

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Penulis Panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas Berkat dan RahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini pada program Pascasarjana Magister Manajemen Agribisnis Universitas Medan Area, Medan dengan judul “ Perspektif Kinerja Pengembangan Produksi Komoditi Kelapa Sawit Di PTPN III ”.

PTP Nusantara III adalah sebuah perusahaan agribisnis yang bergerak di bidang produksi barang mentah dan barang setengah jadi. Bisnis pokok PT. Perkebunan Nusantara III meliputi perkebunan kelapa sawit dan karet disertai pabrik pengolahannya. Luasan areal perkebunan pada RKAP tahun 2009 adalah 160 203,04 ha, yang terdiri dari 37 816,50 ha komoditi karet dan 105 545,27 ha komoditi kelapa sawit. PTP Nusantara III merupakan pelaku bisnis yang besar dan memiliki pengaruh luas sebagai produsen bahan baku bagi industri hilir produk kelapa sawit dan karet.

Seperti telah diketahui bahwa pengembangan komoditi komoditi kelapa sawit masih dihadapkan pada berbagai permasalahan mulai pada tingkat subsistem hulu sampai ke tingkat subsistem hilir. Oleh karena itu, untuk membangun sistem agribisnis yang efisien, efektif, berkelanjutan dan berwawasan lingkungan diperlukan kajian secara mendalam terhadap seluruh subsistem agribisnis komoditi kelapa sawit.

Tersusunnya tesis ini merupakan sumbang saran dari berbagai pihak terutama peran aktif komisi pembimbing yang telah meluangkan waktu memberikan saran pemikiran, bimbingan dan dukungan kepada penulis, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Rahmanta Ginting, M.Si, selaku pembimbing I.
2. Bapak Ir. E. Harso Kardhinata, M.Sc selaku Pembimbing II dan sekaligus Ketua Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Pascasarjana Universitas Medan Area
3. Rekan-rekan mahasiswa dalam Program Studi Pascasarjana Magister Manajemen Agribisnis Angkatan VII Universitas Medan Area .
4. Keluarga yang banyak memberikan motivasi dan semangat kepada penulis, khususnya isteri tercinta, beserta anak-anak tersayang yang telah banyak memberikan dorongan moril, materil maupun pengorbanan serta doa bagi penulis.
5. Disamping itu juga penulis mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu baik dalam studi maupun penyelesaian tesis ini.

Saya menyadari bahwa tesis ini masih sangat jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis membuka diri dan mengharapkan kritik serta saran yang sifatnya membangun dari semua pihak, agar tesis ini dapat disempurnakan.

Medan, Maret 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
<b>I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar belakang .....	1
1.2. Identifikasi dan Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Budidaya Kelapa Sawit .....	6
2.2. Perkembangan Kelapa Sawit .....	9
2.3. Strategi dan Kebijakan Kelapa sawit .....	13
<b>III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	18
3.2. Metode Pendekatan Studi .....	18
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	18
3.4. Metode Analisis Data .....	18
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum dan Manajemen PTPN III .....	20
4.2. Perspektif Kinerja Pengembangan Komoditi Kelapa Sawit di PTPN III..	23
4.3. Arah dan Strategi Pengembangan Kelapa Sawit Di PTPN III .....	32
4.4. Kendala/Hambatan Yang Dihadapi PTPN III .....	36
4.5. Upaya Pemecahan Masalah Yang Dihadapi PTPN III .....	37
<b>V. KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	42
5.2. Saran .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>47</b>

## DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal
1.	Kerapatan Pohon Per Hektar Kelapa Sawit .....	7
2.	Perkembangan Produksi Minyak Sawit Dunia Menurut Negara Produsen Utama .....	11
3.	Kinerja Produksi Sawit PTPN III tahun 2006 s/d Tahun 2011.....	26
4.	Rencana Peremajaan Kelapa Sawit 2012 - 2016 .....	28
5.	Pencapaian Kapasitas Pengolahan Pabrik Kelapa Sawit Thn 2005 s/d 2011 ...	30
6.	Produksi TBS di Olah di Pabrik Pengolahan Pabrik Kelapa Sawit Tahun 2005 s/d 2011.....	30



## DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
1.	Diagram Pemerosean Buah Sawit .....	25
2.	Grafik Kinerja Produksi Sawit PTPN III thn 1996 s/d Tahun 2011 .....	27
3.	Skema Pengembangan Usaha Berbasis Sawit (Short Terms) .....	40
4.	Skema Pengembangan Usaha Berbasis Sawit (Medium Terms).....	40
5.	Skema Pengembangan Usaha Berbasis Sawit (Long Terms).....	41

