



**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
PADA PT. TELE ARTHA MULIA
MEDAN**

Disusun oleh :

NAMA : FREDDY SINAGA

NIM : 99.830.0049



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2003**

Judul skripsi : ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI PADA PT
TELEARTHA MULIA MEDAN

Nama Mahasiswa : FREDDY SINAGA

No. Stambuk : 99.830.0049

Jurusan : AKUNTANSI



Menyempul :

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

(DRS. ILARIFIN LUBIS, MMLAK)

(DRS. ALI USMAN SIREGAR)

MENGETAHUI :

KETUA JURUSAN

DEKAN

(Hj. RETNAWATI SIREGAR, SE)

(H. SYAHRINDY, SE. MSi)

RINGKASAN

**FREDDY SINAGA " ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI
PADA PT. TELE ARTHA MULIA MEDAN ". (dibawah bimbingan Drs. H.
Arifin Luhis.MMAk sebagai pembimbing I dan Drs. Ali Usman Siregar sebagai
pembimbing II)**

Dipilihnya Analisis Anggaran Biaya Produksi sebagai judul dari skripsi ini dikarenakan penulis berpendapat bahwa perkembangan organisasi usaha yang semakin kompleks memerlukan penanganan yang lebih teliti dari semua kegiatan yang terjadi dalam perusahaan dan juga bagi perusahaan besar biasanya memiliki kendala dalam hal penganggaran biaya terkhusus penganggaran biaya produksi, untuk itulah diperlukan adanya suatu analisis penganggaran biaya yang up to date dan representatif.

Struktur yang terdapat dalam organisasi perusahaan cukup relevan dengan perkembangan perusahaan, pembagian tanggung jawab dan wewenang tersusun dengan baik sehingga memungkinkan adanya pemisahan tugas dan hubungan kerja sama antara bagian yang satu dengan bagian yang lainnya. Kerangka dasar penyusunan anggaran dapat diletakkan pada struktur organisasi perusahaan, dengan melibatkan seluruh divisi atau bagian kerja yang ada.

Dalam penyusunan anggaran agar mendapatkan hasil yang efektif dan bermanfaat perlu diperhatikan hal-hal sebagai berikut:

- Sebagai alat motivator dalam mencapai tujuan organisasi maka dalam penyusunan anggaran harus terkandung format ideal yang dapat dicapai.

- Manajemen harus pula melakukan follow up dari pelaksanaan anggaran yang dibuat sebagai tindakan pengawasan dari pelaksanaan anggaran.

PT. Tele Artha Mulia sebagai suatu perusahaan penulis nilai sudah cukup tanggap dengan permasalahan yang ada, dilihat dari keberhasilan perusahaan dalam mencapai pertumbuhan yang cukup signifikan. Dan juga perusahaan telah mempersiapkan suatu sistem perencanaan formal dalam bentuk penyusunan anggaran perusahaan. Diharapkan suatu sistem perencanaan dan pengawasan yang memadai dapat mengantisipasi permasalahan yang akan ada untuk masa yang akan datang.

Penyusunan anggaran biaya produksi yang diterapkan oleh perusahaan telah cukup memadai bila ditinjau dari aplikasi teoritis perusahaan telah menerapkan standar-standar biaya produksi secara konsisten. Penaksiran standar biaya produksi telah dilakukan berdasarkan pengalaman. Namun dalam hal penaksiran anggaran, perusahaan memiliki beberapa kelemahan namun masih dalam batas-batas nilai yang wajar. Dalam penyusunan anggaran biaya produksi tersebut perusahaan tidak menetapkan standar jam kerja pada pembebanan biaya upah tenaga kerja langsung dan biaya upah tenaga kerja tidak langsung dikarenakan perusahaan tidak menganut sistem pengupahan menurut jam kerja melainkan menerapkan sistem pengupahan dari hasil produksi yang dihasilkan.

Analisa penyimpangan anggaran biaya produksi yang diterapkan perusahaan diperhitungkan menurut anggaran, sehingga memberikan hasil selisih anggaran seperti yang terlihat dalam laporan penyimpangan. Analisa penyimpangan anggaran biaya produksi perusahaan menggunakan kuantitas produksi yang dihasilkan sebagai ukuran penyimpangan termasuk analisa penyimpangan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang atas segala berkat dan rahmatNya sehingga penulis pada akhirnya dapat menyelesaikan tugas penulisan skripsi ini.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sarjana lengkap ekonomi jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Medan Area tempat dimana penulis menimba beragam ilmu selama ini.

