

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PT. HADI BARU  
M E D A N**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**N A M A : SITI JAMILAH P.**

**NIM : 99 830 0261**



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 4**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI  
PADA PT. HADI BARU  
M E D A N**

**SKRIPSI**



Oleh :

**SITI JAMILAH P.  
NIM : 99 830 0261**

*Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area*

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 4**

**Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN  
PRODUKSI PADA PT. HADI BARU  
MEDAN**

**Nama Mahasiswa : SITI JAMILAH P.**

**No. Stambuk : 99 830 0261**

**Jurusan : Manajemen**

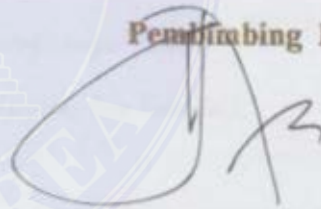
**Menyetujui :  
Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**



**(Drs. Hj. RAFIAH HASIBUAN, MM)**

**Pembimbing II**



**(HERY SYAHRIAL, SE.)**

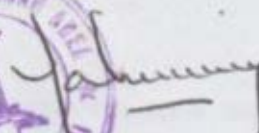
**Mengetahui :**

**Ketua Jurusan**



**(Drs. H. JHON HARDY, MSi)**

**Dekan**



**(H. SYAHRANDY, SE,MSi)**

**Tanggal Lulus : 10 April 2004**

## **RINGKASAN**

**SITI JAMILAH P., PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. HADI BARU MEDAN, (Di bawah bimbingan Dra. Hj. RAFIAH HASIBUAN, MM., selaku Pembimbing I dan HERY SYAHRIAL., SE. MSi., selaku Pembimbing II).**

Produksi didalam suatu perusahaan merupakan suatu kegiatan yang eukup penting. Bahkan didalam pembicaraan dikatakan bahwa dari sinilah produk-produk perusahaan dihasilkan atau diciptakan. Apabila kegiatan produksi dalam perusahaan terhenti, maka kegiatan dalam perusahaan tersebut akan ikut terhenti. Demikian pula apabila kegiatan produksi terhambat, maka kegiatan perusahaan akan terganggu.

Dari uraian di atas menjadi jelas, bahwa setiap perusahaan yang melaksanakan produksi diperlukan adanya fungsi-fungsi perencanaan dan pengawasan produksi agar proses kegiatan tersebut mampu mencapai hasil yang optimal sesuai dengan tujuan yang ditentukan.

Berdasarkan hasil analisis dan evaluasi yang telah penulis lakukan tentang perencanaan dan pengawasan produksi pada PT. Hadi Baru Medan dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Berdasarkan data rencana dan realisasi produksi sejak tahun 2000 sampai dengan 2002 terlihat setiap tahunnya mengalami peningkatan sebagai akibat telah berjalannya perencanaan dan pengawasan produksi dengan baik.
2. Proses produksi yang diterapkan perusahaan adalah proses produksi terus-menerus.
3. Perusahaan menggunakan struktur organisasi garis sehingga terlihat jelas garis dan wewenang dan tanggung jawab dalam setiap personali yang bekerja pada perusahaan.
4. Jenis produk yang dihasilkan perusahaan adalah Crumb Rubber.
5. Untuk meningkatkan kualitas kerja karyawan perusahaan mengadakan pendidikan dan pelatihan karyawan terutama yang bergerak di bidang produksi.

## **KATA PENGANTAR**

Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan ridhoNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : ***“PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. HADI BARU MEDAN”***.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Untuk itu dengan segala ketulusan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah membesarkan, mendidik dan membimbing serta memberikan dukungan moril dan materil dengan penuh kesabaran dan kasih sayang, dan tidak lupa pula kepada Abangku terkasih (Martogi Sinambela SPd.), terimakasih atas segala do'a dan dukungan dan perhatian yang telah diberikan kepada penulis selama ini.

Selesaiannya penulisan skripsi yang sangat sederhana dan singkat ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis patut menyampaikan ucapan terimakasih yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak H. Syahrudin, SE. MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.



2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy MSi, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM, selaku Pembimbing I, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi., selaku Pembimbing II yang juga banyak memberikan saran dan masukan serta bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Zainal Abidin, selaku Ketua Pembimbing yang juga memberikan saran dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, Ak., selaku Sekretaris Panitia Ujian.
7. Bapak/Ibu Dosen serta seluruh staf dan pegawai yang turut membantu dalam pengumpulan data dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak Sofyan Isnail, selaku Pimpinan PT. Hadi Baru Medan beserta semua staf dan karyawan yang telah memberikan data-data dan informasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terlaksana.
9. Rekan-rekan mahasiswa : Zenri Simanjorang SE., Kristina Tarigan, SE., Jelisma L. Gaol, SE., Ramian Pardede SE., L. Parasian Sihombing SPd., Ricky Pardede yang telah banyak memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kakak dan Adikku : Ermiani Tarigan, Emita Seri Dewi Ginting, Jayanti Siburian, Maya Sundari Purba, yang juga memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga Tuhan membalas segala amal dan kebaikan kita semua, dan semoga skripsi ini membawa manfaat kepada penulis dan juga para pembaca.

Medan, 2004

Penulis,



**SITI JAMILAH P.**





# DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	
KATA PENGANTAR .....	
DAFTAR ISI .....	
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR .....	
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Hipotesis .....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b> .....	<b>7</b>
A. Pengertian Produksi dan Proses Produksi .....	7
B. Perencanaan Produksi dan Faktor - faktor yang Dipertimbangkan dalam Perencanaan Produksi .....	10
C. Pengertian dan Jenis-jenis Pengawasan produksi .....	14
D. Prosedur Pengawasan Produksi .....	17

	Hala man
BAB III : PT. HADI BARU MEDAN .....	25
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	25
B. Jenis-jenis Produk dan Proses Produksi .....	33
C. Perencanaan Produksi dan Target Produksi .....	38
D. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Perencanaan Produksi ....	42
E. Pelaksanaan Prosedur Pengawasan Produksi .....	43
F. Hambatan-hambatan yang Dihadapi .....	47
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI .....	49
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....	59
A. Kesimpulan .....	59
B. Saran .....	62
DAFTAR PUSTAKA	

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Alasan Pemilihan Judul**

Secara umum tujuan yang ingin dicapai perusahaan adalah untuk mendapatkan keuntungan, mempertahankan kontinuitas dan mewujudkan pengembangan. Agar tujuan tersebut dapat tercapai dengan baik, dalam arti efektif dan efisien, maka keseluruhan pelaksanaan kegiatan yang ada dalam perusahaan haruslah dikelola dengan baik dan konsisten.

Produksi didalam perusahaan merupakan suatu kegiatan yang cukup penting. Didalam pembicaraan dikatakan bahwa produksi merupakan dapunya perusahaan, karena disimilah produk-produk perusahaan dihasilkan atau diciptakan. Apabila kegiatan produksi dalam suatu kegiatan terhenti, maka kegiatan dalam perusahaan tersebut akan ikut terhenti. Demikian pula apabila kegiatan produksi terhambat, maka kegiatan perusahaan akan terganggu. Dari uraian di atas menjadi jelas bahwa setiap perusahaan yang menjalankan kegiatan produksi diperlukan adanya fungsi-fungsi perencanaan dan pengawasan produksi, agar proses kegiatan tersebut mampu mencapai hasil yang optimal sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan.

Perencanaan dan pengawasan produksi adalah penentuan kegiatan-kegiatan produksi yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dan mengawasi kegiatan pelaksanaan dari proses dan hasil produksi, agar apa yang telah direncanakan dapat terlaksana dan tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Perencanaan produksi yang berarti suatu fungsi yang menentukan batas dan kegiatan suatu perusahaan didalam periode yang akan datang, juga dipergunakan sebagai suatu landasan dasar dalam pengawasan produksi. Dalam hal ini pengawasan produksi adalah pengawasan terhadap pelaksanaan kegiatan suatu produksi yang telah ditentukan dan terjadwal terlebih dahulu, agar segala sesuatu yang dijalankan sesuai dengan yang diharapkan tidak terdapat penyimpangan yang dapat merugikan perusahaan tersebut.

Dari uraian di atas penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik untuk diteliti. Sebagai obyek dari penelitian tersebut di atas, penulis memilih PT. Hadi Baru Medan, karena perusahaan produksi tersebut dipandang cukup untuk memenuhi syarat untuk penelitian ilmiah yang dimaksud. Akhirnya dengan alasan-alasan tersebut maka penulis memilih judul dari penelitian ini sebagai berikut :  
**"PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. HADI BARU MEDAN".**

## DAFTAR PUSTAKA

- Elwood S. Bulfinch, **Management Production, (Manajemen Produksi)**, Edisi IV, Jilid II, Terjemahan Bahari Siragar dan Selamat Rivai, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1992.
- Gajali, **Tata Laksana Pabrik (Production Management)**, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1997.
- Harsono, **Manajemen Pabrik**, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1991.
- H.A. Harding, **Management Production, (Manajemen Produksi)**, Edisi IV, Terjemahan Magdalena Jamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1993.
- Indriyo Gitosudarmo, **Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi**, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, **Analisa Manajemen Produksi**, Edisi IV, Penerbit Alumm, Bandung, 1991.
- Sufyan Assauri, **Manajemen Produksi**, Edisi IV, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Sukanto Reksohadiprodjo, **Perencanaan dan Pengawasan Produksi**, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- Sukanto Reksohadiprodjo dan Indriyo Gitosudarmo, **Manajemen Produksi**, Cetakan Keempat, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, **Manajemen Produksi**, Edisi II, Cetakan Ketiga Belas, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1998.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah, Metode dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, dan Makalah**, Edisi VIII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.