

**ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT  
PENGAWASAN UNTUK MENINGKATKAN  
EFISIENSI PADA PT. SUCOFINDO  
MEDAN**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**LENI HAIRANI  
NIM : 048330056**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2008**

Judul Skripsi : ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL  
SEBAGAI ALAT PENGAWASAN UNTUK  
MENINGKATKAN EFISIENSI PADA  
PT.SUCOFINDO MEDAN

Nama Mahasiswa : Leni Hairani  
No. Stambuk : 04..833.0056  
Jurusan : Akuntansi

Menyetujui  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Dra.Hj.Rethawati Siregar, Msi

Pembimbing II

Drs.Ali Usman Siregar, Msi

Mengetahui

Ketua Jurusan,

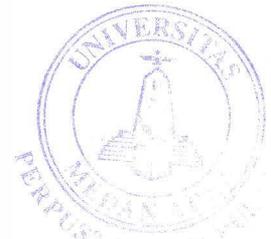
Dra.Hj.Rethawati Siregar, Msi

Dekan,



Prof. Dr.H.Sya'ad Afifuddin, SE, MEd

Tanggal Lulus : 18 September 2008



## ABSTRAK

**Leni Hairani NPM 04.833.0056. Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Pengawasan Untuk Meningkatkan Efisiensi Pada. PT SUCOFINDO MEDAN. Skripsi, 2008.**

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu (periode) tertentu dimasa yang akan datang. Biaya operasional adalah budget yang berisi taksiran-taksiran tentang kegiatan-kegiatan perusahaan dalam jangka waktu (periode) yang akan datang. Anggaran biaya operasional merupakan anggaran yang mencakup biaya setahun yang dapat juga disajikan bulanan untuk menentukan pengeluaran biaya perbulan untuk digunakan sebagai laporan bulanan. Pengawasan merupakan fungsi manajemen yang menempati urutan paling akhir, namun bukan berarti bahwa fungsi ini kalah pentingnya dari fungsi yang lain. Sedangkan efisiensi kemampuan untuk menyelesaikan satu pekerjaan dengan benar.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah anggaran biaya operasional yang disusun oleh perusahaan telah dapat meningkatkan efisiensi perusahaan dan apakah anggaran biaya operasional sudah digunakan sebagai alat pengawasan. Populasi penelitian ini adalah anggaran biaya operasional mulai dari tahun 1961 s/d selesai. Sampel yang penulis peroleh dari tahun 2004 s/d 2006. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang penulis gunakan adalah wawancara dan questionair, penulis melakukan wawancara dengan kabag keuangan. Sedangkan teknik analisis data yang penulis gunakan adalah Statistik Deskriptif dengan menghitung nilai rata-rata/mean.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa anggaran biaya operasional yang disusun oleh perusahaan belum dapat meningkatkan efisiensi karena masih terdapat penyimpangan yang merugikan yaitu pada tahun 2004 sebesar 15,58%, dan 2005 sebesar 13,84% yang melebihi batas toleransi sebesar 10%, walaupun pada tahun 2006 hanya sebesar 1,21%. Sedangkan anggaran biaya operasional sudah digunakan sebagai alat pengawasan ini dibuktikan dengan penyimpangan yang terjadi setiap tahun mengalami penurunan yaitu pada tahun 2004 sebesar 15,58%, 2005 sebesar 13,84% dan 2006 sebesar 1,21%.

Kata kunci : Anggaran, Biaya Operasional, Pengawasan, dan efisiensi.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, serta sholawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang direncanakan dengan judul “ **ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGAWASAN UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI PADA PT. SUCOFINDO MEDAN.**” Guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa pengetahuan dan pengalaman penulis belumlah cukup untuk menyempurnakan skripsi ini sehingga masih banyak terdapat kekurangan baik penggunaan bahasa maupun penyajian data. Dengan demikian penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Karya kecil ini penulis persembahkan kepada ketua tercinta, Ayahanda HARMAEN dan Ibunda YENNI SUKMA WATI yang telah memberikan kasih sayang serta segala sesuatu yang terbaik dan tak ternilai harganya bagi penulis, atas bimbingan petunjuk serta nasehat dan doa yang telah diterima selama mengikuti pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

2. Bapak Hery Syahrial SE, Msi yang telah banyak meluangkan waktu bagi penulis dalam memberikan informasi yang sangat bermanfaat bagi penulis.
3. Dra. Hj. Retnawati Siregar, Msi selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan Juga selaku Pembimbing I yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Ali Usman Siregar Msi, selaku pembimbing II yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Staf pengajar dan karyawan serta karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area selama penulis menjadi mahasiswa di Fakultas Ekonomi UMA.
6. Bapak Pimpinan PT.Sucofindo Medan beserta staf dan karyawan yang telah banyak memberikan bantuan dan fasilitas pada penulis dalam melakukan penelitian untuk menyusun skripsi ini.
7. Buat adik-adikku Aidil dan Putra yang selalu memberikanku dukungan, serta Ai, Manjula n Ari (Arigatho Gozaimatsu n U are The Best Friend.....).
8. Sahabatku N!t4\_g3uLis dan Meda Ca'm, MemMe, serta teman-teman Akuntansi Stambuk 04 yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu (maaf ya klo namanya g disebutkan...).

