

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN	
PERNYATAAN	
ABSTRAK	i
ABSTRACT	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Kerangka Pemikiran	13
1.6 Telaah Penelitian Sebelumnya	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Tinjauan Umum Tentang Anggaran	17
2.1.1. Pengertian Anggaran	17
2.1.2. Anggaran Sektor Publik	20
2.1.3. Sistem Perencanaan Anggaran Sektor Publik	25
2.2 Tinjauan Umum Anggaran Berbasis Kinerja	27
2.2.1. Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	27
2.2.2. Karakteristik Anggaran Berbasis Kinerja	29
2.2.3. Tahap Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	29
2.2.4. Keunggulan dan Kelemahan Anggaran Berbasis	

Kinerja	33
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1. Bentuk Penelitian	35
3.2. Lokasi Penelitian	36
3.3. Populasi dan Sampel	36
3.4. Teknik Pengumpulan Data	37
3.5. Definisi Konsep dan Operasional	38
3.6. Teknik Analisa Data	39
BAB IV PEMBAHASAN	42
4.1 Gambaran Umum Kecamatan Medan Barat	42
4.1.1 Letak Geografis dan Luas Wilayah Kecamatan Medan Barat	42
4.1.2 Kependudukan	43
4.1.3 Kepegawaian	44
4.1.4 Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan Medan Barat	48
4.1.4.1. Camat	48
4.1.4.2. Sekretaris Camat	49
4.1.4.3. Sub Bagian Umum	49
4.1.4.4. Sub Bagian Keuangan	50
4.1.4.5. Sub Bagian Penyusunan Program	51
4.1.4.6. Seksi Tata Pemerintahan	51
4.1.4.7. Seksi Pemberdayaan Masyarakat	52
4.1.4.8. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	53
4.1.4.9. Seksi Kesejahteraan Sosial	54
4.1.5 Sarana dan Prasarana Kerja Utama	54
4.1.6 Pelayanan Kecamatan Medan Barat	56

4.1.7	Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran, Strategi dan Arab Kebijakan	56
4.1.7.1.	Visi Kecamatan Medan Barat	56
4.1.7.2.	Misi Kecamatan Medan Barat	57
4.1.7.3.	Tujuan dan Sasaran	57
4.1.7.4.	Strategi dan Arah Kebijakan	59
4.2	Analisis Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja di Kecamatan Medan Barat Kota Medan	62
4.2.1	Keterbatasan Penelitian	65
4.2.2	Siklus Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja	66
4.2.2.1	Penetapan Sasaran Strategis	68
4.2.2.2	Penetapan Outcome, Program, Output, dan Kegiatan	83
4.2.2.3	Penetapan IKU dan IKK	99
4.2.2.4	Penetapan Standar Biaya	104
4.2.2.5	Menghitung Kebutultan Anggaran	107
4.3	Kendala-Kendala yang Dihadapi dalam Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	116
4.3.1	Keterbatasan Sumber Daya Manusia	117
4.3.2.	Keterbatasan Dana	118
4.3.3.	Kelemahan Data Kinerja	120
BAB V	PENUTUP	122
6.1	Kesimpulan	122
6.2	Saran	125
DAFTAR PUSTAKA	127

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.1.1.	Kelurahan, Lurah, I.uas Wilayah, dan Jumlah Lingkungan di Kecamatan Medan Barat	43
Tabel 4.1.2.	Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk se-Kecamatan Medan Barat	44
Tabel 4.1.3.1.	Susunan Pegawai Menurut Pangkat/Golongan Ruang	46
Tabel 4.1.3.2.	Susunan Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan	47
Tabel 4.1.7.4.1.	Sasaran, Strategi, dan Arah Kebijakan Rencana Strategis Kecamatan Medan Barat 2011-2015	59
Tabel 4.2.1.	Karakteristik Informan	62
Tabel 4.2.2.	Pembobotan dan Penentuan Peringkat Isu Strategis Kecamatan Medan Barat	75
Tabel 4.2.2.2.1	kegiatan tahun 2012 dan Output dan Outcomenya	85
Tabel 4.2.2.2.2	Kegiatan Tahun 2013 dan Outputnya	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Skema Kerangka Pemikiran	14
--	----

