

PERANAN PERANCANAAN DAN PENGAWASAN ANGGARAN PERUSAHAAN PADA CV. SUMBER REZEKI MEDAN

Oleh :

Jaya Satria

No. Stb. : 98 830 0023



JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1

**PERANAN PERANCANAAN DAN PENGAWASAN
ANGGARAN PERUSAHAAN PADA
CV. SUMBER REZEKI MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

Jaya Satria

No. Stb. : 98 830 0023

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

Judul Skripsi : **PERANAN PERANCANAAN DAN PENGAWASAN
ANGGARAN PERUSAHAAN PADA
CV. SUMBER REZEKI MEDAN**

Nama Mahasiswa : *Jaya Satria*

No. Stambuk : 98 830 0023

J u r u s a n : Manajemen

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II


(Drs. H. MIFTAHUDDIN, MBA)


(Drs. H. SYAHRIANDY, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

D e k a n


(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)


(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 13 September 2001

RINGKASAN

JAYA SATRIA, "PERANAN PERENCANAAN DAN PENGAWASAN ANGGARAN PERUSAHAAN PADA CV. SUMBER REZEKI MEDAN , (Dibawah bimbingan Bapak Drs. Miftahuddin MBA, sebagai pembimbing I dan Bapak Drs.H. Syahriandi Msi, sebagai pembimbing II).

Perencanaan adalah dasar dari manajemen dalam usaha merumuskan tindakan dari hasil yang akan diperoleh. Anggaran menyeluruh mencakup semua rencana dari setiap bagian atau departemen dalam perusahaan yang komponennya berkaitan satu dengan lainnya selama periode tertentu.

Perencanaan dan pengawasan terhadap anggaran harus dilakukan dengan baik, karena dengan adanya pengawasan yang baik, perusahaan dapat mencegah terjadinya penyimpangan antara anggaran terhadap realisasinya. Dengan melihat perbandingan antara anggaran dengan realisasi yang terjadi dapat diketahui sejauh mana suatu perusahaan telah menerapkan sistem perencanaan dan pengawasan anggarannya.

CV. Sumber Rezeki Medan, adalah salah satu contoh perusahaan yang selalu berupaya untuk melakukan perencanaan dan pengawasan anggaran. Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan, penulis menemukan masalah dimana dalam melaksanakan aktivitasnya, perusahaan mengeluarkan biaya relatif besar, hal ini memberi pengaruh negatif terhadap

perolehan laba yang diperoleh perusahaan, sehingga sulit bagi perusahaan untuk mencapai tingkat laba yang maksimal.

Fungsi pengawasan dilakukan sejak sebelum dilakukannya suatu kegiatan dengan melakukan prediksi dan antisipasi atas penyimpangan-penyimpangan yang mungkin timbul dan penyebab-penyebab terjadinya penyimpangan tersebut. Dalam upaya pelaksanaan kegiatan perencanaan dan pengawasan yang efektif dan efisien sangat dibutuhkan suatu sistem informasi manajemen yang baik agar segala data dan informasi yang akurat yang diperhikan dapat diterima tepat pada waktunya.

Dalam menganalisis data yang telah diperoleh penulis menggunakan dua metode analisis deskriptif dan metode analisis deduktif. Berdasarkan analisis data tersebut pada akhir penulisan ini penulis menyusun suatu kesimpulan dan memberikan beberapa saran sehubungan dengan kelemahan yang ditemukan pada sistem perencanaan dan pengawasan anggaran yang diterapkan oleh CV. Sumber Rezeki Medan.

Dapat disimpulkan perusahaan ini belum mampu melaksanakan perencanaan dan pengawasan anggaran secara efektif dan efisien, karena pada kenyataannya anggaran yang disusun belum dapat direalisasikan sepenuhnya oleh perusahaan. Hambatan yang timbul dalam merealisasikan anggaran tersebut umumnya karena kemampuan sumber daya manusia yang belum mendukung terwujudnya perencanaan dan pengawasan anggaran yang efektif. Karena itu disarankan agar perusahaan dapat pengembangan karyawan melalui program pendidikan dan latihan secara berkala.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena dengan berkat dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dari Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak menerima bantuan moril dan materil serta bimbingan secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak. Atas segala bimbingan dan bantuan tersebut, dengan segala kerendahan hati penulis menghaturkan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak, sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi, selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
3. Bapak Drs. H.A. Azis Hasan, MM, sebagai Ketua Sidang Meja Hijau.
4. Bapak Drs. Miftahuddin MBA, sebagai pembimbing I yang telah banyak memberikan waktunya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Drs. H. Syahriandi, MSi, sebagai Pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam penyajian skripsi ini.