Penulis menyadari kemampuan dan pengetahuan penulis yang sangat terbatas oleh sebab itu, penulis senantiasa membuka diri dalam menerima segala bentuk kritikan dan saran dari semua pihak.

Didalam penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan dan nasehat, serta dorongan dari berbagai pihak, karena itu pada kesempatan ini pula penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syahriandy.SE.MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Arifin Lubis.MM.Ak, selaku Pembimbing I yang banyak memberikan petunjuk, saran, perbaikan dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, selaku pembimbing II yang telah turut membantu dalam perbaikan dan penyempurnaan materi dari tulisan ini.
4. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Seminar Out line skripsi yang telah banyak memberikan pengarahan kepada penulis.

5. Ibu Dra.Hj.Rosmaini, selaku sekretaris yang dengan senang hati memberikan pengarahan kepada penulis.
6. Seluruh Staf Pengajar Universitas Medan Area, yang telah memberi bekal ilmu dan mendidik penulis selama masa kuliah sampai selesainya dilingkungan Universitas Medan Area ini.
7. Direksi serta seluruh staf karyawan PT. Tele Artha Mulia Medan atas kerja samanya yang telah membantu memberikan data dan keterangan yang penulis butuhkan dalam kepentingan skripsi ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa/i terutama buat rekan seperjuangan yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada penulis.
9. Orang tua dan keluarga yang tercinta untuk semua doa dan dukungannya selama ini. Doa dan dukungan kalian adalah energi dan spirit bagi penulis.
10. Istri yang terkasih untuk kebersamaan, dukungan dan cintanya yang tidak pernah henti yang selalu dan akan senantiasa selalu menjadi motivasi.

Kiranya Tuhan Yang Maha Esa membalas segala budi baik yang telah diterima oleh penulis. semoga tulisan ini dapat memenuhi persyaratan dan berguna bagi yang berkepentingan Tuhan Memberkati Kita sekalian.

Medan, Mei 2004

Penulis

DAFTAR ISI



Halaman

| | |
|--|----|
| RINGKASAN..... | |
| KATA PENGANTAR..... | |
| DAFTAR ISI..... | |
| DAFTAR TABEL..... | |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| A. Alasan pemilihan judul..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 2 |
| C. Hipotesis..... | 3 |
| D. Luas dan tujuan Penelitian..... | 3 |
| E. Metode penelitian dan Tehnik Pengumpulan data..... | 4 |
| F. Metode Analisis..... | 5 |
| BAB II : LANDASAN TEORETIS | |
| A. Pengertian, Batasan dan Jenis Anggaran..... | 6 |
| B. Manfaat Anggaran sebagai alat Perencanaan dan Pengawasan..... | 17 |
| C. Mekanisme Penyusunan Anggaran..... | 19 |
| D. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi..... | 21 |
| E. Analisa Penyimpangan Anggaran..... | 25 |
| BAB III : PT. TELE ARTHA MULIA | |
| A. Sejarah Perusahaan..... | 33 |

DAFTAR ISI



Halaman

| | |
|--|----|
| RINGKASAN..... | |
| KATA PENGANTAR..... | |
| DAFTAR ISI..... | |
| DAFTAR TABEL..... | |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| A. Alasan pemilihan judul..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 2 |
| C. Hipotesis..... | 3 |
| D. Luas dan tujuan Penelitian..... | 3 |
| E. Metode penelitian dan Tehnik Pengumpulan data..... | 4 |
| F. Metode Analisis..... | 5 |
| BAB II : LANDASAN TEORETIS | |
| A. Pengertian, Batasan dan Jenis Anggaran..... | 6 |
| B. Manfaat Anggaran sebagai alat Perencanaan dan Pengawasan..... | 17 |
| C. Mekanisme Penyusunan Anggaran..... | 19 |
| D. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi..... | 21 |
| E. Analisa Penyimpangan Anggaran..... | 25 |
| BAB III : PT. TELE ARTHA MULI | |
| A. Sejarah Perusahaan..... | 33 |

| | |
|---|----|
| B. Struktur Organisasi..... | 33 |
| C. Produk Perusahaan..... | 37 |
| D. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi Perusahaan..... | 38 |
| E. Pengawasan Anggaran Biaya Produksi Perusahaan..... | 47 |

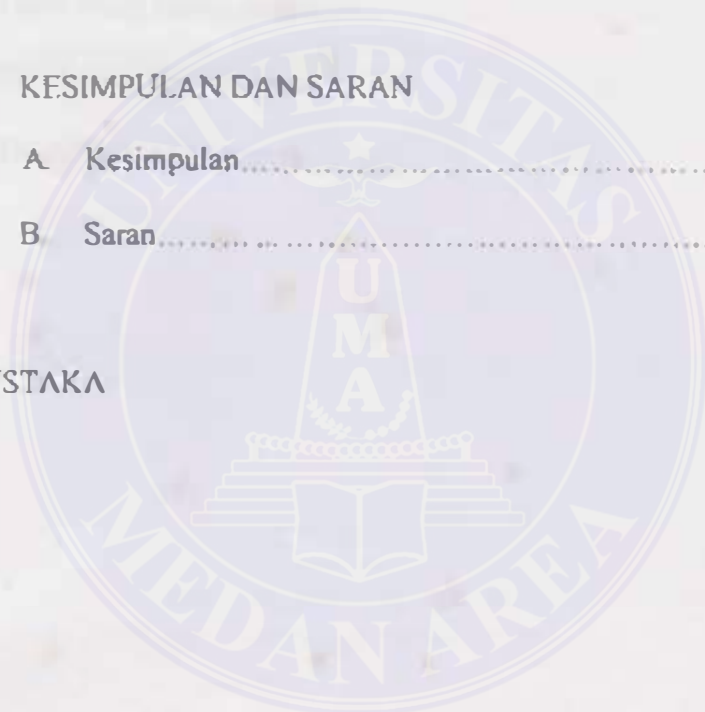
| | |
|-------------------------------------|----|
| BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI..... | 50 |
|-------------------------------------|----|

| | |
|------------------------------|--|
| BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN | |
|------------------------------|--|

| | |
|--------------------|----|
| A. Kesimpulan..... | 61 |
| B. Saran..... | 65 |

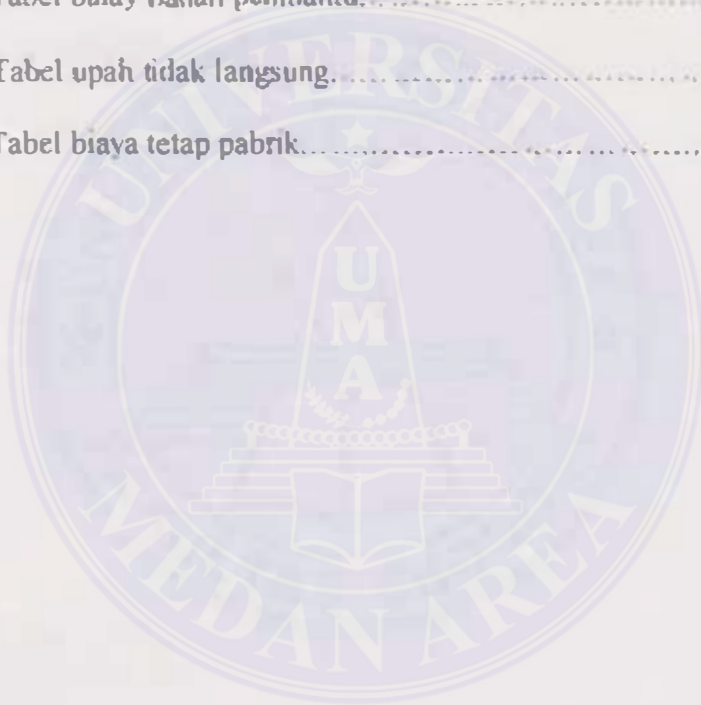
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabel III.1 | Tabel Anggaran Produksi..... | 40 |
| Tabel III.2 | Tabel Standar Pemakaian bahan baku..... | 41 |
| Tabel III.3 | Tabel Standar Upah kerja..... | 43 |
| Tabel III.4 | Tabel Total Biaya upah kerja standar perunit..... | 44 |
| Tabel III.5 | Tabel biaya bahan pembantu..... | 45 |
| Tabel III.6 | Tabel upah tidak langsung..... | 45 |
| Tabel III.7 | Tabel biaya tetap pabrik..... | 46 |



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Dalam era kompetisi bisnis yang semakin ketat, dunia usaha dituntut senantiasa berinovasi menempuh berbagai cara agar tetap dapat bertahan hidup atau bahkan bertumbuh dan berkembang dalam mengelola bisnisnya. Salah satu cara adalah meningkatkan Efisiensi operasi perusahaan, dengan pengertian lain memanfaatkan seluruh sumber daya yang dimiliki secara maksimal. Satu hal yang menarik bagi penulis bahwa Maksimalisasi ini hanya dapat dicapai melalui proses Perencanaan dan Pengawasan yang baik.

