paman Ramadi, yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini
9. Kepada teman – teman yang telah banyak membantu penulis teutama kepada Trisnawati, Taufik Hidayat purba, Mardiana, Miranda afika, Mesriana dan teman – teman seperjuangan stambuk '03 Akuntansi – Pagi Ria, Ikbal, Budi, Arif dan teman – teman lain yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu
10. Teristimewa Mas Tony Triandika, yang selalu memberikan semangat penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata penulis berdo'a kiranya Allah SWT membalas budi baik mereka, dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi ilmu pengetahuan khususnya dibidang ilmu pemgetahuan Ekonomi yang terlebih kepada penulis sendiri.

UNIVERSITAS PERPUSTAKAAN PUSAT

Medan, 2007

Armiyanti

# DAFTAR ISI

Halaman

**RINGKASAN** ..... i

**KATA PENGANTAR** ..... ii

**DAFTAR ISI** ..... iv

**DAFTAR TABEL/GAMBAR** ..... vii

**BAB I : PENDAHULUAN** ..... 1

A. Alasan Pemilihan Judul ..... 1

B. Perumusan Masalah ..... 1

C. Luas, Tujuan dan manfaat penelitian ..... 4

D. Metode dan Tehnik Pengumpulan Data ..... 5

E. Metode analisis ..... 5

**BAB II : LANDASAN TEORITIS** ..... 6

A. Pengertian perencanaan dan pengawasan ..... 6

B. Pengertian dan unsure-unsur pendapatan dan biaya ..... 10

C. Prosedur penyusunan anggaran laba rugi ..... 15

D. Perencanaan dan pengawasan laba ..... 29

E. Hasil penelitian terdahulu ..... 35

**BAB III : PT.(Persero) ANGKASA PURA II POLONIA MEDAN** ..... 37

A. Sejarah singkat perusahaan ..... 37

B. Stuktur organisasi perusahaan ..... 38

C. Unsur-unsur Pendapatan dan Biaya ..... 40

D. Prosedur Penyusunan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan..... 46

E. Prosedur Pengawasan Laba Rugi ..... 49

F. Peranan Controller dalam Perencanaan dan Pengawasan Laba..... 50

**BAB IV:ANALISA DAN EVALUASI** ..... 52

**BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN**..... 56

A.Kesimpulan..... 56

B.Saran ..... 57

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



UNIVERSITAS MEDAN AREA

# DAFTAR TABEL/GAMBAR

**Halaman**

**Tabel 2.1 Anggaran Penjualan** ..... 21

**Tabel 2.2 Anggaran Produksi** ..... 23

**Tabel 2.3 Anggaran Tenaga Kerja Langsung** ..... 24

**Tabel 2.4 Anggaran Biaya Produksi** ..... 25

**Tabel 2.5 Anggaran Biaya Oprasi** ..... 27

**Tabel 2.6 Anggaran Laba Rugi untuk tahun 19xa** ..... 28

**Tabel 2.7 Anggaran Laba Rugi untuk tahun19xb**..... 28

**Tabel 3.1 Laporan Anggaran dan Realisasi Laba** ..... 48

**Gambar 3.1 Struktur Organisasi PT.(Persero) Angkasa Pura II Polonia Medan** ..... 39



UNIVERSITAS MEDAN AREA

# BAB I
# PENDAHULUAN

## A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap kegiatan usaha baik dalam bidang dagang, industri maupun jasa, tujuan utamanya adalah memperoleh keuntungan yang semaksimal mungkin. Guna memperoleh keuntungan perusahaan tentunya harus merencanakan strategi kegiatannya terlebih dahulu. Untuk itu diperlukan adanya perencanaan yang baik mengenai modal usaha maupun perhitungan biaya (biaya produksi maupun biaya operasi) dalam perencanaan laba, karena semua itu saling terkait satu sama lain.

Perencanaan laba (profit planning) merupakan salah satu dari bagian sistem perencanan. Disebut sebagai perencanaan laba, karena menunjukan dengan jelas sasaran-sasaran menurut waktu dan hasil-hasil keuangan yang diharap untuk setiap segmen utama satuan. Dengan demikian perencanaan laba harus disusun secara teliti dan rinci, agar dapat menjadi petunjuk yang sangat akurat bagi pimpinan dalam melakukan tugasnya.

