

**ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
UKUR EFISIENSI PADA PT. PP. LONDON
SUMATERA INDONESIA, Tbk**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

SRI RATNA DEWI HUTAGALUNG

NIM : 05 833 0159



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN**

2009

Judul Skripsi : ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
UKUR EFISIENSI PADA PT. PP. LONDON
SUMATERA INDONESIA, Tbk

Nama Mahasiswa : SRI RATNA DEWI HUTAGALUNG

No. Stambuk : 05.833.0159

Jurusan : Akuntansi

Menyetujui :

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi)

Pembimbing II

(Linda Lores Purba, SE, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

(Linda Lores Purba, SE, MSi)

Dekan



(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd)

Tanggal lulus : 15 Oktober 2009

ABSTRAK

Sri Ratna Dewi Hutagalung NPM 05.933.0159. *Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Ukur Efisiensi Pada PT. PP. London Sumatera Indonesia, Tbk.* Skripsi, 2009.

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perusahaan untuk jangka waktu tertentu di masa yang akan datang. Biaya operasional adalah budget yang berisi taksiran-taksiran tentang kegiatan-kegiatan perusahaan dalam jangka waktu yang akan datang. Anggaran biaya operasional adalah suatu rencana kerja mengenai biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka untuk membiayai aktivitas operasional suatu perusahaan baik administrasi maupun penjualan yang mencakup jangka waktu satu tahun. Efisiensi adalah jumlah relative input yang digunakan untuk mencapai tingkat output tertentu atau kemampuan perusahaan untuk mencapai tujuan optimum dengan biaya yang layak.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah anggaran biaya operasional yang disusun oleh perusahaan telah dapat meningkatkan efisiensi perusahaan. Populasi penelitian ini adalah anggaran biaya operasional mulai dari tahun berdirinya perusahaan. Sampel yang penulis peroleh dari tahun 2005 s/d 2007. Sumber data dalam penelitian ini adalah data sekunder. Teknik pengumpulan data yang penulis gunakan adalah wawancara. Sedangkan teknik analisis data yang penulis gunakan adalah Deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa anggaran biaya operasional yang disusun oleh perusahaan telah meningkatkan efisiensi biaya operasional karena persentase penyimpangan yang terjadi relatif semakin kecil setiap tahun yaitu untuk biaya penjualan pada tahun 2005 sebesar 12,69 % dan tahun 2006 sebesar 20,12 % walaupun masih melewati batas toleransi dan persentase penyimpangan pada tahun 2007 sebesar 4,92% yaitu lebih kecil dari batas toleransi sebesar 10% dan persentase penyimpangan biaya administrasi dan umum yang terjadi setiap tahun semakin kecil yaitu pada tahun 2005 sebesar 26,38% dan tahun 2006 sebesar 17,51% walaupun masih melewati batas toleransi serta pada tahun 2007 sebesar 9,83% yaitu lebih kecil dari batas toleransi sebesar 10%. Analisis penyimpangan yang dilakukan oleh perusahaan bersifat menjelaskan sehingga mengakibatkan faktor-faktor penyebab terjadinya penyimpangan belum dapat diketahui secara rinci.

Kata Kunci: *Anggaran, Biaya Operasional, Anggaran Biaya Operasional dan Efisiensi.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Ukur Efisiensi Pada PT. PP. London Sumatera Indonesia. Tbk" sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa pengetahuan dan pengalaman penulis belumlah cukup untuk menyempurnakan skripsi ini sehingga masih banyak kekurangan baik penggunaan bahasa maupun penyajian data. Dengan demikian penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Karya kecil ini penulis persembahkan kepada orang tua yaitu Ayahanda Konstan Hutagalung dan Ibunda Lentina Uli Saragih yang telah memberikan kasih sayang serta segala sesuatu yang terbaik dan tak ternilai harganya bagi penulis, atas bimbingan petunjuk serta nasihat dan doa yang telah diterima selama mengikuti pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Hery Syahrial SE, MSi selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