6. Bapak Pimpinan beserta karyawan CV. Sumber Rezeki Medan dalam rangka memberikan izin, data yang dibutuhkan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu staf pengajar serta seluruh karyawan Universitas Medan Area, khususnya Fakultas Ekonomi.
8. Rekan-rekan mahasiswa seperjuangan yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu yang telah banyak memberikan dorongan dan bantuan baik dalam penulisan skripsi maupun selama mengikuti perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa isi skripsi ini banyak terdapat kekurangan dan kelemahan sehingga masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran akan penulis terima demi kemajuan dihari mendatang. Kiranya Tuhan Yang Maha Esa selalu menyertai kita dan akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Medan, 2001

Penulis,

Jaya Satria

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR DAN TABEL.....	vii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian dan Fungsi-fungsi Manajemen	7
B. Langkah dan Jenis Perencanaan	11
C. Jenis dan Fungsi Pengawasan	15
D. Bentuk-bentuk Anggaran Perusahaan dan Sistem Penyusunan Anggaran	18
E. Hubungan Perencanaan dan Pengawasan Pada Anggaran Perusahaan	25

BAB III : CV. SUMBER REZEKI MEDAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	27
B. Jenis dan Fungsi Perencanaan	32
C. Bentuk dan Kegunaan Pengawasan	36
D. Jenis dan Fungsi-fungsi Anggaran.....	38
E. Rencana dan Realisasi Perusahaan	43
F. Hambatan-hambatan Yang Dihadapi dan Usaha Mengatasinya	44
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI.....	47
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	58
B. Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA.....	61

DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

	Halaman
Gambar 1 : Struktur Organisasi CV. Sumber Rezeki Medan	30
Tabel 1 : Jumlah Karyawan CV. Sumber Rezeki Medan	28
Tabel 2 : Perencanaan dan Realisasi Anggaran Penjualan	43



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Kemajuan perekonomian dewasa ini mengakibatkan semakin berkembangnya bentuk-bentuk usaha, baik yang berupa industri, perusahaan dagang, perkebunan maupun jasa. Pada umumnya setiap badan usaha selalu dihadapkan pada cara bagaimana untuk mencapai tujuan perusahaan yang utama yaitu mencapai laba optimal. Salah satu unsur penting yang mendukung dalam pencapaian tujuan tersebut adalah perencanaan dan pengawasan anggaran yang efektif dan efisien.

Perencanaan adalah dasar dari manajemen dalam usaha merumuskan tindakan dari hasil yang akan diperoleh. Perencanaan meliputi apa, bagaimana, kapan, dan siapa yang harus melaksanakan aktivitas operasional perusahaan tersebut. Perencanaan harus didahului dengan analisis yang akurat agar dapat merupakan standar kerja yang efisien dan efektif, mampu mengkoordinasikan seluruh unit kerja dalam perusahaan.

Anggaran menyeluruh mencakup semua rencana dari setiap bagian atau departemen dalam perusahaan yang komponennya berkaitan satu dengan lainnya selama periode tertentu. Kuantitatif dari pengalaman sebelumnya dan estimasi dari berbagai kemungkinan serta yang diharapkan pada masa yang akan datang dituangkan dalam anggaran

sebagai pengatur otorisasi dan alat penilai dalam pelaksanaan operasional perusahaan.

Pengawasan terhadap anggaran harus dilakukan dengan baik, karena dengan adanya pengawasan yang baik, perusahaan dapat mencegah terjadinya penyimpangan antara anggaran terhadap realisasinya. Jika ditemukan penyimpangan antara anggaran dan realisasinya, pengawasan yang dilakukan ditujukan untuk menemukan penyebab, nominal serta pihak yang bertanggung jawab atas penyimpangan tersebut. Dengan melihat perbandingan antara anggaran dengan realisasi yang terjadi dapat diketahui sejauh mana suatu perusahaan telah menerapkan sistem perencanaan dan pengawasannya.

Melihat pentingnya peranan perencanaan dan pengawasan anggaran tersebut, penulis ingin meneliti lebih jauh mengenai hal tersebut. Penelitian ini dilakukan pada CV. Sumber Rezeki Medan, suatu perusahaan yang bergerak dibidang kontraktor, penjualan peralatan kantor dan percetakan yang sudah beroperasi sejak tahun 1994. Dalam melaksanakan aktivitasnya perusahaan ini berupaya untuk meminimalisasi pengeluarannya dengan menyusun suatu anggaran yang realistis dan melakukan pengawasan yang efektif dan efisien yang terhadap anggaran tersebut. Berdasarkan uraian di atas, penulis memilih judul skripsi ini: "PERANAN PERENCANAAN DAN PENGAWASAN ANGGARAN PERUSAHAAN PADA CV. SUMBER REZEKI MEDAN".

DAFTAR PUSTAKA

- Adolphi Matz and Milton F. Ustry, Cost Accounting, Planning and Control, Eighth Edition. Terjemahan Wibowo, South Publishing Company Cincinnati, 1991.
- Amin Widjaja Tunggal, Sistem Pengendalian Manajemen, Cetakan Pertama, Rineka Cipta, Jakarta, 1993.
- Edy Sukarno, Sistem Pengendalian Manajemen, Cetakan Pertama, Gramedia, Jakarta, 2000.
- Glen, A. Wesch, Budgeting, Profit, Planning and Control, Buku Satu terjemahan R.A. Fadly and Bee Tein Kartini Ref, Jilid Satu, Edisi keempat Bumi Aksara, Jakarta, 1990.
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asry, Anggaran Perusahaan, Edisi Revisi, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1996.
- James AF. Stoner dkk, Management (Manajemen), Terjemahan Alfonsus Sirait, Jilid Pertama, Edisi Kedua, Erlangga, Jakarta, 1994.
- Sofyan Syafri Harahap, Budgeting, Edisi kesatu, Cetakan Kedua, Raja Grafindo Persada, Jakarta, 1997.
- T. Hani Handoko, Organisasi Perusahaan, Struktur, Teori dan Perilaku, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, Manajemen, Edisi II, Cetakan Ketujuh, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- S. Nasution dan M. Thomas, Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Paper dan Report, Penerbit Jan Mars, Bandung, 1995.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.