

**PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL
PADA PT. WIDYA UTAMA CABANG
M E D A N**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

**MENA HAJJAH
NIM : 04 833 0013**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 9**

Judul Skripsi : PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN BIAYA
OPERASIONAL PADA PT. WIDYA UTAMA CABANG
MEDAN

Nama Mahasiswa : MENA HAJIAH

No. Stambuk : 04 833 0013

Jurusan : Akuntansi

Menyetujui :

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

(Dra. Hj. Retnawati Siregar, M.Si)

(Drs. Ali Usman Siregar, M.Si)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan

(Dra. Hj. Retnawati Siregar, M.Si)



(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc)

Tanggal Lulus : 21 April 2009

Lembaran Persetujuan Outline Skripsi

Judul : PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN
BIAYA OPERASIONAL PADA PT WIDYA
UTAMA CABANG MEDAN

Nama : MENA HAJJAH

No.Stambuk : 048330013

Jurusan : AKUNTANSI

Menyetujui

Komisil Pembimbing

Tim Pembimbing Tanggal/Bulan/Tahun Tanda tangan

Pembimbing I : 18.03.2009

Pembimbing II : 19-03-2009

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

(Dra. Hj. Retnawati.Srg,Msi)

ABSTRAK

MENA HAJJAH NIM 04 833 0013. PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT WIDYA UTAMA CABANG MEDAN. Skripsi 2009.

Anggaran biaya operasioal sangat penting bagi perusahaan karena berhubungan dengan pelaporan laba rugi. Fungsi anggaran yang pokok adalah sebagai pedoman kerja, sebagai alat pengkoordinasian kerja serta sebagai alat pengawasan kerja. Pengawasan merupakan suatu kegiatan dalam mengadakan penilaian, pengukuran dan perbaikan mengenai pelaksanaan anggaran. Apabila dalam pelaksanaannya ditemukan penyimpangan maka tindakan perbaikan akan diambil agar rencana sejalan dengan pelaksanaannya.

Tujuan penelitian ini adalah untuk membuktikan secara empiris apakah anggaran biaya operasional PT Widya Utama cabang Medan telah disusun sesuai dengan prosedur dan dapat direalisasikan dengan baik. Populasi penelitian ini adalah seluruh anggaran biaya operasional yang disusun PT Widya Utama cabang Medan dimulai tahun 2004, 2005, 2006, 2007, dan 2008, sedangkan sample penelitian ini adalah anggaran biaya operasional tahun 2005, 2006, dan 2007. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang peneliti gunakan adalah wawancara, questionair dan dokumentasi, sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah Statistik Deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa : Anggaran biaya operasional pada PT.Widya Utama cabang Medan sudah disusun dan direalisasikan dengan baik sesuai dengan prosedur penyusunan anggaran yang telah ditetapkan oleh perusahaan. Hal ini dapat dilihat dari penyimpangan anggaran biaya operasional secara total dari tahun ke tahun cenderung makin kecil yaitu tahun 2005 sebesar 11%, tahun 2006 sebesar 10.7%. dan tahun 2007 sebesar 10.5%. Pengawasan anggaran biaya operasional pada PT.Widya Utama cabang Medan tidak baik, karena untuk setiap akun masih banyak penyimpangan yang jauh melebihi batas toleransi yaitu diatas 5% sedangkan penyebab penyimpangan tersebut lebih banyak disebabkan faktor internal.

Kata kunci : Penyusunan, Realisasi, Anggaran dan Biaya Operasional.

KATA PENGANTAR

Pertama – tama penulis mengucapkan puji syukur Kehadirat Allah SWT karena atas segala Rahmat dan Karunia-Nya serta Shalawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW. sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. WIDYA UTAMA CABANG MEDAN** ”.

Penulisan skripsi ini merupakan suatu syarat dan tugas bagi setiap mahasiswa/i untuk menyelesaikan program S-1 dan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini. terutama ribuan ucapan terima kasih penulis haturkan kepada Abahanda tercinta **MURHAMMAD TOPAEL** dan Ibunda tercinta Almh **RUSMIATI**, yang telah memberikan dukungan tulus ikhlas baik moril maupun materil dan doa serta yang telah bersusah payah tanpa mengenal lelah dalam memenuhi seluruh kebutuhan penulis, serta tidak lupa penulis haturkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. DR. H. Ali Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Affifuddin, MEd, selaku Ketua dan Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area juga selaku pembimbing I yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, MSi selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Harry Perdamenta, SE, MSi, selaku sekretaris yang telah banyak memberikan didikan, arahan, serta waktu dan pikiran dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak/ibu staff pengajar dan karyawan serta karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, yang telah memberikan didikan dan arahan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.
7. Bapak Pimpinan Ade Fernanda Wijaya, SP, MM dan seluruh staff karyawan pada PT. Widya Utama Cabang Medan, yang telah membantu memberikan data-data dan informasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
8. Buat Ibunda Sumiati, Pua Bibi, Pua Fitri, Caci Sri, Kak Ani dan bang Anto, Pau Rapik dan kak Ira, Adikku Paisal, Maya, Padel, Canda, Leo, Sheer, Aziz, Rani, A'at, Asmi, Roji, serta kemasakanku Dhini, Rizky dan Revi yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan skripsi.
9. Buat yang special mas Ricky Apriani Wijaya, SE yang banyak membantu, memberikan semangat dan motivasi dalam penyusunan skripsi ini.

