

**ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
PENGAWASAN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA III (Persero)**

MEDAN

SKRIPSI

OLEH :

**FITRI WULANDARI NASUTION
NIM : 048330020**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2008**

Judul Skripsi : ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT
PENGAWASAN PADA PT. PERKEBUNAN
NUSANTARA III (Persero) MEDAN

Nama Mahasiswa : FITRI WULANDARI NASUTION

No. Stambuk : 04.833.0020

Jurusan : AKUNTANSI



Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Dra.Hj. Retnawati Siregar, MSi

Pembimbing II

Dra. Ali Usman Siregar, MSi

Mengetahui

Ketua Jurusan

Dra.Hj. Retnawati Siregar, MSi

Dekan



Prof. Dr.H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEc

Tanggal Lulus : 18 September 2008

ABSTRAK

FITRI WULANDARI NASUTION NPM 04.833.0020. Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Pengawasan Pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan. Skripsi, 2008.

Anggaran biaya operasional merupakan anggaran yang mencakup biaya setahun yang selanjutnya dapat juga disajikan dalam semesteran atau bulanan untuk menentukan pengeluaran yang digunakan sebagai pedoman. Pengawasan merupakan fungsi manajemen yang menempati urutan paling akhir, namun bukan berarti bahwa fungsi ini kalah pentingnya dari fungsi yang lain. Pengawasan dengan penyimpangan dapat dilakukan dengan membandingkan antara realisasi dengan anggaran biaya operasional.

Tujuan penelitian ini adalah untuk membuktikan secara empiris apakah anggaran biaya operasional telah dimanfaatkan sebagai alat pengawasan. Populasi penelitian ini adalah seluruh tahun anggaran biaya operasional yang disusun PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan, sedangkan sampel peneliti ini adalah anggaran biaya operasional tahun 2005 dan 2006. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data yang penulis gunakan adalah wawancara dan questionnaire. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah Statistik Deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa : anggaran biaya operasional telah digunakan sebagai alat pengawasan pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan hal ini dapat diketahui dari penyimpangan dan biaya operasional yang semakin kecil dari tahun ke tahun yaitu tahun 2005 sebesar 29,17% dan tahun 2006 sebesar 16,44%.

Kata kunci : Anggaran, biaya operasional, penyimpangan, dan pengawasan.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat hidayah-Nya, serta sholawat dan salam penulis sampaikan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan waktu yang direncanakan dengan judul “ **ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III (PERSERO) MEDAN** ”.

Penulisan skripsi ini merupakan suatu syarat dan tugas bagi setiap mahasiswa/i untuk menyelesaikan program studi S-1 dan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam mewujudkan skripsi ini penulis banyak menerima bimbingan, petunjuk serta nasehat yang berguna dalam penyusunan skripsi ini, maka pada kesempatan ini dengan tulus dan ikhlas penulis menghaturkan terima kasih kepada Ayahanda Tercinta **Surya Noor Nst, BA** dan Ibunda Tersayang **Kartini**, serta tidak lupa penulis haturkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Universitas Medan Area.
2. Bapak Hery Syahrial SE, MSi yang telah banyak meluangkan waktu bagi penulis dalam memberikan Informasi yang sangat bermanfaat bagi penulis.
3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Juga selaku pembimbing I yang telah memberikan petunjuk dan waktu dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Drs. Ali Usman Siregar , selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk dan waktu dalam memberikan bimbingan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Staf Pengajar dan karyawan serta karyawan di Lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area selama penulis menjadi mahasiswa pada Fakultas Ekonomi UMA.
6. Bapak Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan beserta staf dan karyawannya yang telah banyak memberikan bantuan dan fasilitas pada penulis dalam melakukan penelitian untuk menyusun skripsi ini.
7. Rekan-rekan mahasiswa khususnya akuntansi 2004 yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah banyak memberikan partisipasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan walaupun penulis telah berusaha menulis sebaik mungkin sesuai dengan kemampuan penulis, maka saran-saran yang membangun penulis akan menerimanya dengan senang hati.

Mudah-mudahan ilmu yang penulis peroleh serta skripsi ini akan bermanfaat bagi penulis, almamater serta masyarakat dan diberkati Allah SWT. Amin ya robbal' alamin.

Medan, 23 September 2008
Penulis,

(Fitri Wulandari Nasution)

