

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN KREDIT DALAM
MENGATASI KREDIT MACET PADA PT. BANK
RAKYAT INDONESIA (PERSERO) Tbk.
UNIT SUDIRMAN BINJAI**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

**FRANS ANTONIO TERULIN TARIGAN
NIM : 00 832 0075**



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N**

2009

UNIVERSITAS MEDAN AREA

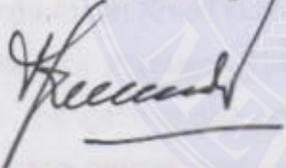
**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA MEDAN**

**JUDUL : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
KREDIT DALAM MENGATASI KREDIT
MACET PADA PT. BANK RAYAT
INDONESIA (PERSERO) Tbk. UNIT
SUDIRMAN BINJAI**

**NAMA : FRANS ANTONIO TERULIN TARIGAN
N.P.M : 00.830.0075
PROG. STUDI : EKONOMI MANAJEMEN**

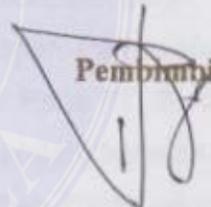
**Menyetujui
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I



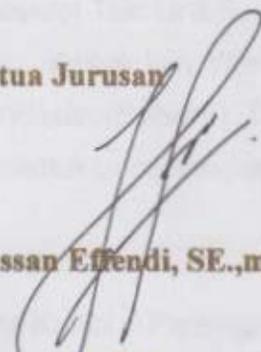
(Drs. Patar Marbun, M.Si.)

Pembimbing II



(Hery Sahriat, S.E., M.Si.)

Ketua Jurusan



(Ihssan Effendi, SE.,m.Si.)

Mengetahui



Dekan



(Prof. DR. Sya'at Afifuddin, SE, MEc.)

Tanggal Lulus : Nopember 2008

ABSTRAKSI

FRANS ANTONIO TERULINTARIGAN, (2008). Perencanaan Dan Pengawasan Kredit Dalam Mengatasi Kredit Macet Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Sudirman Binjai. Dibawah bimbingan Bapak Drs. Patar Marbun, MSi. Sebagai pembimbing I dan Bapak Hery Syahrial, SE, MSi. Sebagai pembimbing II.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mengetahui bahwa Perencanaan Dan Pengawasan Kredit Dalam Mengatasi Kredit Macet Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Sudirman Binjai dan untuk mengetahui sistem pemberian kredit serta mengatasi kredit macet.

Metode analisis data yang digunakan adalah metode analisis deskriptif, yaitu dilakukan dengan mengumpulkan data, merumuskan, mengklasifikasikan data, serta menginterpretasikannya, serta analisis evaluasi penilaian praktek yang berlaku diperusahaan, kemudian mengambil suatu keputusan yang selanjutnya memberikan saran.

Hasil penelitian menyatakan bahwa penerapan Perencanaan Dan Pengawasan Kredit Dalam Mengatasi Kredit Macet Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Sudirman Binjai sudah berjalan dengan baik, pengembangan penyaluran dan pengembalian kredit selalu dalam keadaan normal. Hal ini dapat dilihat dari gambar IV-1 s/d/ IV-3 terlihat persentase tunggakan kredit atau kredit macet paling tinggi 8% dan ini terjadi pada pinjaman karyawan Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Sudirman Binjai.

Kasus lain ditemukan campurtangan pimpinan PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Sudirman Binjai yang bertebihan dalam menentukan persetujuan permohonan kredit dari calon nasabah.

Kata Kunci : Perencanaan, Pengawasan dan Kredit Macet

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis sampaikan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan Rahmat dan Karunia-Nya kepada penulis, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Perencanaan dan Pengawasan Kredit Dalam Mengatasi Kredit Macet Pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, Unit Sudirman Binjai.**

Penelitian ini ditujukan guna memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, namun peneliti berusaha sebaik mungkin untuk menghasilkan skripsi yang tetap memenuhi kaidah penelitian. Hal ini disebabkan keterbatasan kemampuan peneliti baik pengetahuan, pengalaman maupun materi. Dengan segala kerendahan hati, kritik, saran atau masukan yang bersifat membangun dari para pembaca sangat diharapkan untuk pengembangan ilmu pengetahuan dimasa yang akan datang.

Dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Ihsan Effendi, SE, MSi, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Serta sekaligus sebagai pembimbing II, yang telah memberikan koreksi dan bimbingan terhadap penulis.

3. Bapak Drs. Patar Marbun, MSi, selaku dosen pembimbing I, yang dengan sabar memberikan korekso, bimbingan, arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi, Bapak dan Drs. Muslim Wijaya, MSi, selaku Pembantu Dekan I, dan Pembantu Dekan III, Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
5. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, yang telah membantu penulis dalam proses belajar mengajar
6. Bapak Pimpinan beserta staf PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Unit Sudirman Binjai.
7. Ayahanda Ferdinan Tarigan, SH. dan Ibunda tercinta Yohanna Wardhani Sbio br. Ketaren, dan beserta seluruh keluarga penulsi, yang telah mendukung dan memberikan dorongan, dan doa-doa restunya hingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Yang tercinta Lenni Sariati br. Hutagaol, SE. Selaku istri penulis yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan baik moril maupun materil serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan apabila dalam skripsi ini terdapat kata-kata yang kurang berkenan, penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga Tuhan memberkati kita semua.... Amin

Medan, Nopember 2008

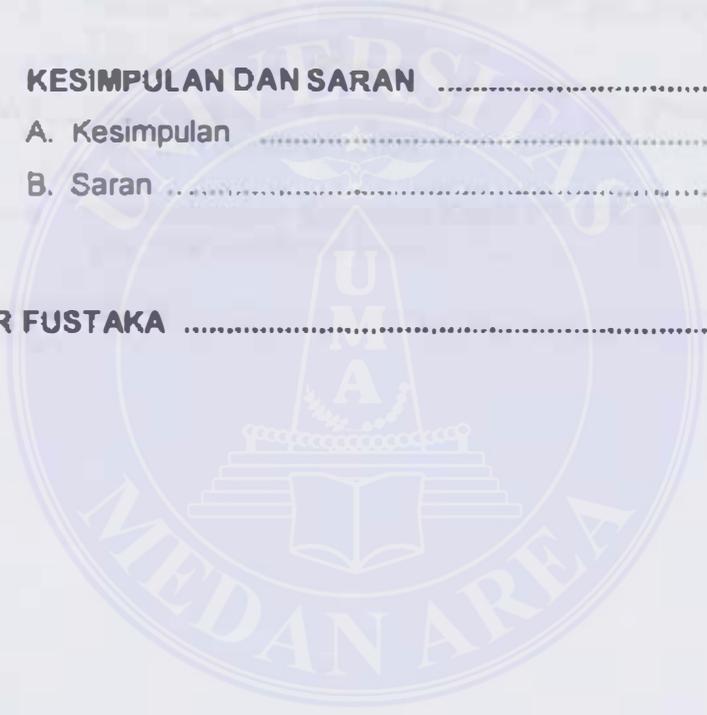
Penulis

FRANS ANTONIO TERULINTARIGAN

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORITIS	5
A. Uraian Teori	5
1. Pengertian Kredit	5
2. Jenis-Jenis Krediti	7
3. Pengertian Keragaan Dan NP	12
4. Penilaian Permohonan Kredit.....	18
5. Pengawasan Kredit	22
B. Kerangka Konseptual	26
C. Hipotesis	27

BAB III	METODE PENELITIAN	28
	A. Jenis, Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
	B. Sumber Data	29
	C. Teknik Pengumpulan Data.....	29
	D. Teknik Analisa Data.....	30
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	31
	A. Hasil Penelitian	31
	B. Pembahasan Penelitian.....	47
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	58
	A. Kesimpulan	58
	B. Saran	59
DAFTAR FUSTAKA		60



