

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Anoraga Pandji. 2004. *Manajemen Bisnis*. Cetakan ke- Tiga. Bandung : Rineka Cipta.
- Siagian, Sondang P. 2004. *Teori Motivasi dan Aplikasinya*.Cetakan ketiga. Jakarta : Rineka cipta.
- Hasibuan. H Melayu. S. P. 2005. *Organisasi dan Motivasi Dasar Peningkatan Produktivitas*. Jakarta : Bumi Aksara
2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta : Bumi Aksara
- Mathis, Robert L. Dan John H. Jackson. 2006. *Human Resourch management*. Edisi 10. Jakarta : Salemba empat.
- Mangkunegara. 2006. *Evaluasi Kinerja SDM*. Cetakan kedua. Bandung : PT Rafika Aditama.
- _____.2005. *Sumber Daya Manusia Perusahaan*.Bandung : Remaja Rosdakarya.
- _____.2010. *Evaluasi Kerja Sumber Daya Manusia*. Bandung : PT. Rafika Aditama.
- Kunto Ari, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktik*. Cetakan ketigabelas. Jakarta : PT. Rineka Cipta.
- Mankunegara, Anwar Prabu. 2006. *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia*. Bandung : PT. Refika Aditama.
- Thoha Miftah. 2007. *Kepemimpinan dalam Manajemen*. Edisi 12. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.
- _____. 2012. *Prilaku Organisasi Konsep Dasar dan Implikasinya*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Perkasa.
- Mangkuprawira dan Hubies.2007. *Manajemen Mutu Sumber Daya Manuasia*. Cetakan Pertama. Bogor : Ghalia Indonesia.
- Sofyandi dan Garniwa. 2007. *Prilaku Organisasional*. Edisi pertama. Yogyakarta : Graha ilmu.

- Sugiyono. 2008. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfa beta.
- _____. 2010. *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : Alfabeta.
- Sudarmanto. 2009. *Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM*. Cetakan pertama. Yogyakarta : Pustaka pelajar.
- Sedarmayanti. 2009. *Tata Kerja dan Produktivitas Kerja*. Bandung : Mandar maju.
- Harpitasari, Dhina Rista. 2010. *Manajemen SDM*. Jakarta : Rineka Cipta.
- Suwatno dan Donni Juni Priansa. 2011. *Manajemen SDM dalam Organisasi Publik dan Bisnis*. Bandung : Alfabeta.
- Kartini dan Kartono. 2011. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta : PT. Rajawali Grafindo.
- Robbins Stephen P. dan Mary Coulter. 2012. *Management England*. PT. Pearson : Education Limited.

Skripsi :

- Reza, Regina Aditya. 2010. *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Sinar Sentosa Perkasa Banjaenegara*. Semarang : Universitas Diponogoro.
- Kesuma, Arta Adi. 2013. *Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Hotel Semarang*. Semarang : Universitas Negeri Semarang.
- Sari, Floriana. 2013. *Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Galeri Ciumbuleuit Apartemen Bandung*. Bandung : Universitas Pasundan Bandung.
- Ismiyangdyah, Hendrietta Putri. 2010. *Motivasi Kerja Karyawan di PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo*. Surabaya : Universitas Pembangunan Nasional Veteran.

KUESIONER MENGENAI DATA DIRI

No. Responden : _____

1. Nama : _____
2. Jenis Kelamin* : [] Pria [] Wanita
3. Usia : _____
4. Pendidikan Terakhir* : [] SMP [] SMA/ Sederajat
[] Diploma/ Sarjana [] Lain-lain

5. Status Perkawinan* : [] Menikah [] Belum Menikah
[] Duda [] Janda
6. Lama Bekerja* : [] Antara 1 Tahun s/d 2 Tahun
[] Antara 2 Tahun s/d 3 Tahun
[] Lebih dari 3 Tahun

* Berilah tanda (✓) pada jawaban yang sesuai dengan pilihan anda.

