

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“STRATEGI PEMERINTAH KOTA BINJAI DALAM PENATAAN RUANG SESUAI DENGAN RENCANA TATA RUANG WILAYAH (RTRW) KOTA BINJAI”**.

Tesis ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik dalam Program Studi Magister Administrasi Publik pada Program Pascasarjana Universitas Medan Area

Penulis mempunyai harapan agar apa yang penulis buat di dalam penulisan tesis ini dapat bermanfaat bagi semua orang, khususnya bagi Dinas Tata Ruang, Perumahan dan Permukiman Kota Binjai dalam penataan ruang di Kota Binjai.

Akhirnya sebagai penutup penulis juga menyadari bahwa penulisan Tesis ini masih ada terdapat kekurangan. Untuk itu penulis dengan segala kerendahan hati akan menerima kritikan, saran dan masukan demi kesempurnaan Tesis ini.

Medan, April 2014
Penulis

(ERNI HAFSARI NASUTION)

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“STRATEGI PEMERINTAH KOTA BINJAI DALAM PENATAAN RUANG SESUAI DENGAN RENCANA TATA RUANG WILAYAH (RTRW) KOTA BINJAI”**.

Dalam penyusunan Tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan materil maupun dukungan moril dan membimbing (penulisan) dari berbagai pihak. Untuk itu penghargaan dan ucapan terima kasih disampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Medan Area, Prof. Dr. H.A. Ya'kub Matondang, MA.
2. Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Hj. Retna Astuti Kuswardani, MS
3. Ketua Program Studi Magister Adminstrasi Publik, Dr. Warjio, MA.
4. Komisi Pembimbing : Dr. Heri Kusmanto, MA, Drs. Kariono, MA
5. Walikota Binjai beserta jajarannya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Kepala Dinas Tata Ruang, Perumahan dan Permukiman Kota Binjai.
7. Seluruh Pegawai Dinas Tata Ruang, Perumahan dan Permukiman Kota Binjai.
8. Sujud dan terima kasih yang dalam penulis persembahkan kepada Ibunda tercinta Hj. Zatil Wardy Lubis atas segala dorongan yang kuat, kebijaksanaan, doa dan restu yang selalu mengiring setiap langkah penulis serta mertua penulis Hj. Mahfuza Asy yang telah memberikan semangat dan dorongan.
9. Teristimewa untuk suamiku tercinta M. Mahfullah Pratama Daulay, SSTP, MAP yang selalu memberikan semangat dan dukungan penuh dan anakku tersayang Renaya Nabila Daulay yang selalu menjadi semangatku.
10. Adik-Adikku tersayang Ahmad Fauzan Nst, S.Si, Ilham Rajasa Nst, SE, M. Rifki Ramadhan Lbs, Yulviane Ramadhona, S.Si dan seluruh adik ipar yang telah memberikan semangat dan dorongan.
11. Seluruh keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu persatu om, tante, sepupu dan semua keponakan yang senantiasa memotivasi serta selalu mendoakan kelancaran studi hingga tesis ini terselesaikan.

12. Rekan-rekan khususnya kelas A Program Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area Angkatan 2012.
13. Seluruh staff/pegawai Pascasarjana Universitas Medan Area.

Semoga segala amal kebaikan yang telah diberikan senantiasa mendapat balasan yang baik dari Allah SWT.

Medan, April 2014
Penulis

(ERNI HAFSARI NASUTION)



DAFTAR ISI

	Halaman
Abstrak	i
Kata Pengantar	ii
Ucapan Terima Kasih	iii
Daftar Isi	v
Daftar Tabel	vii
Daftar Gambar	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Kerangka Pemikiran.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Tata Ruang.....	8
2.2 Strategi.....	11
2.3 Kebijakan.....	14
2.4 Struktur Organisasi.....	20
2.5 Izin Mendirikan Bangunan (IMB).....	23
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	26
3.2 Bentuk Penelitian.....	27
3.3 Populasi dan Sampel.....	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.5 Defenisi Konsep.....	30
3.6 Variabel Penelitian.....	31
3.6.1. Identifikasi Variabel.....	31
3.6.2. Defenisi Operasional Variabel.....	35
3.7 Teknik Analisis Data.....	41
3.8 Analisis Matrik Internal Eksternal.....	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1. Kondisi Umum Kota Binjai.....	48
4.2. Profil Dinas Tarukim Kota Binjai.....	49
4.2.1. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Struktur Organisasi.....	49
4.2.1.1. Kedudukan.....	49
4.2.1.2. Tugas Pokok.....	50
4.2.1.3. Fungsi.....	50
4.2.1.4. Struktur Organisasi.....	51

