

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
DAN PENGAWASAN PADA PT. FIRST MUJUR  
PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN**

Oleh :

**M A R O J I**

No. Stb. : 00 830 0436



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
DAN PENGAWASAN PADA PT. FIRST MUJUR  
PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN**

**S K R I P S I**

**O l e h :**

**M A R O J I**

**No. Stb. : 00 830 0436**

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

Judul Skripsi : **ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN  
DAN PENGAWASAN PADA PT. FIRST MUJUR  
PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN**

Nama Mahasiswa : **M A R O J I**

No. Stambuk : **00 830 0436**

J u r u s a n : **Manajemen**

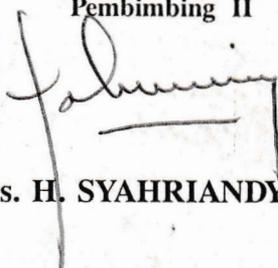
Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



( Drs. H. JOHN HARDY, MSi )

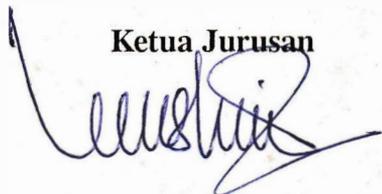
Pembimbing II



( Drs. H. SYAHRIANDY, MSi )

Mengetahui :

Ketua Jurusan



( Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi )

D e k a n



( Drs. RASDIANTO, MS, Ak )

Tanggal Lulus : 15 September 2001

## **R I N G K A S A N**

MAROJI, ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PADA PT. FIRST MUJUR PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN, Di bawah bimbingan Drs. H. Jhon Hardy, MSi Sebagai Pembimbing I dan H. Syahriandy, SE,MSi., Sebagai Pembimbing II)

Anggaran merupakan rencana tertulis untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh pimpinan untuk masa yang akan datang dan disajikan dalam bentuk angka-angka. Dengan adanya anggaran, maka perusahaan dapat mengarahkan kegiatannya kepada tujuan yang akan dicapai. Jenis anggaran yang dibuat harus sesuai dengan keperluannya. Anggaran produksi selalu menjadi pusat perhatian pimpinan perusahaan, tanpa mengabaikan anggaran yang lain.

Apabila pimpinan perusahaan tidak memakai sistem yang efektif dan efisien dalam penyusunan anggaran produksi biasa menimbulkan kelebihan atau kekurangan dalam menghasilkan produk. Anggaran produksi saling berkaitan dengan anggaran lainnya, seperti anggaran penjualan, anggaran bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja dan anggaran biaya overhead pabrik.

Dari penjelasan di atas dapat dikatakan bahwa anggaran produksi tidak akan bisa disusun tanpa adanya anggaran lainnya. Kesemua anggaran yang ada akan digunakan sebagai alat pengawasan untuk masing-masing bagian di atas.

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada PT. First Mujur Plantation dan Industry, Medan adalah :

"Pengawasan anggaran produksi tidak berjalan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan sehingga terjadi penyimpangan realisasi produksi dengan anggaran yang ditetapkan biaya produksi menjadi tidak efisien dan efektif.

Berdasarkan analisis dan evaluasi dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Prosedur anggaran biaya produksi yang diterapkan perusahaan sudah memadai untuk menciptakan anggaran yang dapat diandalkan.
2. Hambatan-hambatan yang terjadi dalam penyusunan anggaran biaya produksi masih taraf yang wajar, dimana pihak team penyusun anggaran masih mampu mengatasinya.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat, untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Adapun judul dari skripsi ini adalah : "ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PERECANAAN DAN PENGAWASAN PADA PT. FIRST MUJUR PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN". Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis menerima kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi, Selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi, Sebagai Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu dalam memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi ini hingga selesai.
4. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi., Sebagai Pembimbing II, yang telah bersedia membimbing dan membantu penulis selama penulisan skripsi ini.

5. Seluruh Staf pengajar dan fungsionaris akademis Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak pimpinan PT. First Mujur Plantation Dan Industry Medan beserta staf dan karyawan yang telah memberikan bantuan data untuk penulisan skripsi.
7. Ayahanda (Alm) Abu Samah dan Ibunda Saunah, yang selama ini telah mengasuh, membimbing dan memberi bantuan moril maupun materil.
8. Istri ku yang tercinta Ratna Br Nasution yang selalu mendo'akan dan bersusah payah memperjuangkan serta memberi semangat maupun dorongan, juga mempersiapkan keberangkatan kuliah sampai selesainya skripsi ini.
9. Anak-anak ku yang sangat ku kasihi : Parwis Putra, Muhammad Ayub dan (Alm) Irma Wahyuni yang selama ini bersedia mengorbankan sebagian kebahagiaannya yang tak dapat dinilai harganya selama penulisan skripsi sampai selesai.
10. Seluruh rekan-rekan kampus yang sedikit banyak telah membantu penulis.

Akhirnya penulis berharap, agar skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan khususnya kepada penulis sendiri.

