

**PENGAWASAN BIAYA MELALUI AKUNTANSI PUSAT
PERTANGGUNGJAWABAN PADA PT. UKUNDO
BLANKARAN ESTATE BINJAI**

SKRIPSI

*Diajukan untuk memenuhi
tugas dan syarat memperoleh gelar sarjana*

OLEH :

**IRMA SARI
NPM : 05 833 0057**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2009**

Judul : Pengawasan Biaya Melalui Akuntansi Pusat Pertanggungjawaban
Pada PT. UKINDO Blankaban Estate Binjai.

Nama : IRMA SARJ

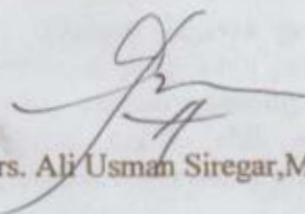
NPM : 05 833 0057

Jurusan : Akuntansi

Menyetujui :

Komisi Pembimbing

Pembimbing I



(Drs. Ali Usman Siregar, Msi)

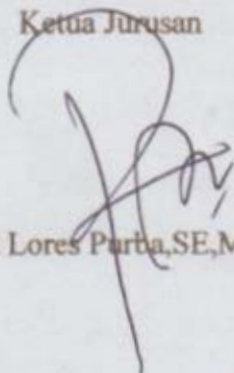
Pembimbing II



(Dra. Hj. Rosmaini, Ak)

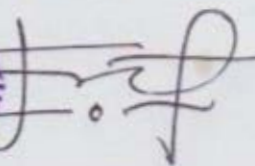
Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Linda Lores Parba, SE, Msi)

Dekan



(Dr. H. Sya'ad Afudhin, SE, Mec)

Tanggal Lulus : 19 Oktober 2009

ABSTRAK

IRMA SARI, NIM : 05 833 0057. (Pembimbing I : Drs Ali Usman Siregar Msi,
Pembimbing II : Dra. Hj. Rosmaini AK, Ketua : Karlonta Nainggolan, SE, MSAc,
Sekretaris : Linda Lores Purba, SE, Msi). Pengawasan Biaya Melalui Akuntansi
Pusat Pertanggungjawaban Pada PT UKINDO Blankahan Estate Binjai.

Pengawasan biaya merupakan fungsi yang dijalankan manajer untuk menjamin bahwa organisasi dan tindakan – tindakan anggotanya bergerak kearah tujuan yang sudah ditetapkan. Dengan adanya suatu pengawasan biaya maka diharapkan sedikit – tidaknya jumlah biaya yang telah dikeluarkan secara aktual adalah sama dengan jumlah yang distandarkan, namun tidak jarang terjadi disuatu perusahaan jumlah yang telah ditetapkan sebelumnya tidak sama dengan jumlah yang telah dikeluarkan secara aktual untuk proses produksi bisa lebih rendah juga bisa lebih tinggi.

Dengan adanya penyimpangan tersebut, maka perlu diadakan suatu pengawasan yang lebih jauh untuk mengetahui sebab terjadinya penyimpangan tersebut, apakah penyimpangan tersebut dapat ditolerir atau tidak, hal ini diperlukan untuk lebih meningkatkan pengawasan terhadap pengeluaran – pengeluaran biaya untuk proses produksi.

Kata Kunci : Pengawasan Biaya



KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah peneliti ucapkan kehadiran ALLAH SWT, atas segala limpahan rahmat dan karunianya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Serta selawat dan salam kepada junjungan Nabi Muhammad Saw yang telah membawa kita dari alam kegelapan kealam yang lebih baik.

Penulisan skripsi ini di maksudkan untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi di Universitas Medan Area (UMA), dengan judul skripsi "Pengawasan Biaya Melalui Akuntansi Pusat Pertanggungjawaban biaya Pada PT. UKINDO Blankahan Estate Binjai".

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Selanjutnya saya ucapkan rasa terima kasih yang tidak terhingga kepada ayahanda Alm. Syaifannur dan Ibunda Hawari yang tercinta yang telah banyak memberikan dorongan moril maupun material serta do'anya sehingga peneliti dapat menyelesaikan kuliah ini dengan baik. juga tak lupa saya ucapkan terima kasih kepada kakanda Uda Indra, Taci Yuswardi dan adinda Ilhamsyah yang telah banyak membantu peneliti sejak masuk kuliah.

