

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Alhamdulillah Rabbil'Alamin, Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bangun”**. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Ihsan Effendi, SE, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Dr. Ihsan Effendi, SE, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang telah membantu, membimbing dan mengarahkan penulis dengan sabar hingga selesainya penulisan skripsi ini.
3. Ibu Adelina Lubis, SE, MSi, selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Zulkarnain Siregar, ST, MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Ir. M. Yamin, MM, selaku sekretaris yang juga telah banyak sekali memberikan saran dan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan doa dan kasih sayang serta selalu mengiringi langkahku dalam menapaki kehidupan ini. Dan adikku yang selalu mengalirkan semangat buatku. Kalian tidak akan pernah tergantikan oleh siapapun.
7. Teman-temanku Manajemen B kelas pagi Angkatan 2012 atas kebersamaan, keceriaan, canda, tawa, bantuan dan kerja samanya selama ini. Kalian semua teman yang terbaik didalam hidupku.
8. Bapak Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Kebun Bangun yang telah membantu penulis dalam membrikan data dan informasi demi terwujudnya skripsi ini.

Medan, 2016

(Nuscha Fitratul Laila)

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>DAFTAR ISI</b> .....	i
<b>DAFTAR GAMBAR &amp; TABEL</b> .....	ii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	2
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Uraian Teoritis .....	7
1. Pengertian, Jenis dan Faktor Motivasi.....	7
2. Teori-teori dan Proses Motivasi.....	10
3. Indikator Pengukuran Motivasi .....	14
4. Pengertian, Fungsi dan Tujuan Kepemimpinan.....	14
5. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan.....	17
6. Indikator Kepemimpinan .....	18
7. Pengertian dan Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	19
8. Indikator Pengukuran Kinerja.....	21
9. Pengaruh Antar Variabel .....	22
10. Penelitian Terdahulu .....	24
B. Kerangka Konseptual .....	27
C. Hipotesis .....	28
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian.....	24
B. Populasi,Sampel dan Ukuran Sampel.....	25
C. Definisi Operasional .....	26
D. Jenis dan Sumber Data .....	26
E. Teknik Pengumpulan Data .....	28

F. Teknik Analisis Data .....	29
-------------------------------	----

#### **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	42
1. Deskripsi Data Perusahaan .....	42
2. Struktur Organisasi Perusahaan.....	42
3. Kepemimpinan yang diterapkan.....	38
4. Bentuk Motivasi yang Perusahaan .....	49
5. Kinerja Karyawan.....	51
6. Penyajian Data Responden Penelitian .....	51
7. Penyajian Data Angket Responden .....	53
8. Uji Reliabilitas dan Uji Validitas.....	54
9. Analisis Data .....	57
B. Pembahasan .....	59

#### **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	57
B. Saran .....	57

#### **DAFTAR PUSTAKA**

#### **LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR & TABEL

Halaman

### A. Daftar Gambar

1. Kerangka Konseptual .....	27
2. <i>Path Analysis</i> .....	40

### B. Daftar Tabel

1. Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu .....	25
2. Rincian Waktu Penelitian.....	30
3. Jumlah Tenaga Kerja.....	32
4. Definisi Operasional Variabel.....	35
5. Instrumen Skala Likert .....	37
6. Jenis Kelamin Responden .....	52
7. Usia Responden.....	52
8. Pendidikan Responden .....	53
9. Uji Reliabilitas .....	54
10. Analisis Data .....	57
11. <i>Goodness Of Fit</i> .....	58