Perencanaan selalu diikuti dengan pengawasan karena bagaimanapun baiknya perencanaan tanpa adanya pengawasan yang baik, tujuan yang dinginkan belum tentu tercapai. Oleh karena itu perencanaan laba harus disusun sedemikian rupa dan memuat informasi yang teliti dan rinci, sehingga perencanaan laba tersebut dapat dipergunakan sebagai alat pengawasan.


UNIVERSITAS MEDAN AREA

Pengawasan melalui perencanaan laba dapat dilakukan dengan bermacam-macam cara. Dasar yang melandasinya adalah pengukuran pelaksanaan yang sebenarnya dengan tujuan dan sasaran-sasaran, serta standar-standar yang direncanakan dan pelaporan pengukuran ini dibuat dalam laporan-laporan pelaksanaan. Pengukuran ini menyangkut pelaporan hasil sebenarnya, hasil-hasi yang direncanakan dan penyimpangan-penyimpangan antara hasil yang sebenarnya dan hasil-hasil yang direncanakan, sehingga dapat diambil tindakan yang bersifat korektif apabila diperlukan. Melalui tindakan ini perusahaan akan dapat terhindar dari pemborosan dan penyimpangan-penyimpangan yang tidak diinginkan. Oleh karena itu apa yang diperoleh sesuai dengan yang direncanakan semula.

PT.(Persero) ANGKASA PURA II POLONIA MEDAN bergerak dibidang jasa pelayanan transportasi penerbangan. Perencanaan dan pengawasan laba yang digunakan perusahaan sebagai alat pengawasan laba adalah anggaran. Anggaran digunakan perusahaan sebagai alat pengawasan laba, karena perusahaan menganggap bahwa anggaran dapat secara langsung memberikan batasan-batasan yang jelas mengenai pembiayaan oprasional perusahaan, sehingga diharapkan dapat memberikan laba yang maksimal sesuai dengan harapan pihak manajemen perusahaan. Perusahaan menginginkan agar perencanaan dan pengawasan laba jangka pendek secara taktis dirinci menurut tanggung jawab yang dilimpahkan dijadikan sebagai pedoman pembuatan prosedur tindak lanjut.

Dalam hal ini penulis memfokuskan penelitian pada anggaran perusahaan untuk tahun 2004. Ada pun rencana kerja dan anggaran perusahan tahun 2004 adalah

# DAFTAR PUSTAKA


D. Hartanto, **Akuntansi untuk Usahawan**, Cetakan pertama, edisi kelima, Jakarta : Fakultas Ekonomi UI, 1992.

Gudono, **Akuntansi Manajemen**, Cetakan kedua, Jakarta : Rineka Cipta 1993

Husein Umar, **Riset Akuntansi**, Cetakan pertama, Jakarta : Gramedia Pustaka Utama, 1997.

Hammer Usry. ., **Cost Accounting (planning and controlling)**, Penterjemah Alfonsus sirait. Edisi kesembilan, Jakarta : Penerbit Erlangga, 1995.

Ikatan Akuntansi Indonesia, **Standar Akuntansi Keuangan**, Jakarta : Salemba Empat, 2004

M. Anton, **Anggaran Perusahaan perencanaan dan Pengawasan Laba**, Edisi kedua, Medan : Universitas HKBP Nomensen, 1998.

M. Munandar, **Budgeting Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Pengawasan Kerja**, Edisi pertama, Jogjakarta : Badan Penerbit Fakultas Ekonomi UGM, 1993.

R. Supryanto, **Akuntansi Biaya Perencanaan dan pengendalian Biaya serta Pembuat Keputusan**, Edisi kedua, Buku dua, Yogyakarta : penerbit BPFE UGM, 1999.

Robert J. Mockler, **Budgeting**, Terjemahan handoko, Jilid 2, Jakarta : Salemba Empat, 2004.

S. Hadibroto dan Witarsa, **Dasar-dasar Akuntansi**, Jakarta : Fakultas Ekonomi-UI, 1994

S. Munawir, **Akuntansi Keuangan dan Manajemen**, Edisi pertama, Yogjakarta : BPFE UGM, 2003.

S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Thesis, Skripsi, Disertase, Makalah, Paper, dan Laporan,** Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1996.