

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **"Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara"**. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Sumatera Medan Area .

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Warjio, M.A., selaku dosen pembimbing pertama, yang merelakan sebagian waktunya untuk memberikan motivasi dan arahan serta menularkan ilmu yang dimiliki kepada penulis dalam penyusunan tesis.
2. Bapak Drs. Kariono, M.A., selaku dosen pembimbing kedua, yang telah merelakan sebagian waktunya untuk memberikan koreksi dan masukan kepada penulis dalam penyusunan tesis.
3. Bapak Ir. Istanto, M.Sc., selaku Kepala Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, Mei 2014

Darmanto

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Lingkungan Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara"

Dalam penyusunan Tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan materil maupun dukungan moril dan membimbing (penulisan) dari berbagai pihak. Untuk itu penghargaan dan ucapan terima kasih disampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Medan Area, Prof. Dr. H.A. Ya'kub Matondang, M.A.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Hj. Retna Astuti Kuswardani, M.S.
3. Ketua Program Studi Magister Adminstrasi Publik, Dr. Warjio, M.A.
4. Komisi Pembimbing : Dr. Warjio, MA dan Drs. Kariono, M.A.
5. Isteriku Santy Winarti, S.Pd. dan putra putri tercinta Syakira Davinsa Rosi, Syavina Damar Rosi, dan Danar Homberto Tri Nauli, yang memberikan dukungan doa dan semangatnya selama penyusunan tesis.
6. Ayah dan Bunda tercinta, yang telah memberikan doa dan nasehat.
7. Kepala Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara Kementerian Kehutanan, Ir. Istanto, M.Sc.
8. Ivan Andita Frediantoro, S.Hut., M.Si dan Wibiyanto Setiawan, S.Si., yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan tesis.
9. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Universitas Medan Area seangkatan 2012, yang telah membantu dalam memberikan masukan kepada penulis dalam penyusunan tesis.
10. Seluruh staff/pegawai Pascasarjana Universitas Medan Area, yang telah memfasilitasi penulis selama mengikuti perkuliahan.
11. Seluruh staff/pegawai Balai Besar Konservasi Sumber Daya Alam Sumatera Utara, yang telah bersedia menjadi responden penelitian.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	12
1.3. Tujuan Penelitian .....	13
1.4. Manfaat Penelitian .....	13
1.5. Kerangka Penelitian .....	14
1.6. Hipotesis .....	16
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Motivasi .....	17
2.2. Disiplin Kerja .....	31
2.3. Kinerja Pegawai .....	43
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	51
3.2. Bentuk Penelitian .....	51
3.3. Populasi dan Sampel .....	52
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.5. Definisi Konsep dan Definisi Operasional .....	54
3.6. Teknik Analisis Data .....	58
3.7. Pengujian Normalitas Data .....	66
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Hasil Penelitian .....	69
4.2. Pembahasan .....	91

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1. Kesimpulan .....	96
5.2. Saran .....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>98</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>101</b>

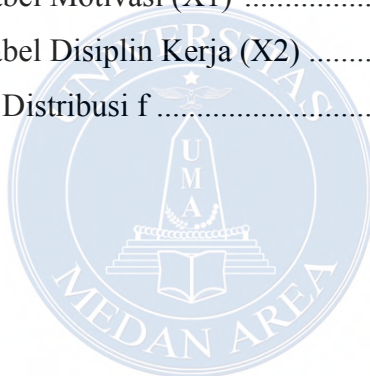


## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Grafik Sebaran Pegawai Balai Besar KSDA Sumatera Utara dan Keadaan Pejabat Fungsional Hingga Tahun 2013 .....	4
Tabel 3.1. Tata Waktu Penelitian .....	51
Tabel 3.2. Variabel Penelitian .....	56
Tabel 3.3. Pedoman untuk Memberikan Interpretasi terhadap Koefisien Koreasi .....	62
Tabel 4.1. Sebaran Pendidikan Pegawai Balai Besar KSDA Sumatera Utara.....	68
Tabel 4.2. Data Statistik Variabel Penelitian .....	69
Tabel 4.3. Distribusi Nilai Variabel Motivasi (X1) .....	70
Tabel 4.4. Distribusi Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	72
Tabel 4.5. Distribusi Variabel Kinerja (Y) .....	74
Tabel 4.6. Koefisien Reliabilitas .....	76
Tabel 4.7. Uji Validitas Variabel Motivasi (X1) .....	77
Tabel 4.8. Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	77
Tabel 4.9. Uji Validitas Variabel Kinerja (Y) .....	78
Tabel 4.10. Uji Multikolinieritas .....	81
Tabel 4.11. Uji t Variabel Motivasi (X1) .....	82
Tabel 4.12. Uji t Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	84
Tabel 4.13. Uji f Variabel Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja .....	85
Tabel 4.14. Koefisien Korelasi Variabel Motivasi (X1) .....	87
Tabel 4.15. Koefisien Korelasi Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	88
Tabel 4.16. Uji Analisis Korelasi Ganda .....	89
Tabel 4.17. Analisis Regresi Linier Berganda .....	90

**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1. Struktur Organisasi Balai Besar KSDA Sumatera Utara .....	3
Gambar 1.2. Kerangka Pikir Penelitian .....	16
Gambar 3.1. Bentuk Daftar Uji Signifikansi Korelasi .....	59
Gambar 4.1. Grafik Histogram Variabel Motivasi (X1) .....	71
Gambar 4.2. Grafik Histogram Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	73
Gambar 4.3. Grafik Histogram Variabel Kinerja (Y) .....	75
Gambar 4.4. Grafik Normal P-P Plot of Regression Standarized Residual .....	79
Gambar 4.5. Grafik Scattlerplot .....	80
Gambar 4.6. Uji t Variabel Motivasi (X1) .....	83
Gambar 4.7. Uji t Variabel Disiplin Kerja (X2) .....	84
Gambar 4.8. Kurva Uji Distribusi f .....	86



**DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
1. Surat Permohonan Izin Penelitian .....	101
2. Surat Keterangan Pelaksanaan/ Selesai Penelitian .....	102
3. Daftar Pertanyaan/ Kuesioner .....	103