Pada kesempatan ini, peneliti juga ingin menyampaikan ucapa terima kasih yang sebesar – besarnya Kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afiruddin,SE,Mec selaku dekan Universitas Medan Area Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Drs. Ali Usman Siregar,Msi selaku dosen pembimbing I yang juga telah membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun skripsi ini.
3. Ibu Dra. Hj. Rosmaini,Ak selaku pembimbing II yang telah memberikan motivasi, pengarahan dan penjelasan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staf di Universitas Medan Area Medan, khususnya jurusan akuntansi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti hingga penyusunan skripsi ini selesai.
5. Sahabat dan rekan – rekan mahasiswa stambuk 2005.

Pada kesempatan ini peneliti memohon maaf yang sedalam – dalamnya kepada semua pihak atas kesilapan dan kesalahan yang peneliti lakukan dalam rangka penyelesaian skripsi ini, akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi almamater khususnya dan masyarakat pada umumnya. Amien Ya Robbai A'lamien.

Peneliti,

IRMA SARI

DAFTAR ISI

ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian, Tujuan dan Metode Pengawasan Biaya	6
B. Akuntansi Pertanggungjawaban dan Jenis- jenisnya	10
C. Hubungan Struktur Organisasi Dengan Pusat Pertanggungjawaban	14
D. Sistem Pelaporan Pusat pertanggungjawaban Biaya.....	15
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian	18
B. Populasi dan Sampel	19
C. Defenisi Operasional	19
D. Jenis dan Sumber Data	20
E. Teknik Pengumpulan Data	20

F. Teknik Analisis Data.....	22
------------------------------	----

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Hasil	24
1. Deskripsi Data Primer	24
2. Deskripsi Data Sekunder.....	25
a. Sejarah Perusahaan.....	25
b. Struktur Organisasi Perusahaan	27
c. Pengawasan Biaya Melalui Akuntansi Pusat Pertanggungjawaban.....	33
d. Metode dan Prosedur pengawasan Biaya melalui pusat pertanggungjawaban	36
e. Sistem Pelaporan Biaya Kepada Manajer Pusat Pertanggungjawaban.....	40
B. Pembahasan.....	44
1. Analisis Data Primer	44
2. Analisis Data Sekunder	45
a. Akuntansi Pusat Pertanggungjawaban Biaya Sebagai Sistem Pengawasan biaya Perusahaan.	45
b. Sistem Pelaporan Biaya Pusat Pertanggungjawaban biaya.....	50

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	53
--------------------	----

B. Saran 55

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Waktu penelitian	18
2. Hasil wawancara	24
3. Anggaran perusahaan	42

DAFTAR GAMBAR

I. Struktur organisasi.....	Halaman 32
-----------------------------	---------------



BABI

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

PT UKINDO salah satu perusahaan swasta yang bergerak dibidang perkebunan kelapa sawit. Menjalankan aktivitasnya PT UKINDO menggunakan fasilitas – fasilitas yang digolongkan dalam bentuk biaya yang terdiri dari tanah, bangunan, mess, kendaraan, inventaris, dan biaya operasional.

Perusahaan membagi organisasi kedalam beberapa bagian yang masing-masing bagian bertanggungjawab atas aktivitas organisasinya, termasuk dalam pengawasan biaya yang ada pada pusat pertanggungjawaban biaya di perusahaan.

Dalam melaksanakan sejumlah aktivitasnya, setiap bagian dalam organisasi memerlukan biaya. Dalam hal ini diperlukan pengawasan terhadap rincian biaya yang telah dikeluarkan, dan peran manajer sangat diperlukan sebagai pertanggungjawaban atas apa yang telah dipimpinnya.

Bagian dari unit organisasi melakukan berbagai aktivitas yang mendukung pelaksanaan tugasnya. Untuk mencapai tujuannya di perlukan biaya untuk setiap kegiatannya. Setiap bagian dalam organisasi akan melaporkan biaya yang telah mereka keluarkan kepada manajer yang bertanggungjawab.

Akuntansi biaya sebagai salah satu konsep yang ada mencoba memberikan solusi terhadap kebutuhan informasi, khususnya informasi yang berhubungan dengan pengawasan biaya.

Setiap biaya yang dikeluarkan ini akan dilaporkan secara jelas dan terperinci. Laporan ini lah yang akan diserahkan kepada manajer untuk dilakukan evaluasi dan penyesuaian. Bila ada ketidaksesuaian dalam hal pengeluaran biaya maka peran manajer akan diperlukan dalam hal pengawasan biaya tersebut.