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel III-1 Rencana Waktu Penelitian	28
Tabel IV-1 Perkembangan Penyaluran Dan Pengembalian Kredit Tahun 2005 s/d 2007	49
Tabel IV-2 Perkembangan Keragaan Kredit PT. BRI (Persero) Tbk. Unit Sudirman 2005	50
Tabel IV-3 Perkembangan Keragaan Kredit PT. BRI (Persero) Tbk. Unit Sudirman 2006.....	51
Tabel IV-4 Perkembangan Keragaan Kredit PT. BRI (Persero) Tbk. Unit Sudirman 2007.....	52

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II-1 Kerangka Konseptual.....	26
Gambar IV-1 Struktur Organisasi.....	33
Gambar IV-2 Prosedur Pemberian Kredit.....	48
Gambar IV-3 Perkembangan Penyaluran Dan Pengembalian Kredit Tahun 2005	54
Gambar IV-4 Perkembangan Penyaluran Dan Pengembalian Kredit Tahun 2006	55
Gambar IV-5. Perkembangan Penyaluran Dan Pengembalian Kredit Tahun 2007	55

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Bank adalah badan usaha yang menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan dan menyalurkannya kembali kepada masyarakat dalam bentuk kredit atau bentuk – bentuk lainnya dalam rangka meningkatkan taraf hidup rakyat banyak. Melalui kegiatan perkreditan dan berbagai jasa yang diberikan, bank melayani kebutuhan pembiayaan serta melancarkan mekanisme sistem pembayaran bagi semua sektor perekonomian.

Kredit yang diberikan oleh bank sangat banyak jenis dan gunanya, seperti kredit modal kerja, kredit investasi dan kredit pemilikan rumah serta lainnya. Pada dasarnya sebelum memberikan kredit, manajemen bank atau pejabat yang berwenang dalam memutuskan kredit selalu memperhatikan beberapa faktor sebagai dasar pertimbangan dalam memberikan kredit, seperti siapa yang menginginkan kredit, untuk apa kredit itu diterima, apa dan berapa nilai agunannya, bagaimana dan berapa lama kredit itu akan dikembalikan kepada bank serta beberapa pertimbangan lain yang diperlukan.

Guna menjawab pertanyaan ini diperlukan perencanaan dan pengawasan yang baik oleh pihak bank agar diketahui sejauhmana kredit yang disalurkan, diserap dan digunakan. Ini dilakukan untuk

menghindari kredit macet yang akan berakibat pada laba yang akan dicapai bank tersebut.

Dipilihnya PT. BRI (Persero) Tbk, Unit Sudirman – Binjai sebagai tempat penelitian dikarenakan perusahaan sudah menerapkan beberapa persyaratan yang harus dipenuhi sebagai penilaian terhadap calon nasabah dalam melakukan permohonan pinjaman.

Salah satu fungsi manajemen dalam usaha untuk pengamanan perkreditan yang lebih baik dan efisien guna menghindari adanya penyimpangan dengan cara mematuhi kewajiban perkreditan yang telah ditetapkan serta pemeliharaan data administrasi yang benar. Proses kegiatan perkreditan merupakan suatu proses pembentukan aset bank yang lazim disebut dengan risk asset. Sementara itu setiap bank menginginkan kualitas risk asset ini sehat dalam arti productive dan collectible.

Berdasarkan uraian di atas, penulis tertarik melakukan penelitian mengenai analisis dan penilaian dalam membenarkan kredit pada PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk, Unit Sudirman – Binjai dengan memilih judul : Perencanaan Dan Pengawasan Kredit Dalam Mengatasi Kredit Macet Pada PT. BRI (Persero) Tbk Unit Sudirman Binjai.