4.3. Karakteristik Responden.....	52
4.4. Deskripsi Hasil Penelitian.....	54
4.4.1. Analisis Lingkungan Internal.....	54
1. Pembobotan Lingkungan Strategis Internal Masa Sekarang.....	55
2. Penilaian Rating Lingkungan Internal Masa Sekarang.....	57
3. <i>Internal Factor Analysis</i> (IFAS) Masa Sekarang.....	59
4.4.2. Analisis Lingkungan Eksternal.....	60
1. Pembobotan Lingkungan Strategis Eksternal Masa Sekarang.....	60
2. Penilaian Rating Lingkungan Eksternal Masa Sekarang.....	64
3. <i>Eksternal Factor Analysis</i> (EFAS) Masa Sekarang.....	67
4.4.3. Penentuan Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman Untuk Dinas Tarukim Kota Binjai pada Masa Sekarang.....	69
4.4.4. Analisis Lingkungan Strategis Internal Pada Masa Mendatang.....	72
4.4.5. Analisis Lingkungan Strategis Eksternal Pada Masa Mendatang.....	75
4.4.6. Penentuan Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan . Ancaman Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang.....	79
4.4.7. Posisi Strategis Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Sekarang dan Masa Mendatang.....	81
4.5. Pembahasan Hasil Penelitian.....	83
4.5.1. Variabel-Variabel Yang Menjadi Kekuatan dan Kelemahan Dinas Tarukim Kota Binjai.....	83
4.5.2. Variabel-Variabel Yang Menjadi Peluang dan Ancaman Dinas Tarukim Kota Binjai.....	84
4.6. Strategi Dinas Tarukim Kota Binjai Dalam Penataan Ruang Sesuai Dengan RTRW Kota Binjai....	94
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	99
5.1. Kesimpulan.....	99
5.2. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR TABEL

	<i>Halaman</i>
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian..... 26
Tabel 3.2	Indikator Faktor Internal Masa Sekarang..... 32
Tabel 3.3	Indikator Faktor Eksternal Masa Sekarang..... 33
Tabel 3.4	Indikator Faktor Internal Mendatang..... 34
Tabel 3.5	Indikator Faktor Eksternal Mendatang..... 35
Tabel 3.6	Kriteria Hasil Analisis..... 44
Tabel 4.1	Jenis Kelamin..... 52
Tabel 4.2	Tingkat Pendidikan..... 53
Tabel 4.3	Kelompok Usia..... 54
Tabel 4.4	Pembobotan Lingkungan Internal Masa Sekarang..... 55
Tabel 4.5	Penilaian Rating Lingkungan Internal Masa Sekarang..... 58
Tabel 4.6	Internal Factor Analysis (IFAS) Masa Sekarang..... 59
Tabel 4.7	Pembobotan Lingkungan Eksternal Masa Sekarang..... 61
Tabel 4.8	Penilaian Rating Lingkungan Eksternal Masa Sekarang..... 65
Tabel 4.9	External Factor Analysis Summary (EFAS) Dinas Tarukim Kota Binjai..... 68
Tabel 4.10	Kekuatan dan Kelemahan Dinas Tarukim Kota Binjai Sekarang..... 69
Tabel 4.11	Peluang dan Ancaman Dinas Tarukim Kota Binjai Masa Sekarang..... 71
Tabel 4.12	Prediksi Perubahan Rating Lingkungan Strategi Internal Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang..... 72
Tabel 4.13	Internal Factor Analysis Summary (IFAS) Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang..... 74
Tabel 4.14	Prediksi Perubahan Rating Lingkungan Strategis Eksternal Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang..... 75
Tabel 4.15	External Factor Analysis Summary (EFAS) Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang..... 78
Tabel 4.16	Kekuatan dan Kelemahan Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang..... 80
Tabel 4.17	Peluang dan Ancaman Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Mendatang..... 81
Tabel 4.18	Analisis Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman Dinas Tarukim Kota Binjai..... 85
Tabel 4.19	Matrik Internal Factor Analysis Summary..... 86
Tabel 4.20	Matrik Eksternal Factor Analysis Summary..... 87
Tabel 4.21	Rumusan Kombinasi Strategi Matrik SWOT..... 90
Tabel 4.22	Kombinasi Strategi Matrik SWOT..... 91
Tabel 4.23	Matrik Perencanaan Kombinasi Strategi Kuantitatif..... 92

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gbr 1.1	Kerangka Pemikiran..... 7
Gbr 3.1	Matrik Internal Eksternal..... 45
Gbr 4.1	Matrik Strategi IE Dinas Tarukim Kota Binjai Pada Masa Sekarang dan Masa Mendatang..... 82
Gbr 4.2	Diagram Cartesius Analisis SWOT Dinas Tarukim Kota Binjai..... 89

