

**PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT  
PENGAWASAN PADA AJB – BUMI  
PUTERA 1912 BINJAI  
BINJAI**

Oleh :  
Rudi Purwana  
Nim : 00 830 0113



**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2004**

Judul Skripsi : PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN  
PADA AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI – SUMUT

Nama Mahasiswa : RUDI PURWANA

No. Stb. : 00 830 0113

Jurusan : Akutansi



Menyetujui :

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Dra.Hj.RETNAWATY SIREGAR)

Pembimbing II

(LINDA LORES,SE)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

(Dra.Hj.RETNAWATY SIREGAR)

Dekan



(Drs.H.SYAHRIANDY,Msi)

Tanggal lulus : 25 September 2004

## RINGKASAN



Rudi Purwana, PERANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI-SUMUT. Dibawah bimbingan Dra.Hj.Retnawaty Siregar sebagai pembimbing I dan Linda Lores,SE sebagai pembimbing II.

Anggaran merupakan suatu rencana mengenai kegiatan yang dilaksanakan oleh perusahaan pada masa yang akan datang selama periode tertentu yang disusun dalam bentuk angka yang bernilai uang. Salah satu dari anggaran yang disusun adalah anggaran beban operasi. Melalui anggaran ini perusahaan dapat menyusun rencana pendapatan dan beban periode yang akan datang.

Selain berfungsi sebagai alat perencanaan dan koordinasi, fungsi anggaran yang terpenting adalah sebagai alat pengawasan. Dimana pengawasan merupakan suatu tindakan yang diperlukan untuk menjamin bahwa pekerjaan yang dijalankan sesuai dengan tujuan yang hendak dicapai.

Adapun tujuan mengadakan penelitian pada AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI – SUMUT adalah untuk mencoba membandingkan teori-teori yang diperoleh dengan praktek yang dilakukan dalam perusahaan, untuk mencari jalan keluar dari permasalahan yang dihadapi perusahaan dan untuk memperoleh pengetahuan tentang peranan anggaran beban operasi sebagai alat pengawasan.

Dalam melakukan penelitian penulis mengumpulkan data yang bersumber dari pengamatan, wawancara dan membual daftar pertanyaan yang berhubungan dengan objek penelitian untuk dianalisis. Sementara metode analisis yang digunakan untuk menarik kesimpulan adalah metode deskriptif dan metode komparatif.

Dari penelitian yang dilakukan pada AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI – SUMUT, dapat disimpulkan bahwa peranan anggaran dalam pengawasan beban operasi telah berfungsi dengan baik, hal ini tercerminkan dari wewenang yang diberikan pada masing-masing bidang dalam penyusunan anggaran menurut azas partisipasi dari setiap bidang. Dalam penyusunan anggaran, perusahaan membentuk tim anggaran yang terdiri dan kepala bidang dan sub-suo bidang dalam penyusunan semua anggaran.

Berdasarkan hasil penelitian yang diperoleh dari perusahaan tersebut bila dibandingkan dengan landasan teoritis secara umum, prosedur penyusunan anggaran beban operasi yang dilaksanakan perusahaan cukup baik.

Dibagian akhir penulis mencoba membenkan saran kepada pihak AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI – SUMUT agar terus memperhatikan prosedur penyusunan anggaran dan memonitori perbedaan antara anggaran yang telah ditetapkan dengan hasil realisasi secara lebih ketat dan selanjutnya dilakukan perbaikan pada hal-hal yang dianggap penting.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima segala saran dan kritik yang sehat dan membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini dengan tulus hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ayahanda Darwin Fuad, Ibunda Mainungsih, Adik-adik serta saudara-saudaraku semua yang telah memberikan dorongan, dukungan baik moral maupun materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dan tak luput penulis ucapkan ribuan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Adinda Ulfa Irma Yani yang tercinta, yang selama ini telah memberikan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah akhir pada Universitas Medan Area.
3. Bapak Ir. Zulkanaen Lubis, MS, selaku Rektor Universitas Medan Area.



4. Bapak Drs. H. Syahriandy, Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Ibu Dra. Retnawaty Siregar, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area serta selaku pembimbing I yang telah membimbing, menolong dan mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Linda Lores, SE, selaku Pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan pada penulis selama proses penyusunan hingga selesainya skripsi ini.
7. Seluruh Dosen serta staf pengajar beserta segenap unsur-unsur civitas Universitas Medan Area.
8. Bapak Mahmud Hsb selaku Pimpinan AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI-SUMUT yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian kepada penulis serta kepada Ibu Zurmiati, SE, yang telah dengan sabar membimbing dan membantu penulis dalam memberikan data.
9. Rekan-rekan mahasiswa Fakultas Ekonomi Sta 2000.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini mempunyai arti dan manfaat bagi pembaca dan semoga Allah Swt selalu melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua.