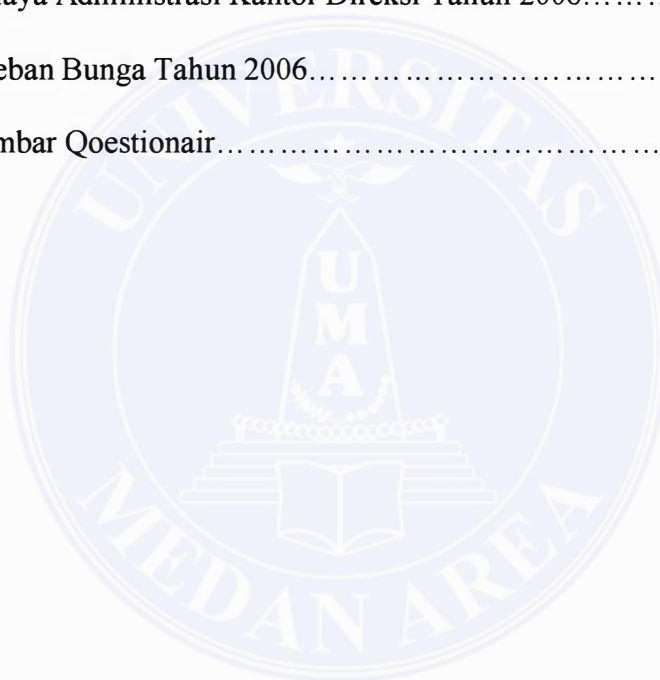
DAFTAR GAMBAR

Gambar	halaman
1. Kerangka Konseptual.....	26
2. Struktur organisasi PT.Perkebunan Nusantara III	38



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Rencana Jadwal Penelitian.....	28
2. Daftar Beban Penjualan Tahun 2005.....	43
3. Daftar Biaya Administrasi Kantor Direksi Tahun 2005	44
4. Daftar Beban Penjualan Tahun 2006.....	46
5. Daftar Biaya Administrasi Kantor Direksi Tahun 2006.....	47
6. Daftar Beban Bunga Tahun 2006.....	48
7. Hasil Lembar Qoestionair.....	60



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Daftar Pustaka.
2. Lembar Questionair



DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II. LANDASAN TEORITIS	4
A. Uraian Teoritis	
1. Pengertian, Jenis dan Fungsi Anggaran	4
2. Pengertian dan Penggolongan Biaya Operasional	17
3. Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	18
4. Pengawasan Biaya Operasional	21
B. Kerangka Konseptual.....	25

BAB III. METODE PENELITIAN.....	27
A. Jenis,Lokasi dan Waktu Penelitian.....	27
B. Populasi dan Sampel.....	28
C. Defenisi Operasional	29
D. Jenis dan Sumber Data	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Teknik Analisis Data.....	32
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Hasil Penelitian	
1. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	33
2. Struktur Organisasi Perusahaan	37
3. Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	42
4. Pengawasan Biaya Operasional.....	49
B. Pembahasan	
1. Penyusunan Anggaran Biaya Operasional	54
2. Pengawasan Biaya Operasional	55
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	62
A. Kesimpulan.....	62
B. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA.....	
DAFTAR LAMPIRAN.....	

BABI

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Salah satu alat yang dipakai dalam pengawasan adalah anggaran. Anggaran merupakan rencana kegiatan perusahaan yang mencakup berbagai operasional yang saling berkaitan dan saling mempengaruhi satu sama lain, dinyatakan dalam satuan uang dan berlaku untuk tahun yang akan datang. Untuk mengawasi biaya operasional perusahaan, cara yang dapat ditempuh oleh pihak manajemen adalah dengan menyusun anggaran biaya operasional.

Anggaran digunakan dalam pengawasan biaya operasional perusahaan, karena biaya merupakan elemen yang sangat menentukan besar kecilnya laba yang akan diperoleh. Proses penyusunan biaya operasional melalui anggaran meliputi penggunaan laporan manajemen, menganalisis perbedaan anggaran biaya operasional dengan realisasinya serta mengambil tindakan-tindakan korektif.

Seluruh biaya operasional yang terjadi untuk kegiatan operasional dibandingkan dengan anggaran untuk mengetahui penyimpangan-penyimpangan yang terjadi, kemudian dianalisa penyebabnya dan selanjutnya diambil tindakan perbaikan. Tindakan perbaikan ini bertujuan agar biaya-biaya yang sebenarnya tidak menguntungkan (unfavorable) dapat dikendalikan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan, dengan

demikian tingkat efisiensi dapat tercapai. Berdasarkan uraian diatas, dapat disimpulkan bahwa anggaran sangat penting dalam pengalokasian biaya guna meningkatkan profitabilitas sekaligus untuk mengantisipasi kemungkinan penyimpangan atau pemborosan biaya.

Dengan membandingkan antara anggaran biaya operasional PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan dengan realisasinya, diketahui masalah yang ada didalam perusahaan yaitu: terjadi penyimpangan yang material antara berapa persen realisasi dengan anggaran biaya operasional. Hal ini disebabkan oleh faktor-faktor ekstern seperti tingkat keamanan, terjadinya penjarahan dan pencurian, keadaan alam, terjadinya kemarau atau hujan yang berkepanjangan sehingga mengakibatkan biaya yang dikeluarkan lebih besar dari yang dianggarkan.

Penyimpangan yang material antara anggaran biaya operasional dengan realisasinya bisa terjadi karena, perusahaan belum melakukan tindakan yang tepat dalam mengatasi penyimpangan yang terjadi.

Berdasarkan alasan tersebut di atas, maka penulis berkeinginan untuk melakukan penelitian dan hasilnya akan dituangkan dalam suatu karya tulis dalam bentuk skripsi dengan judul: **“ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA III (Persero) MEDAN”**.

DAFTAR PUSTAKA

- Blocker, Chen, Lim, **Managemen Biaya (Cost Management)** , Terjemahan A. Susti Ambariani, Edisi Pertama, Jakarta: Salemba Empat. 2000
- