

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. HEALTHCARE GLOVINDO
M E D A N**

Oleh :

Dini Sri Rejeki M.

No. Stb. : 96 830 0141



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. HEALTHCARE GLOVINDO
M E D A N**

SKRIPSI

Oleh :

Dini Sri Rejeki M.

No. Sth. : 96 830 0141

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

Judul Skripsi : **PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI
PADA PT. HEALTHCARE GLOVINDO
M E D A N**

Nama Mahasiswa : *Dini Sri Rejeki M.*

No. Stambuk : 96 830 0141

J u r u s a n : Manajemen

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II


(Drs. H. JHON HARDY, MSi)


(Hj. RATNA BALQIS NASUTION, SE, MBA)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

D e k a n


(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)


(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

RINGKASAN

DINI SRI REZEKI MANURUNG, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. HEALTHCARE GLOVINDO MEDAN, (Di bawah bimbingan Drs. H. JHON HARDY, MSi., sebagai Pembimbing I dan Hj. Ratna Balqis Nasution, SE, MBA., sebagai Pembimbing II).

Bahwa didalam kegiatan produksi suatu perusahaan yang bergantung pada jenis proses produksi yang digunakan akan mempengaruhi kegiatan-kegiatan perencanaan dan pengawasan produksi.

Dan berdasarkan data yang diperoleh yaitu perusahaan menggunakan struktur organisasi garis, sehingga terlihat jelas, wewenang dan tanggung jawab dalam setiap personil yang bekerja dalam perusahaan. Dan proses produksi yang dihasilkan perusahaan adalah berupa sarung tangan dan proses produksi yang diterapkan perusahaan adalah proses produksi terus menerus dan terputus-putus. Dalam pengawasan produksi yang dilaksanakan perusahaan adalah :

1. Pengawasan mesin dan peralatan
2. Pengawasan tenaga kerja

3. Pengawasan produksi
4. Pengawasan biaya produksi.

Dan di dalam pemasaran harga bahan baku yang diperoleh luar negeri selalu berubah-ubah berdasarkan naik turunnya nilai tukar dollar. Pelaksanaan perawatan dan pemeliharaan mesin yang dilakukan perusahaan bersifat *corrective maintenance*. Hal ini dapat mengakibatkan ketidak pastian dalam kelancaran proses produksi. Dan untuk menjaga agar produksi dapat berjalan dengan lancar dan kontiniu, maka diperlukan perencanaan terhadap bahan baku yang baik yang bertujuan agar keadaan suplay bahan baku ke pabrik dan demi menjaga agar proses tetap berjalan dengan lancar.

Adapun saran yang diberikan penulis agar perencanaan dan pengawasan produksi dapat berjalan dengan lancar yaitu :

1. Struktur organisasi yang diterapkan perusahaan sudah baik, namun dalam pelaksanaan tugas para karyawan harus lebih diawasi lagi agar tugas yang diberikan tidak disalahgunakan.
2. Tenaga ahli perawatan dan pemeliharaan mesin yang digunakan dalam proses produksi perlu ditingkatkan kualitasnya dengan cara mendidik mereka pada lembaga-lembaga tentang perbengkelan.

3. Diusahakan agar perusahaan tidak membeli bahan baku dari supplier tunggal, karena dengan adanya supplier tunggal maka kualitas dan harga bahan baku ditentukan secara sepihak saja.
4. Agar pembelian bahan baku harganya tetap stabil maka pihak perusahaan harus menyediakan uang dollar sebelum melakukan pembelian, lalu menukarkan terhadap rupiah pada saat melakukan pembelian.
5. Perusahaan hendaknya menerapkan kebijaksanaan pemeliharaan yang bersifat pencegahan (preventive maintenance) terhadap peralatan (mesin) yang digunakan terutama terhadap mesin yang sudah tua agar kelancaran mesin-mesin tersebut lebih terjamin.
6. Atas kurangnya kemampuan perusahaan dalam penyediaan bahan baku, maka sebaiknya perusahaan melakukan pinjaman jangka panjang melalui bank atau dengan menjual sebagian saham perusahaan agar diperoleh dana.
7. Bagi mesin yang sudah habis masa manfaatnya yang sering mengalami kerusakan sebaiknya diganti dengan yang baru, agar biaya perawatan mesin dapat lebih ditekan dan agar dalam proses produksi tidak mengalami hambatan.

8. Bagi karyawan yang berprestasi agar lebih diperhatikan, misalnya dengan menaikkan golongan atau memberikan jabatan yang sesuai dengan keahlian dan pendidikannya. Hal ini akan merangsang bagi para karyawan lain untuk bekerja dengan baik.



KATA PENGANTAR

Dengan nama Yesus.

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah Bapa dan Yesus atas rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sampai pada waktunya dengan judul :

"PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. HEALTHCARE GLOVINDO MEDAN".

Skripsi ini disusun dan diajukan sebagai persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari sudut isi maupun bahan yang digunakan, maka dari itu penulis dengan senang hati menerima segala bentuk saran maupun kritikan dari berbagai pihak untuk memperbaiki serta menyempurnakan isi skripsi ini.

Dan pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis baik secara moril maupun material, terutama kepada yang terhormat yaitu :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area merangkap Ketua Sidang.
2. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi., selaku Pembantu Dekan I merangkap Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikirannya dalam membimbing penulis dan kesabarannya sehingga skripsi ini selesai.
4. Ibu Hj. Ratna Balqis Nasution, SE,MBA., selaku Pembimbing II yang telah membimbing dan sangat membantu dalam menyelesaikan skripsi ini dan juga memberikan saran-saran dan petunjuk sehingga penulis dapat tertolong dalam teknik penulisan ini.
5. Bapak Direktur Utama serta staf dan karyawan, karyawati PT. Healthcare Glovindo Medan, yang telah membantu dan bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan data-data yang diperlukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Patar Marbun, selaku Sekretaris Sidang, serta biro staf Fakultas Ekonomi dan staf-staf pengajar yang telah banyak membantu penulis hingga selesai menjalankan program Strata I di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

7. Ibunda dan Ayahanda (Raden Roro Muharti dan S.D.T. Manurung) yang telah melahirkan, membesarkan, dan mendidik penulis baik secara moral maupun material serta doa yang tak henti-hentinya kepada penulis agar kelak menjadi anak yang berguna bagi orangtua dan berguna bagi Nusa dan Bangsa.
8. Kakanda Hotmarina, Juarita dan kepada Abangda Riado Edo Hariono serta kepada Adinda Roan Sutrisno, Hary Julianto dan juga kepada Abang Ipar Ramli Situ-morang, Hotman Panjaitan serta kepada Adik Ipar Cici yang tercinta yang telah memberikan dorongan semangat dan spirit bagi penulis.
9. Dan tak lupa kepada orang yang paling tercinta Kakanda Pelita yang telah bersusah payah dan mempunyai andil yang sangat besar dan memberikan motivasi dorongan kepada penulis baik secara moral maupun material selama penyusunan skripsi ini. Dan juga kepada Kakanda Alik, Pi'i dan Kakanda Manto penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya, serta kepada rekan-rekan mahasiswa dan mahasiswi seluruh Stambuk yang berada di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area maupun teman-teman yang ada di luar Fakultas Ekonomi Universitas Medan

Area, penulis hanya bisa mengucapkan terima kasih banyak.

10. Dan tak lupa kepada sahabat yang paling baik, Tohap, Heny, Leli, Bayu, Fadil, Fauji, Lala, Irun, Andy, Meme, Ria dan teman-teman yang lain terima kasih atas perjuangannya.
11. Kepada Kakak dan Abang Kos (Wati dan Agus) dan beserta anak-anaknya yang lucu-lucu penulis hanya bisa mengucapkan banyak terima kasih. Dan juga kepada Tio, Irma dan Roma. Thank a lot of and becarefull in yours study follow me ... !

Dan akhirnya penulis berdoa dan bersyukur kepada Allah Bapa dan Yesus Kristus semoga memberikan dan memberkati kita semua dengan kelimpahan rezeki dan menyertai kita dalam setiap langkah dan perbuatan kita sampai selama-lamanya. A m i n.

Medan, 29 September 2001

Hormat penulis,

(DINI SRI REZEKI M)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I : P E N D A H U L U A N	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian dan Fungsi Produksi ..	7
B. Jenis-jenis Proses Produksi	9
C. Pengertian, Fungsi dan Tujuan Perencanaan dan Pengawasan Pro- duksi	12
D. Jenis-jenis Perencanaan dan Peng- awasan Produksi	17

BAB	III : PT. HEALTHCARE GLOVINDO MEDAN	
	A. Gambaran Umum Perusahaan	23
	B. Perencanaan dan Pengawasan Produksi	30
	C. Jenis Produk dan Proses Produksi .	56
	D. Rencana dan Realisasi Produksi Selama 5 (Lima) Tahun	56
	E. Hambatan-hambatan yang Dihadapi ..	57
BAB	IV : ANALISIS DAN EVALUASI	59
BAB	V : KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	64
	B. S a r a n	66
DAFTAR PUSTAKA	68

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan baik yang bergerak dalam bidang perdagangan atau industri perlu mengadakan produksi untuk menjamin kelangsungan usaha yang dilakukan perusahaan dalam jangka panjang dan jangka pendek. Kegiatan produksi suatu perusahaan yang bergantung pada jenis proses produksi yang digunakan akan mempengaruhi kegiatan-kegiatan perencanaan dan pengawasan produksi.

Sesuai dengan perkembangan teknologi suatu perusahaan harus mampu meningkatkan kualitas maupun kuantitas. Untuk mengkoordinasi pelaksanaan perencanaan diperlukan perencanaan dan adanya pengawasan. Rencana produksi jangka panjang sangat berguna sebagai pedoman bagi perkembangan perusahaan dari tahun ke tahun.

Perencanaan produksi bertugas mengkoordinir bagian produksi dengan bagian lain agar rencana produksi yang disusun benar-benar mencerminkan keadaan kemampuan

perusahaan, sehingga mungkin dapat dilaksanakan rencana produksi yang dibuat tersebut didasarkan pada ramalan penjualan untuk masa yang akan datang dalam upaya tercapainya tujuan perusahaan.

Setiap kegiatan yang melaksanakan proses produksi dengan berhasil ditentukan oleh perencanaan yang akurat, matang dan terperinci. Perencanaan yang demikian merupakan pedoman kerja untuk melaksanakan pekerjaan. Perencanaan merupakan salah satu fungsi manajemen yang secara langsung keterkaitan dengan proses produksi.

Berdasarkan uraian di atas jelas bahwa perencanaan dan pengawasan mempunyai peranan penting dalam kegiatan produksi, baik kualitas maupun kuantitas yang direncanakan, maka penulis merasa tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan. Hasil penelitian tersebut akan dituangkan dalam tulisan ilmiah berbentuk skripsi dengan judul : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. HEALTH CARE GLOVINDO MEDAN".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan pada PT. Health Care Glovindo Medan, maka ditemukan adanya masalah sebagai berikut :

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi, Perencanaan Sistem Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- Elwood S. Buffa, Production Management, (Manajemen Produksi), Edisi IV, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, LPFE-UI, Jakarta, 1996.
- Gajali, Tata Laksana Pabrik, (Production Management), Edisi VI, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1997.
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi IV, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1995.
- H.A. Harding, Production Management, (Manajemen Produksi), Edisi VI, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1996.
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi, Edisi VI, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- Komaruddin, Analisa Manajemen Produksi, Edisi VI, Penerbit Alumni, Bandung, 1996.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi VI, LPFE-UI, Jakarta, 1995.
- Sukanto Reksohadiprojo, Perencanaan dan Pengawasan Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- T. Hani Handoko, Manajemen Produksi dan Operasi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode, dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.