Medan, September 2008  
Penulis,

( **Leni Hairani** )

## DAFTAR ISI

<b>Abstrak</b> .....	
<b>Kata Pengantar</b> .....	
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>i</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	
<b>Daftar Gambar</b> .....	
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Teori-Teori .....	5
1. Pengertian, Jenis, Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	5
2. Pengertian Dan Penggolongan Biaya Operasional .....	11
3. Teknik Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	13
4. Pengawasan Biaya Operasional .....	15
5. Penelitian Terdahulu .....	17
B. Kerangka Konseptual .....	18
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	20
B. Populasi dan Sampel .....	21
C. Defenisi Operasional .....	22

D. Jenis dan Sumber Data .....	23
E. Teknik Pengumpulan Data.....	24
F. Teknik Analisis Data.....	25

**BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil .....	26
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	26
2. Teknik Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	33
3. Pengawasan Biaya Operasional .....	39
B. Pembahasan .....	40
1. Hasil Analisa Data.....	40
2. Analisa Penyimpangan Biaya Operasional .....	43
3. Pengawasan Biaya Operasional.....	52

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

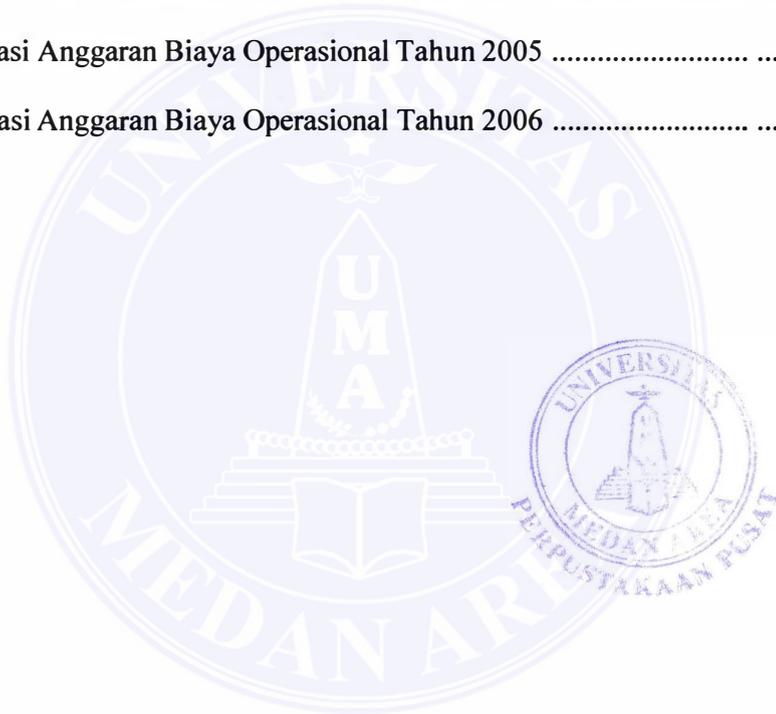
A. Kesimpulan .....	54
B. Saran .....	54

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Waktu penelitian .....	21
2. Anggaran Biaya Operasional Tahun 2004 .....	36
3. Anggaran Biaya Operasional Tahun 2005 .....	37
4. Anggaran Biaya Operasional Tahun 2006 .....	38
5. Realisasi Anggaran Biaya Operasional Tahun 2004 .....	44
6. Realisasi Anggaran Biaya Operasional Tahun 2005 .....	47
7. Realisasi Anggaran Biaya Operasional Tahun 2006 .....	49



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>halaman</b>
1. Kerangka Konseptual.....	19
2. Struktur organisasi PT. SucofindoMedan.....	IV-1



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Setiap perusahaan harus mempunyai tujuan dan sasaran yang ingin dicapai. Tujuan dan sasaran tersebut umumnya untuk menghasilkan laba maksimum. Pimpinan perusahaan yang bijaksana akan mengusahakan agar jumlah laba yang di hasilkan semakin meningkat dari tahun ke tahun. Sebab hal itu merupakan barometer mengenai kemajuan perusahaan atau keberhasilan seorang pemimpin perusahaan. Laba yang makin meningkat dari tahun ke tahun merupakan pertanda kemajuan perusahaan dan sekaligus sebagai gambaran tentang meningkatnya prestasi pimpinan dan sebaliknya laba yang semakin menurun menunjukkan kemunduran perusahaan dan sekaligus pertanda menurunnya prestasi.

Biaya operasional yang terlalu besar akan mengakibatkan laba menjadi kecil sebaliknya laba operasional yang terlalu kecil dapat mengakibatkan turunnya kualitas. Oleh karena itu biaya operasional harus dikelola dengan baik agar dapat bedaya guna dan berhasil guna yang salah satunya melalui anggaran.