- DAFTAR ISI
3. Drs. Muslim Wijaya, MSi, selaku Pembantu Dekan III Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
 4. Dra. Ij. Retnawati Siregar, MSi, selaku Pembimbing I yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
 5. Linda Lores Purba, SE, MSi, selaku Pembimbing II dan Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
 6. Bapak/Ibu staf pengajar dan karyawan/karyawati di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu penulis selama penulis menjadi mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
 7. Bapak/Ibu Pimpinan PT. PP. LONDON SUMATERA INDONESIA, Tbk serta staf dan karyawan yang telah banyak memberikan bantuan dan fasilitas pada penulis dalam melakukan penelitian untuk menyusun skripsi ini.

Medan,

2009

Penulis,

(Sri Ratna Dewi Hutagalung)

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Anggaran	
1. Pengertian dan Fungsi Anggaran	4
2. Jenis-jenis Anggaran	7
3. Manfaat dan Tujuan Anggaran	10
B. Pengertian dan Penggolongan Biaya Operasional	11

C. Anggaran Biaya Operasional	
1. Pengertian Anggaran Biaya Operasional	13
2. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	15
D. Efisiensi	
a. Pengertian Efisiensi	19
b. Teknik pengukuran efisiensi	20

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis, Lokasi, dan Waktu Penelitian	26
B. Populasi dan Sampel	27
C. Defenisi Operasional	27
D. Jenis dan Sumber Data	28
E. Teknik Pengumpulan Data	29
F. Teknik Analisis Data	29

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Hasil	
1. Sejarah Singkat Perusahaan	30
2. Struktur Organisasi	35
3. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	40

B. Pembahasan	
1. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	48
2. Analisa Efisiensi	54

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	61
B. Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Waktu Penelitian	26
2. Biaya Penjualan Tahun 2005	44
3. Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2005	44
4. Biaya Penjualan Tahun 2006	45
5. Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2006	45
6. Biaya Penjualan Tahun 2007	46
7. Biaya Administrasi dan Umum Tahun 2007	47
8. Biaya Operasional Tahun 2005	47
9. Biaya Operasional Tahun 2006	47
10. Biaya Operasional Tahun 2007	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Struktur Organisasi PT. PP. LONDON SUMATERA INDONESIA. Tbk	39



BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Setiap perusahaan harus mempunyai tujuan dan sasaran yang ingin dicapai. Tujuan dan sasaran tersebut umumnya untuk menghasilkan laba maksimum. Pimpinan perusahaan yang bijaksana akan mengusahakan agar jumlah laba yang dihasilkan semakin meningkat dari tahun ke tahun, sebab hal itu merupakan barometer kemajuan perusahaan atau keberhasilan seorang pimpinan.

Untuk mencapai tujuan, manajemen perusahaan menyusun rencana, melaksanakan, mengendalikan dan melakukan evaluasi. Ketika perencanaan dikaitkan dengan bagaimana perusahaan memperoleh sejumlah pendapatan dari penggunaan sejumlah dana, maka manajemen dituntut untuk menyusun anggaran dan mengaplikasikannya, sehingga tujuan perusahaan tercapai secara efisien. Anggaran merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan suatu organisasi yang dinyatakan secara kuantitatif untuk jangka waktu tertentu dan pada umumnya dinyatakan dalam satuan uang, tetapi dapat juga dinyatakan dalam satuan barang atau jasa. Anggaran sangat dibutuhkan oleh manajemen dalam melaksanakan seluruh fungsi-fungsinya untuk menjamin kesisicmatisan oprasi dan sebagai alat untuk mengawasi pelaksanaan aktivitas perusahaan dengan cara menganalisa aktivitas perusahaan yang akan direncanakan agar operasi perusahaan dapat berjalan dengan tingkat efisiensi yang tinggi.