Pengawasan biaya yang dilakukan oleh perusahaan dirasakan belum mampu memberikan kepuasan bagi perusahaan karena kurangnya peran manajer dalam pengawasan. Untuk memenuhi tantangan dalam perkembangan dunia bisnis, diperlukan peran serta manajer dalam mengaktualisasikan peranan akuntansi sebagai alat pengawasan biaya yang dewasa ini kita kenal sebagai akuntansi pusat pertanggungjawaban

Dalam akuntansi pertanggungjawaban setiap manajer bertanggung jawab terhadap elemen – elemen yang secara langsung berada dibawah pengawasannya. Salah satu tanggung jawab manajer adalah terhadap hasil dan biaya pusat pertanggungjawabannya. Supaya manfaat akuntansi pertanggungjawaban tercapai, maka manajer harus dapat mengamati dan menggolongkan hasil dan biaya tersebut sesuai dengan jenjang manajemen yang bertanggung jawab terhadap hasil dan biaya.

Setiap pusat pertanggungjawaban akhirnya harus dapat mempertanggungjawabkan setiap kegiatan yang dilakukan dengan memberikan laporan actual mengenai kegiatannya dan alat yang digunakan untuk menilai pelaksanaan dari masing – masing pusat pertanggungjawaban tersebut adalah anggaran. Dalam hal ini manajer telah melakukan pengawasan terhadap pusat

DAFTAR PUSTAKA

- Anthony dan Govindarajan, *Management Control System*. Terjemahan Drs. F. X. Kurniawan Tjakrawala, Msi. Akt, Edisi 11, Salemba Empat, Jakarta, 2005
- Carter dan Usry, *Cost Accounting*, Terjemahan Krista SE, Ak, Buku 1, Edisi 13, Salemba Empat, Jakarta, 2006
- Gunawan Santosa, *Statistik*. Penerbit Andi, Yogyakarta, 2004.
- Hanseq, D. R. and Mowen. M. M, *Akuntansi Manajemen*. Edisi Tujuh Jilid 2. Terjemahan Anella A. Hermawan, Erlangga Jakarta 2005.
- Harahap Sofyan Syafri. *Sistem Pengendalian Manajemen*. Cetakan 1. Pustaka Quantum, Jakarta 2001.
- Mulyadi, *Akuntansi Manajemen : Konsep Manfaat dan Rekayasa*. Edisi Ketiga, PT. Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- Munandar. *Budgeting : Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja Pengawasan Kerja*. Edisi 1, BPFE- Yogyakarta, 2003.
- Sugiyono, *Statistik untuk penelitian*, Cetakan ke empat, CV. Alfabera, Bandung, 2002.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Bisnis*, Alfabeta. Bandung, 2008
- Supriono, R. A, *Akuntansi Biaya : Perencanaan dan Pengendalian Biaya Serta Pembuatan Keputusan*, Edisi Kedua, BPFE. Yogyakarta, 2001.
- Sunarto. *Akuntansi Manajemen*. Edisi Revisi, BPFE UST, Yogyakarta, 2002.
- Silalabi. Ulber, *Pemahaman Praktis Azas- Azas Manajemen*. Cetakan Kedua, Mandar Maju. Bandung, 2002.
- Ikhsan Arfan. *Metedologi Penelitian Akuntansi Keperilakuan*. Edisi 1. Cetakan 1. Penerbit Graha Ilmu, Jogjakarta, 2008.
- Indra.Siswandi. *Aplikasi Manajemen Perusahaan*, Edisi 1, Mitra Wacana Media, Jakarta 2007
- Retnawati Siregar dkk. *Pedoman Penulisan Skripsi*. Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan, 2008.

LEMBAR WAWANCARA

Objek Wawancara : PT. UKINDO

Tempat Wawancara : Biankahan Estate Binjai

Telephone (061) 6626890.

No	Klasifikasi unsur yang diamati	Penilaian					Ket
		SS (5)	S (4)	N (3)	KS (2)	TS (1)	
1	Biaya yang diusulkan telah menggambarkan pelaksanaan kegiatan operasional		√				
2	Penyusunan anggaran telah dilakukan secara terpadu	√					
3	Pelaporan pertanggungjawaban pusat biaya telah disampaikan tepat waktu		√				
4	Perusahaan menganalisis dan mengevaluasi atas penyimpangan yang terjadi		√				
5	Anggaran sebagai alat pengawasan biaya berjalan dengan baik			√			
6	Manager-manager pusat biaya memahami informasi biaya yang dihasilkan		√				
7	Pelaporan biaya telah efektif dan efisien	√					
8	Laporan pertanggungjawaban biaya dilaporkan secara terpadu		√				

9	Laporan pertanggungjawaban pusat biaya disusun dengan membandingkan anggaran dan realisasi	√					
10	Cara penyajian laporan pusat pertanggung jawaban biaya tergantung pada pengaruh operasi perusahaan	√					