10. Buat sahabatku tercinta Riri, Dwi, Isni, Yuyun, Mami, Nora, Mariati, Ridho, Friska, Emi, Bang Hendrik, Opung, serta teman-teman seperjuangan stambuk 04 yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan sebagai suatu karya ilmiah. Oleh karena itu dengan penuh kerendahaan hati, penulis menerima kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, 21 April 2009

Penulis

Mena Hajjah

DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat penelitian.....	3
BAB II. LANDASAN TEORITIS	
A. Uraian Teoritis	4
1. Pengertian dan Jenis-Jenis Biaya Operasional.....	4
2. Pengertian dan Jenis-Jenis Anggaran.....	5
3. Teknik Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	10
4. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	12
5. Pelaksanaan dan Pengawasan Anggaran Biaya Operasional.....	17
6. Analisis Penyimpangan Biaya operasional.....	20
B. Kerangka Konseptual.....	26

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Jenis, Lokasi, Dan Waktu Penelitian.....	28
B. Populasi Dan Sampel.....	29
C. Defenisi Operasional.....	29
D. Jenis Dan Sumber Data.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Teknik Analisa Data.....	32

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN.....

A. Hasil Penelitian.....	34
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	34
2. Struktur Organisasi.....	37
3. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	41
4. Pelaksanaan dan Pengawasan Anggaran Biaya Operasional.....	46
5. Analisis Penyimpangan Biaya Operasional.....	46
B. Pembahasan.....	52
1. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	52
2. Pelaksanaan dan Pengawasan Anggaran Biaya Operasional.....	53
3. Analisis Penyimpangan Biaya Operasional.....	54
4. Mean.....	60

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....

A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.....	63

DAFTAR PUSTAKA.....

DAFTAR LAMPIRAN.....

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Konseptual.....	27
2. Struktur Organisasi	40



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Waktu Penelitian.....	28
2. Daftar Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2005.....	43
3. Daftar Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2006.....	44
4. Daftar Anggaran Dan Realisasi Biaya Operasional Tahun 2007.....	45
5. Hasil Lembar Questionair.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Lembar Persetujuan Outline Skripsi
2. Daftar pustaka
3. Lembar Questionair



BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Biaya operasional merupakan suatu elemen dalam aktivitas ekonomi dari suatu perusahaan. Biaya operasional sangat penting bagi perusahaan karena berhubungan dengan pelaporan laba rugi. Apabila biaya operasional terlalu besar dari pada pendapatan maka perusahaan akan menjadi rugi sebaliknya apabila biaya operasional kecil maka perusahaan menjadi untung.

Untuk melaksanakan kegiatannya perusahaan selalu menghadapi berbagai masalah, salah satu diantaranya adalah bagaimana agar perusahaan dapat beroperasi seefisien mungkin, sehingga tercapai keuntungan yang maksimal. Salah satu cara yang umum dilakukan adalah dengan menyusun anggaran.

Anggaran merupakan salah satu unsur dari sistem pengawasan, dan anggaran dapat digunakan untuk menciptakan pengawasan yang lebih baik. Selain itu anggaran juga memudahkan pencapaian tujuan, karena dengan adanya anggaran maka perusahaan dapat mengetahui adanya penyimpangan-penyimpangan, juga untuk meningkatkan tanggung jawab dari setiap karyawan, sebab seluruh unsur yang terkait dalam perusahaan menyatakan tujuan dan target yang harus dicapai oleh perusahaan .

Anggaran yang telah disusun harus dilaksanakan sesuai dengan yang direncanakan. Baik buruknya anggaran dapat dinilai dari kenyataan apakah pelaksanaannya sesuai dengan rencana semula.

PT. Widya utama cabang Medan adalah sebuah perusahaan yang bergerak dibidang percetakan dan perdagangan umum. Banyaknya kegiatan operasional yang dijalankan perusahaan, menuntut agar disusun anggaran biaya operasional yang baik dan menyeluruh, serta melakukan pengawasan agar diketahui apabila terjadi penyimpangan-penyimpangan antara anggaran dengan realisasinya.