Biaya Operasional adalah biaya-biaya yang dikeluarkan dalam rangka untuk membiayai aktivitas operasional baik administrasi maupun penjualan. Realisasi biaya operasional pada umumnya tidak sama dengan yang dianggarkan. Selisih tersebut ada yang menguntungkan dan ada yang merugikan. Kebijakan dan perubahan-perubahan rencana yang dilakukan manajemen merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari penyusunan anggaran, implementasi dan pemanfaatan anggaran. Artinya setelah anggaran disusun seharusnya dijadikan alat ukur untuk memastikan bahwa apa yang direncanakan telah dilakukan secara efisien. Efisiensi merupakan kemampuan perusahaan mencapai tujuan yang optimum dengan biaya yang layak.

Anggaran biaya operasional pada PT. PP. LONDON SUMATERA INDONESIA, Tbk telah meningkatkan efisiensi biaya operasional karena persentase penyimpangan yang terjadi relatif semakin kecil setiap tahun yaitu untuk biaya penjualan pada tahun 2005 sebesar 12,69% dan tahun 2006 sebesar 20,12% walaupun masih melewati batas toleransi dan persentase penyimpangan pada tahun 2007 sebesar 4,92% yaitu lebih kecil dari batas toleransi sebesar 10% dan persentase penyimpangan biaya administrasi dan umum yang terjadi setiap tahun semakin kecil yaitu pada tahun 2005 sebesar 26,38% dan tahun 2006 sebesar 17,51% walaupun masih melewati batas toleransi serta pada tahun 2007 sebesar 9,83% yaitu lebih kecil dari batas toleransi sebesar 10%.

Berdasarkan uraian di atas, penulis tertarik untuk membahas mengenai anggaran yang terdapat pada perusahaan dalam hal pencapaian tingkat efisiensi yang ditinjau dari segi biaya terutama yang berkaitan dengan biaya operasional.

DAFTAR PUSTAKA

- Adi Saputra, Gunawan, Marwan Asri, *Anggaran Perusahaan*, Edisi Pertama, Buku Satu, BPFE, Yogyakarta, 2003.
- Blocher et-al, *Manajemen Biaya: Dengan Tekanan Strategik Terjemahan Susi Ambarriani*, Edisi Pertama, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2000.
- Carter, K. William dan Milton F. Ussy, *Akuntansi Biaya*, Edisi ke-13, Buku Satu, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Charles T. Horngren, Srikanth M. Datar, George Foster, *Akuntansi Biaya Dengan Penekanan Manajerial*, Edisi Kedubelas, Jilid Satu, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2006.
- Handoko T. Hani, *Manajemen*, Edisi Ke-11, BPFE, Yogyakarta, 2000.
- , *Manajemen*, Edisi Kedua, BPFE, Yogyakarta, 2003.
- Mowen, Hansen, *Management Accounting: Akuntansi Manajemen*, Edisi Ketujuh, Buku Satu, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- M. Munandar, *Budgeting: Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*, JIPFE UGM, Yogyakarta, 2000.
- Mulyadi, *Akuntansi Manajemen Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, Cetakan Ketiga, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- M. Nafarin, *Penganggaran Perusahaan*, Edisi Revisi, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Nur Indriantoro, Bambang Supomo, *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi dan Manajemen*, Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta, 2002.
- Retnowati Siregar, dkk, *Pedoman Penulisan Skripsi*, Fakultas Ekonomi, Universitas Medan Area, 2008.
- Safri Sofyan Harahap, *Budgeting Peranggaran Perencanaan Lengkap*, Cetakan Kedua, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001.
- Smryti, LM, *Akuntansi Manajerial*, Cetakan Pertama, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001.
- Sondang P. Siagian, *Filsafat Administrasi*, Penerbit Gunung Agung, Jakarta, 2000.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Bisnis*, Penerbit CV Alfabeta, Bandung, 2000.
- Sukarno, Edi, Ellen Christina, M. Fuad Sugiarto, *Anggaran Perusahaan suatu Pendekatan Praktis*, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2003.