PETUNJUK PENGISIAN

1. Kuesioner ini terdiri dari pertanyaan dengan alternative jawaban.
2. Cara mengisi jawaban dengan memberikan tanda (✓) centang pada kolom :
* Sangat setuju (SS) * Setuju (S) * Kurang setuju (KS)
* Tidak Setuju (TS) * Sangat Tidak Setuju (STS)

Contoh :

SS	S	KS	TS	STS
	✓			

3. Apabila anda merasa jawaban yang dipilih kurang tepat, maka dapat diperbaiki dengan member tanda (=) sama dengan pada jawaban yang dirasa kurang tepat tersebut, kemudian beri tanda (✓) centang pada jawaban yang tepat .

Contoh :

SS	S	KS	TS	STS
≠	✓			

Variabel Motivasi

<i>Need for Achievement (nAch)</i>					
1	Saya suka tantangan dalam bekerja.				
	SS	S	KS	TS	STS
2	Saya melakukan pekerjaan sampai dengan selesai.				
3	Saya bekerja dengan baik dengan harapan mendapatkan penghargaan.				
	SS	S	KS	TS	STS
4	Saya bekerja untuk menunjukkan prestasi kerja yang baik.				
	SS	S	KS	TS	STS
<i>Need for Power (nPO)</i>					
5	Saya berusaha untuk menjadi orang yang berpengaruh dalam kelompok.				
	SS	S	KS	TS	STS
6	Saya mencari kesempatan menjadi orang yang memeliki wewenang setelah pemimpin/ atasan.				
	SS	S	KS	TS	STS
<i>Need for Affiliation (nAff)</i>					
7	Saya sering menghabiskan waktu luang dengan teman-teman.				
	SS	S	KS	TS	STS
8	Saya berteman baik dengan rekan kerja yang berbeda bidang.				
	SS	S	KS	TS	STS
9	Suasana lingkungan kerja mempengaruhi saya dalam bekerja.				
	SS	S	KS	TS	STS
10	Saya membantu pekerjaan teman yang terkait dengan tugas saya.				
	SS	S	KS	TS	STS

Variabel Kepemimpinan

<i>Idealized influence</i>					
11	Pimpinan saya orang yang dihormati oleh karyawan.				
	SS	S	KS	TS	STS
12	Saya percaya pemimpin saya dapat membela kepentingan kelompok.				
13	Pemimpin memberikan contoh yang baik dalam bekerja.				
	SS	S	KS	TS	STS
14	Pemimpin member saran dengan penyampaian yang bijaksana.				
	SS	S	KS	TS	STS
<i>Inspirational motivation</i>					
15	Saya termotivasi oleh ucapan pemimpin.				
	SS	S	KS	TS	STS
16	Pemimpin selalu menentukan target yang dicapai dengan tujuan untuk memotivasi karyawan.				
<i>Intellectual simulation</i>					
17	Pemimpin memberikan kesempatan untuk memberikan pendapat dalam mengambil keputusan.				
	SS	S	KS	TS	STS
18	Pemimpin memberikan kesempatan kepada karyawan dalam menyelesaikan permasalahan yang dihadapi.				
	SS	S	KS	TS	STS
<i>Individualized consideration</i>					
19	Pemimpin memperhatikan perkembangan karyawannya.				
	SS	S	KS	TS	STS
20	Pemimpin berusaha menciptakan lingkungan kerja yang baik untuk meningkatkan kinerja karyawan.				
	SS	S	KS	TS	STS

21	Pemimpin sering berkomunikasi membahas hal lain diluar pekerjaan.				
	SS	S	KS	TS	STS

Variabel Kinerja

Kuantitatif					
22	Saya bekerja sesuai dengan standart operasional perusahaan				
	SS	S	KS	TS	STS
23	Saya melakukan pekerjaan dengan terorganisir.				
24	Saya memiliki flexibilitas mengenai jam kerja.				
	SS	S	KS	TS	STS
25	Saya bersedia bekerja lembur menggantikan rekan kerja yang tidak hadir.				
	SS	S	KS	TS	STS
26	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan benar sesuai dengan prosedur.				
	SS	S	KS	TS	STS
27	Saya mampu melaksanakan segala jenis pekerjaan, baik tugas saya ataupun bukan.				
	SS	S	KS	TS	STS
Kualitatif					
28	Kualitas kerja yang saya hasilkan sesuai dengan standart yang diharapkan pemimpin.				
	SS	S	KS	TS	STS
29	Saya menyelesaikan tugas yang diberikan pimpinan tepat waktu.				
	SS	S	KS	TS	STS
30	Saya terampil mengoprasikan prangkat kerja.				
	SS	S	KS	TS	STS