Dengan membandingkan antara anggaran biaya operasional PT Widya Utama cabang medan dengan realisasinya, akan diketahui penyimpangan yang material antara realisasi dengan anggaran biaya operasional. Penyimpangan yang material antara anggaran biaya operasional dengan realisasinya bisa terjadi karena perusahaan belum melakukan tindakan yang tepat dalam mengatasi penyimpangan yang terjadi, atau anggaran yang disusun oleh perusahaan masih kurang mempertimbangkan faktor-faktor yang mempengaruhi penyusunan anggaran.

Berdasarkan alasan tersebut diatas maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dan hasilnya akan dituangkan dalam suatu karya tulis dalam bentuk skripsi dengan judul : **"PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. WIDYA UTAMA CABANG MEDAN"**.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, maka peneliti merumuskan permasalahan penelitian sebagai berikut :**"Apakah anggaran biaya operasional PT.Widya Utama cabang Medan telah disusun sesuai dengan prosedur dan direalisasikan dengan baik ?"**

DAFTAR PUSTAKA

- Blocker, Chen, Lim. **Menejemen Biaya (Cost Management)**, Terjemahan A. Susti Ambariani. Edisi Pertama. Jakarta: Salemba Empat 2000
- Handoko, T.Hani., **Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi**, Edisi 1, Cetakan Ketigabelas, Yogyakarta: BPFE UGM. 2000
- Harahap.Sofyan Syafrî.. **Budgeting Peranggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen**. Edisi Pertama, Cetakan Kedua. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada. Jakarta. 2001
- Hananto.D.. **Akuntansi untuk Usahawan**, Jakarta: LPFE-UI. 2001
- Munandar.M.. **Budgeting, Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja**, Edisi Pertama, Cetakan Keempat belas, Yogyakarta: BPFE-UGM 2001
- Muslick.M., **Manajemen Keuangan Modern, Analisis Perencanaan dan Kebijakannaan**. Edisi Pertama, cetakan Kedua, Penerbit Bumi Aksara, 2003
- Nafarin. M.. **Anggaran Perusahaan**, Edisi Revisi, Jakarta: Salemba Empat. 2004
- Sugiono, **Metode Penelitian Bisnis**. Cetakan kedua, CV Alfabeta, Bandung:2000
- Sukarno,Edi.. **Sistem Pengendalian Manajemen Suatu Pengantar**. Edisi Revisi. Jakarta: Penerbit PT. Gramedia Pustaka Utama. 2002
- Usty,F.M., William K. C., **Cost Aceounting (Akuntansi Biaya)**, Edisi 13. Buku 1. Terjemahan Krista. Jakarta: Salemba Empat. 2004
- Welsch, Hilton, Gordon, **Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba**, Buku 1. Jakarta: Salemba Empat. Jakarta: 2000
- Retnawati. dkk., **Pedoman Penulisan Skripsi**, Fakultas Ekonomi. Universitas Medan Area. 2008

LEMBAR QUESTIONAIR

PENYUSUNAN DAN REALISASI ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL

PT WIDYA UTAMA CABANG MEDAN

Jawablah pertanyaan berikut dengan baik dan jujur dengan memberikan tanda (v)

pada jawaban yang tersedia

No	Pertanyaan	SB	B	SDG	KB	TB
1.	Bagaimanakah prosedur penyusunan anggaran biaya operasional yang dilakukan oleh perusahaan ?		v			
2.	Bagaimana pengaruh penyimpangan antara penyusunan dan realisasi anggaran biaya operasional dalam kegiatan perusahaan?					v
3.	Bagaimanakah realisasi dari kebijakan toleransi yang diberikan oleh perusahaan ?				v	
4.	Bagaimanakah jika penyusunan anggaran biaya operasional yang dilakukan berdasarkan rencana masa lalu?		v			
5.	Perusahaan perlu mengetahui sebab-sebab terjadinya penyimpangan ?	v				
6.	Bagaimanakah pengaruh sebuah anggaran terhadap kinerja perusahaan ?		v			
7.	Bagaimanakah realisasi anggaran biaya operasional PT. Widya Utama pada tahun-tahun sebelumnya ?				v	
8.	Bagaimanakah pengawasan biaya operasional yang dilakukan oleh perusahaan ?					v
9.	Bagaimanakah tindakan perusahaan dalam menyikapi penyimpangan yang terjadi ?		v			
10.	Bagaimana hasil pelaksanaan anggaran biaya operasional yang dilakukan oleh perusahaan?					v

Kriteria Penilaian :

Sangat Baik = 5 Kurang Baik = 2

Baik = 4 Tidak Baik = 1

Sedang = 3