Medan, Agustus 2004

Penulis

(Rudi Purwana)

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	2
D. Metode Penelitian dan Teknik Penelitian.....	3
E. Metode Analisis.....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian Anggaran dan Beban.....	6
B. Fungsi dan Jenis – jenis Anggaran.....	10
C. Prosedur Penyusunan Anggaran.....	17
D. Anggaran Sebagai Alat Pengawasan.....	22

**BAB III : AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI - SUMUT**

A. Gambaran Umum Perusahaan .....	27
B. Beban Operasi .....	36
C. Jenis – jenis Anggaran .....	37
D. Penyusunan Anggaran Beban Operasi & Kegunaannya ...	39

**BAB IV.: ANALISIS DAN EVALUASI .....** 43

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	54
B. Saran .....	56

**DAFTAR PUSTAKA**





## DAFTAR TABEL

A. TABEL I Daftar Gaji Karyawan Organik .....	48
B. TABEL II Anggaran Beban Operasional Per Bulan.....	49
C. TABEL III Anggaran Beban Operasional s/d Desember 2003....	50

## DAFTAR GAMBAR

A. GAMBAR STRUKTUR ORGANISASI AJB – BUMI PUTERA 1912....	31
B. GAMBAR STRUKTUR ORGANISASI AJB – BUMI PUTERA BINJAI..	31

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan memiliki tujuan didalam kegiatan usaha yang dilakukannya. Tujuannya yang paling utama adalah mendapatkan laba semaksimal mungkin. Oleh karena itu, haruslah disusun suatu pedoman yang dapat dijadikan sebagai dasar dalam kegiatan usahanya. Pedoman itu merupakan suatu perencanaan yang sudah tersusun dan terorganisir. Anggaran merupakan bagian dan perencanaan tersebut.

Suatu perusahaan menyusun suatu anggaran agar setiap pengeluaran dapat berjalan sesuai dengan yang telah direncanakan sehingga dapatlah dihitung laba yang diperoleh atas penenmaan yang ada atau yang diterima. Anggaran tersebut juga untuk mencegah terjadinya suatu penyelewengan yang mungkin saja terjadi dan juga untuk melihat apakah terjadi suatu penyelewengan atau tidak, dalam hal ini ditujukan pada dana perusahaan. Melalui anggaran inilah dapat dilihat berapa banyak keuntungan yang diperoleh dan berapa banyak pula kerugian yang didenta.

Penulis memilih Asuransi Jiwa Bersama (AJB) – BUMI PUTERA sebagai objek riset karena ketertarikan pada kegiatan operasinya dan untuk melakukan riset atas anggaran AJB – BUMI PUTERA guna meneliti

apakah anggaran berperan sangat penting di dalam seluruh kegiatan operasinya sebagai alat pengawasan atautkah hanya sebagai alat pencatatan laba dan rugi saja, terutama dalam hal peranan anggaran beban-beban operasinya.

Berdasarkan uraian di atas penulis memilih judul : “ **PÉRANAN ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI – SUMUT** ”.

#### **B. Perumusan Masalah**

Masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah : Apakah peranan anggaran beban operasi sebagai alat pengawasan pada AJB – BUMI PUTERA 1912 BINJAI – SUMUT telah dilaksanakan dengan semestinya

#### **C. Luas, Tujuan dan manfaat Penelitian**

Mengingat keterbatasan waktu, biaya, pengetahuan dan pengalaman penulis, maka luas penelitian ini dibatasi hanya pada peranan anggaran beban operasi sebagai alat pengawasan saja.

Tujuan penelitian yaitu :

1. Untuk mengetahui tentang peranan anggaran beban operasi sebagai alat pengawasan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Mazi and Milton F. Ury, *Cost Accounting Planning and Controlling*, Penerjemah Herman Wibowo, Erlangga, Jakarta, 1995.
- C. Hartanto, *Akuntansi Untuk Usahawan*, LPFE UI, Jakarta, 1981.
- Gunawan Adi Syahputro dan Marwan Asri, *Anggaran Perusahaan*, Edisi Pertama, Cetakan Keempat, BPFE, Yogyakarta, 1990.
- Lawrence H. Hammer and M. F. Ury, *Cost Accounting, Planning and Controlling*, Penerjemah Alfonso Sirait, Edisi Kesepuluh, Erlangga, Jakarta, 1995.
- M. Munandar, *Budgeting : Perencanaan Kerja, Pengorganisasian dan Pengawasan Kerja*, Edisi Pertama, BPFE UGM, Yogyakarta, 1993.
- Mas'ud Machfoedz, *Akuntansi Manajemen*, Edisi Keempat, BPFE UGM, Yogyakarta, 1991.
- Sofyan S. Harahap, *Budgeting Peranggaran Lengkap*, Cetakan Kedua, PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001.
- S. Sinuraya, *Cost Accounting*, Edisi Kedua, Cetakan Kedua, Medan, 1990.
- Toto Sucipto, *Akuntansi Biaya*, Edisi Pertama, Yudhistira, Bogor, 1999.
- Ikatan Akuntan Indonesia, *Standart Akuntansi Keuangan*, Salemba empat, Jakarta, 2000.
- S. Nasution dan M. Thomas, *Buku Penuntun membuat Skripsi, Tesis, Disertasi, Makalah*, Edisi Pertama, Bumi Aksara, Jakarta, 2000.
- Winarno Surakhmal, *Dasar – dasar dan Teknik – teknik Penelitian*, Edisi Ketujuh, Penerbit Tarsito, Bandung, 1993.