Keandalan					
31	Disaat terjadi konflik saya dapat menangani dengan baik.				
	SS	S	KS	TS	STS
32	Saya mengevaluasi bagaimana pemicu terjadinya konflik.				
	SS	S	KS	TS	STS



Kepemimpinan											
P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	Skor
4	5	4	3	4	4	1	2	4	4	4	39
4	5	4	3	5	4	1	2	4	3	4	39
5	3	4	3	4	3	5	3	4	4	4	42
3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	28
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	54
5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	51
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	42
2	3	3	2	2	2	2	3	3	4	2	28
5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	42
5	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	42
4	3	2	3	2	2	1	1	1	3	4	26
4	2	4	4	4	3	2	2	2	3	4	34
3	2	2	2	3	4	2	3	4	4	4	33
2	4	3	4	5	3	2	5	2	2	4	36
4	4	3	2	2	4	2	3	4	2	2	32
5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	43
4	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	35
5	5	5	4	5	3	4	3	4	4	5	47
2	5	3	4	4	3	2	3	2	2	2	32
3	3	4	3	4	2	2	2	4	3	2	32
4	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	45
4	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	39
5	5	5	5	5	5	3	3	4	5	5	50
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43
5	3	2	4	4	4	2	2	4	4	4	38
4	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44

Kinerja											
P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	Skor
3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	40
2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	38
5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	48
3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	39
3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	39
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	42
1	3	3	1	3	1	3	3	3	1	4	26
2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	28
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	39
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	39
3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	39
1	2	2	1	2	1	2	3	2	1	1	18
3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	38
4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	2	37
4	4	5	4	5	2	4	4	4	3	4	43
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	41
4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	46
3	5	3	4	3	4	4	4	5	4	4	43
4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	47
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	42
3	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	44
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	42
5	4	4	4	4	3	2	5	5	4	4	44
5	4	4	4	3	3	2	5	5	4	4	43
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	41
4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	43
4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	43
5	5	3	3	4	3	4	4	4	4	2	41

4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	2	35
4	4	5	4	5	2	3	4	4	3	4	42
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	41
4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	5	45
3	5	3	4	3	4	3	4	5	4	4	42
4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	47
4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	42
3	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	44
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	42
5	4	4	4	4	3	2	5	5	4	4	44
5	4	4	4	3	3	2	5	5	4	4	43
4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	41
4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	43
4	4	3	4	5	3	4	4	4	4	4	43
5	5	3	3	4	3	4	4	4	4	2	41
4	4	4	4	3	3	3	4	5	3	4	41
159	152	156	156	137	132	119	156	158	134	152	1611



LAMPIRAN 4

HASIL PENGUJIAN VALIDITAS DAN RELIABILITAS

1. Hasil valid dan reliability variabel motivasi

$r_{tabel} = 0,3610$ dimana $df = N - 2 = 30 - 2 = 28$

Case Processing Summary

	N	%
Valid	30	100.0
Cases Excluded ^a	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.902	10

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
P1	3.90	.759	30
P2	3.43	1.040	30
P3	3.50	.731	30
P4	3.53	1.042	30
P5	3.67	.711	30
P6	3.80	.664	30
P7	3.50	.777	30
P8	3.40	1.070	30
P9	3.67	.922	30
P10	3.80	.761	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	32.30	32.976	.672	.892
P2	32.77	29.564	.775	.884
P3	32.70	34.010	.570	.898
P4	32.67	28.989	.832	.880
P5	32.53	33.361	.674	.892
P6	32.40	34.455	.578	.898
P7	32.70	33.941	.537	.900
P8	32.80	29.545	.749	.887
P9	32.53	32.189	.608	.896
P10	32.40	33.628	.589	.897