Perusahaan dalam hal ini pihak manajemen senantiasa dituntut untuk mengadakan analisa yang akan dijadikan dasar untuk setiap pengambilan keputusan. Manajemen membutuhkan Teknik dan Prosedur yang dapat memberikan informasi bagaimana nantinya dapat mengadakan keputusan-keputusan mengenai kegiatan sehari-hari. Salah satu alat yang dapat dipergunakan untuk melakukan ini adalah **Budgeting**.

Peranan manajemen yang utama dalam pengelolaan bisnis terletak pada fungsi ganda perencanaan dan pengawasan, dimana antara fungsi perencanaan dan fungsi pengawasan tidak dapat dipisahkan. Adapun perencanaan yang dimaksud berkaitan dengan penyusunan strategi operasi yang dijabarkan dalam nilai uang yang sering disebut dengan **Budget**.

Budget harus menggambarkan harapan-harapan yang realistis, dalam pengertian bahwa tujuan dan sasaran yang hendak dicapai haruslah layak untuk dicapai, tidak terlalu tinggi atau sebaliknya.

Dari sudut pandang pentingnya penganggaran ini, maka penulis tertarik untuk menengahkan permasalahan anggaran untuk menjadi pokok bahasan dalam penulisan skripsi ini. Sehingga penulis mengadakan penelitian pada sebuah perusahaan yang bergerak dibidang garmen/konveksi yakni PT. Tele Artha Mulia Medan. Dari keberadaan perusahaan tersebut yang lebih terkonsentrasi pada kegiatan produksi, maka penulisan skripsi ini lebih memfokuskan permasalahan anggaran, dan memilih judul untuk skripsi ini yaitu : **"ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. TELE ARTHA MULIA MEDAN"**

Dengan inti permasalahan anggaran biaya produksi pada penelitian ini diharapkan didapat gambaran yang jelas dan terperinci mengenai fakta-fakta yang berjalan dalam perusahaan, serta usaha pemecahan persoalan dan pemilihan alternatif yang kemungkinan dihadapi oleh manajemen.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yakni melalui survey pertama yang dilakukan penulis ke perusahaan yang bersangkutan maka didapat bahwasanya yang menjadi permasalahan dalam penelitian nantinya adalah masih terdapatnya penyimpangan dalam anggaran biaya produksi yang terdapat dalam perusahaan.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro Gunawan, Anggaran Perusahaan, Edisi ketiga, jilid I, cetakan kedelapan, BPFE Gajah mada, Yogyakarta, 1991.
- Harahap Sofyan Syafrî, Budgeting Penganggaran dan perencanaan lengkap untuk membantu manajemen, Edisi pertama, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 1997.
- Hartaoto. D, Akuntansi untuk Usahawan, Edisi kelima, cetakan kesatu, Lembaga Penerbit FEUI Jakarta, 1981.
- John, R. Borchil, Dasar - dasar dari prosedur Budget, diterjemahkan oleh Sukanto Reksodiprigo, cetakan ketiga, Tarsito, Bandung. 1983.
- Kieso, E. Donald, Weegandt, Jefry, Akuntansi Intermediate, Edisi ketujuh, terjemahan Herman Wibowo, Bina Rupa Aksara, Jakarta, 1995.
- Matz, Adolph and Usry, F. Milton, Akuntansi Biaya, Perencanaan dan pengendalian, terjemahan Herman Wibowo, jilid I, Erlangga, Jakarta, 1991.
- M. Jay, Smith dan K. Fred Skouson, Intermediate Accounting Comprehensive, terjemahan Nugroho Widjajanto, Edisi kedelapan, jilid II, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1992.
- Mulyadi, Sistem Akuntansi, Edisi ketiga, bagian Penerbit Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YPKN, Yogyakarta, 1995.
- M. Munandar, Budgeting Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian kerja, Pengawasan kerja, cetakan ketujuh, BPFE Gajah mada, Yogyakarta. 1994.