Medan,

2001

M A R O J I

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Hipotesis .....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	4
F. Metode Analisis .....	5
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Pengertian dan Manfaat Kegunaan Anggaran .....	7
B. Jenis Dan Bentuk Pengelolaan Anggaran .....	11
C. Faktor-Faktor Yang Dipertimbangkan Dalam Penyusunan Anggaran Produksi	14
D. Prosedur Penyusunan Anggaran Produksi .....	16
E. Fungsi Anggaran Produksi Sebagai Alat Pengawasan .....	30

BAB III	: PT. FIRST MUJUR PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN	
	A. Gambaran Umum Perusahaan .....	36
	B. Penyusunan Anggaran Produksi .....	48
	C. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Produksi .....	49
	D. Target Dan Realisasi Produksi Untuk Tahun Berikutnya .....	54
	E. Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi Dan Cara Mengatasinya .....	56
BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI .....	58
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan .....	63
	B. Saran .....	64
DAFTAR PUSTAKA	.....	66

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. STRUKTUR ORGANISASI PT. FIRST MUJUR PLANTATION DAN INDUSTRY MEDAN .....	40

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. ANGGARAN PENJUALAN .....	23
2. ANGGARAN BIAYA PENJUALAN .....	24
3. ANGGARAN PRODUKSI .....	27
4. ANGGARAN BIAYA PRODUKSI .....	28
5. ANGGARAN JANGKA PANJANG HASIL KEBUN .....	50
6. RENCANA BIAYA TANAMAN .....	51
7. RENCANA BIAYA PENGOLAHAN KELAPA SAWIT .....	51
8. ANGGARAN PRODUKSI .....	53
9. ANGGARAN PRODUKSI DAN HARGA PRODUKSI .....	54
10. TARGET DAN REALISASI VOLUME PRODUKSI .....	55

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Pada umumnya perusahaan didirikan adalah untuk dapat melangsungkan kehidupan perusahaan. Tercapainya kelangsungan hidup tersebut bukanlah merupakan suatu kebetulan saja, tetapi diperlukan koordinasi yang baik dari setiap kegiatan yang ada.

Manajemen terlebih dahulu harus membuat suatu perencanaan-perencanaan berupa sasaran yang akan dicapai perusahaan, sehingga dapat dilakukan evaluasi apakah hasil yang diperoleh telah sesuai dengan yang direncanakan. Kegiatan melakukan evaluasi terhadap hasil yang dicapai agar sesuai dengan rencana adalah melalui kegiatan pengawasan. Salah satu alat untuk melakukan pengawasan adalah kegiatan pengawasan anggaran.

Anggaran merupakan rencana tertulis untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan oleh pimpinan untuk masa yang akan datang dan disajikan dalam bentuk angka-angka. Dengan adanya anggaran, maka perusahaan dapat mengarahkan kegiatannya kepada tujuan yang akan dicapai. Jenis anggaran yang dibuat harus sesuai dengan kebutuhannya. Anggaran produksi selalu menjadi pusat perhatian pimpinan perusahaan, tanpa mengabaikan anggaran yang lain.

Apabila pimpinan perusahaan tidak memakai sistem yang efektif dan efisien dalam penyusunan anggaran produksi biasa menimbulkan kelebihan atau kekurangan dalam menghasilkan produk. Anggaran produksi saling berkaitan dengan anggaran lainnya, seperti anggaran penjualan, anggaran bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja dan anggaran biaya overhead pabrik.

Dari penjelasan di atas dapat dikatakan bahwa anggaran produksi tidak akan bisa disusun tanpa adanya anggaran lainnya. Kesemua anggaran yang ada akan digunakan sebagai alat pengawasan untuk masing-masing bagian di atas.

PT. First Mujur Plantation Dan Industry Medan adalah sebuah perusahaan yang bergerak di bidang perkebunan yang menghasilkan kelapa sawit, yang selajutnya diolah menjadi crum palm oil (CPO). Untuk melakukan pengolahan kelapa sawit diperlukan anggaran produksi. Fungsi anggaran produksi merupakan patokan dasar dari biaya produksi. Selain itu fungsi anggaran produksi sebagai alat pengawasan terhadap realisasi dari biaya produksi. Dipilihnya PT. First Mujur Plantation dan Industry Medan sebagai objek penelitian karena dianggap telah memenuhi syarat.

Berdasarkan alasan tersebut di atas, maka penulis berkeinginan untuk melakukan penelitian dan hasilnya akan dituangkan kedalam suatu karya tulis dalam

## DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Anggaran Perusahaan Pendekatan Kuantitatif, Edisi II, Buku I, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Anton M Samosir, Budgeting Perencanaan Dan Pengendalian Laba, Edisi III, Penerbit Universitas HKBP, Nomensen, Medan, 1991.
- Glenn A. Welsch, Budgeting Profit Planning And Control ( Budgeting Perencanaan Dan Pengendalian Laba), Edisi V, Terjemhan R.A. Fadly dan Tien Kartini, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, Anggaran Perusahaan Prinsip Mekanisme dan Teknik Penyusunannya, Edisi IV, Badan Penerbit Fakultas Ekonomi, UGM, Yogyakarta, 1995.
- Jhon R. Bartizal, Budgeting And Principle ( Dasar Dasar dan Prosedur Budget), Edisi VI, Terjemahan Sukanto Reksohadiprojo, Penerbit Tarsito, Bandung, 1993.
- Milton F. Usry dan Adolph Matz, Cost Accounting Planning And Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian), Edisi VIII, Terjemahan Herman Wibowo, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1992
- M. Munandar, Budgeting, Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja, Edisi I, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- R. Soemita Adikoesoemah, Budget Perusahaan, Edisi IV, Penerbit Sinar Baru, Bandung, 1993.
- R.A. Supriono, Akuntansi Biaya Pengumpulan dan Penelitian Harga Pokok, Edisi III, BPFE- UGM, Yogyakarta, 1992.
- Sofyan Syafri Harahap, Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen, Edisi I, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 1997
- S. Nasution, dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis. Disertasi dan Makalah, Edisi VIII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.