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
36.20	39.407	6.277	10

2. Hasil valid dan reliability variabel kepemimpinan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.901	11

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
P1	4.00	.910	30
P2	3.73	1.081	30
P3	3.63	.964	30
P4	3.80	.887	30
P5	3.97	.928	30
P6	3.70	.877	30
P7	3.03	1.245	30
P8	3.17	.950	30
P9	3.67	.884	30
P10	3.67	.844	30
P11	3.80	.925	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	36.17	48.351	.545	.897
P2	36.43	47.289	.513	.900
P3	36.53	46.809	.632	.892
P4	36.37	46.516	.725	.888
P5	36.20	46.097	.724	.887
P6	36.47	46.533	.733	.887
P7	37.13	43.499	.671	.892
P8	37.00	48.483	.506	.899
P9	36.50	47.431	.646	.892
P10	36.50	47.293	.695	.890
P11	36.37	46.516	.690	.889

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
40.17	56.075	7.488	11

3. Hasil valid dan reliability variabel kinerja

Case Processing Summary

	N	%
Valid	30	100.0
Cases Excluded ^a	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.917	11

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
P1	3.47	1.074	30
P2	3.77	.679	30
P3	3.67	.711	30
P4	3.40	1.037	30
P5	3.63	.718	30
P6	3.27	1.015	30
P7	3.50	.731	30
P8	3.90	.548	30
P9	3.83	.747	30
P10	3.43	1.040	30
P11	3.43	.935	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	35.83	37.730	.744	.907
P2	35.53	41.913	.720	.909
P3	35.63	42.378	.628	.912
P4	35.90	37.197	.824	.902
P5	35.67	42.506	.606	.913
P6	36.03	38.999	.684	.910
P7	35.80	44.097	.419	.921
P8	35.40	42.869	.771	.909
P9	35.47	40.602	.792	.905
P10	35.87	37.016	.838	.901
P11	35.87	41.085	.562	.916

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
39.30	48.700	6.979	11

LAMPIRAN 5

HASIL REGRESI LINIER BERGANDA

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KINERJA	40.28	3.313	40
MOTIVASI	32.48	2.708	40
KEPEMIMPINAN	40.18	7.150	40

Correlations

	KINERJA	MOTIVASI	KEPEMIMPINAN
Pearson Correlation	KINERJA	1.000	.974
	MOTIVASI	.974	1.000
	KEPEMIMPINAN	.594	.535
Sig. (1-tailed)	KINERJA	.	.000
	MOTIVASI	.000	.
	KEPEMIMPINAN	.000	.000
N	KINERJA	40	40
	MOTIVASI	40	40
	KEPEMIMPINAN	40	40

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KEPEMIMPINAN, MOTIVASI ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: KINERJA

b. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.978 ^a	.956	.954	.710	.956	406.095	2	37	.000

a. Predictors: (Constant), KEPEMIMPINAN, MOTIVASI

b. Dependent Variable: KINERJA

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1		409.328	2	204.664	406.095	.000 ^b
		18.647	37	.504		
		427.975	39			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), KEPEMIMPINAN, MOTIVASI

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.848	1.372	1.347	.186	.974	.966	.777	.714	1.400
	MOTIVASI	1.124	.050							
	KEPEMIMPINAN	.048	.019							

a. Dependent Variable: KINERJA

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	MOTIVASI	KEPEMIMPINAN
	1	2.980	1.000	.00	.00	.00
1	2	.017	13.397	.11	.02	.83
	3	.003	31.999	.89	.98	.17