Guna memudahkan pencapaian tujuan pimpinan perusahaan biasanya memanfaatkan anggaran. Anggaran sangat dibutuhkan oleh manajemen dalam melaksanakan seluruh fungsi-fungsinya, untuk menjamin kesistematian operasi dan sebagai alat untuk mengawasi pelaksanaan aktivitas perusahaan dengan cara menganalisa aktivitas perusahaan yang akan direncanakan, agar operasi perusahaan dapat berjalan dengan tingkat efisiensi yang tinggi.

Anggaran biaya operasional sangat penting bagi perusahaan sebagai alat pengawasan terhadap realisasi dari perencanaan tersebut di waktu yang akan datang. Dengan adanya anggaran biaya operasional, perusahaan mempunyai tolak ukur untuk mengevaluasi realisasi kegiatan-kegiatan.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis merefrensi penelitian terdahulu yang membahas mengenai “Fungsi Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Pengawasan” yang menunjukkan jumlah rata-rata yang diperoleh 2,21 yang berada pada posisi 1,76-2,25 yang artinya adalah bahwa anggaran yang disusun belum dapat dijadikan sebagai alat pengawasan dalam kegiatan operasi perusahaan.

PT.SUCOFINDO MEDAN merupakan perusahaan inspeksi pertama di Indonesia yang melayani jasa inspeksi komoditas pertanian, seperti inspeksi beras untuk pengadaan stok nasional, jasa inspeksi teknik, inspeksi perdagangan maupun terhadap sarana perdagangan, sertifikasi system, manajemen mutu, penerapan system keselamatan dan kesehatan kerja, sertifikasi produk, jasa konsultasi di bidang inpeksi dan laboratorium. Sehubungan dengan inilah penulis tertarik untuk membahas mengenai aspek-aspek yang terjadi dalam perusahaan dalam hal pencapaian tingkat efisiensi usaha ditinjau dari segi biaya terutama yang berkaitan dengan biaya operasional.

Untuk mengetahui kegiatan operasi suatu perusahaan terlebih dahulu kita harus mengetahui dari mana sumber-sumber pendapatan dan biaya-biaya apa kiranya yang paling banyak dikeluarkan oleh perusahaan. Didalam berbagai jenis perusahaan, bidang operasional merupakan bidang yang paling banyak

## DAFTAR PUSTAKA

- Adi Saputro, Gunawan, Marwan Asri, **Anggaran Perusahaan**, Edisi Pertama, Buku Satu, BPFE, Yogyakarta, 2003.
- Carter. K, William dan Milton F. Usry, **Akuntansi Biaya**, Edisi Ke-13, Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Garrison, H, Ray dan Moreen, W, Eric, **Akuntansi Manajerial**, Buku Satu, Salemba Empat, Jakarta, 2000.
- Handoko T.Hani, **Manajemen**, Edisi Kedua, BPFE, Yogyakarta, 2003.
- Henny Hairina, **Fungsi Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Pengawasan**, Peerpustakaan UMSU, Medan, 2004.
- J. Supranto, MA, **Metode Riset Aplikasinya dan Pemasaran**, cetakan kedua, edisi ketujuh, PT.Asdi Mahastya, Jakarta, 2003.
- Kamaruddin, Ahmad, **Akuntansi Manajemen ( Dasar-dasar Konsep Biaya dan Pengambilan Keputusan )**, PT. Raja Grafindo Persada, 2000.
- Mawen dan Hansen, **Manajemen Biaya : Akuntansi dan Pengendalian**, Buku 2, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- M, Munandar, **Budgeting : Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja**, BPFE UGM, Yogyakarta, 2000.
- Mudrajad Kuncoro, **Metode riset untuk Bisnis dan Ekonomi**, Edisi Pertama, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2003.
- Mulyadi, **Akuntansi Manajemen Konsep, Manfaat, dan Rekayasa**, Cetakan Ketiga, Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- M. Nafarin, **Penganggaran Perusahaan**, Edisi Revisi, Salemba Empat, Jakarta 2004.
- Ray. H. Garison, Eric W. Noreen, Peter C. Brewer, **Akuntansi Manajerial**, Edisi 11, Buku 2, Salemba Empat, Jakarta, 2007.
- Retnawati Srg, dkk, **Pedoman Penulisan Skripsi**, Fakultas Ekonomi, Unoversitas Medan Area, 2008.
- Safri Sofyan Harahap, **Budgeting Peranggaran Perencanaan Lengkap**, Cetakan Kedua, PT.Raja Grafindo Persada, Jakarata, 2001.

Samiryn, LM, **Akuntansi Manajerial**, Cetakan Pertama, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001.

Sugiyono, **Metode Penelitian Bisnis**, Cetakan kedua, CV Alfabeta, Bandung, 2000

Sukarno, Edi, Ellen Chirstina, M. Fuad : Sugiarto, **Anggaran Perusahaan : Suatu Pendekatan Praktis**, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2001.

Sumadi Suryabrata, **Metodelogi Penelitian**, Edisi kedua, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2003.

Supriyono, R. A, **Akuntansi Biaya**, Edisi ke-8, Buku dua, Yogyakarta, 2000

Welsch, Hilton and Gardon, **Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba, Terjemahan Purwati Ningsi dan Maudi Waraw**, Buku satu, Edisi Pertama, Salemba Empat, Jakarta, 2000.