a. Dependent Variable: KINERJA

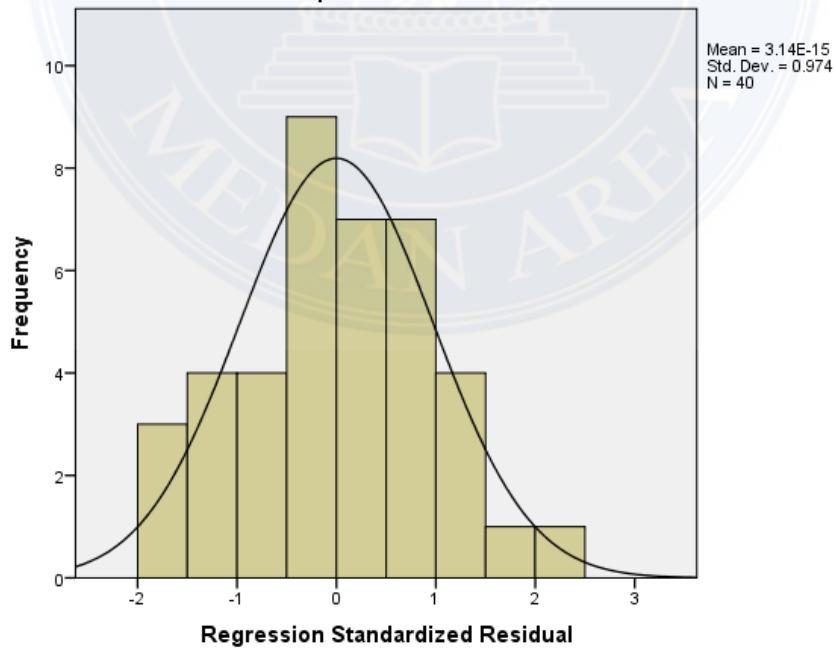
Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	32.32	47.51	40.27	3.240	40
Residual	-1.382	1.602	.000	.691	40
Std. Predicted Value	-2.456	2.232	.000	1.000	40
Std. Residual	-1.947	2.256	.000	.974	40

a. Dependent Variable: KINERJA

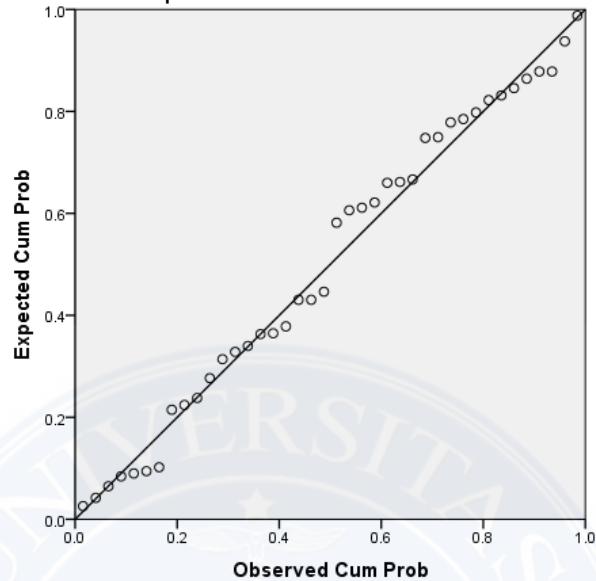
Histogram

Dependent Variable: KINERJA



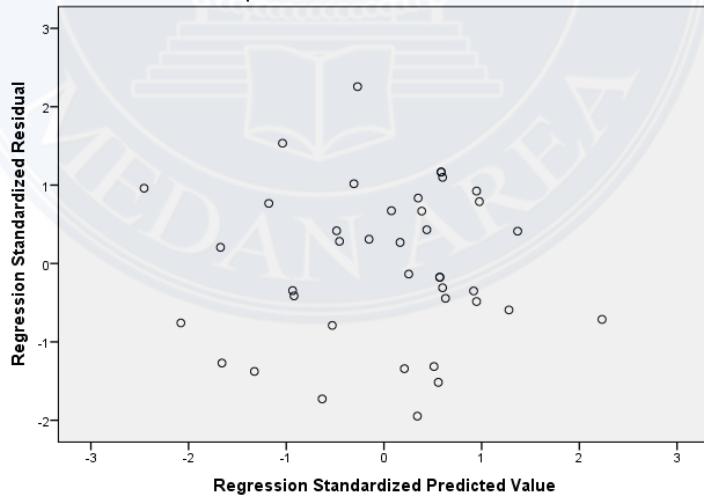
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: KINERJA



Observed Cum Prob

Scatterplot
Dependent Variable: KINERJA



Regression Standardized Predicted Value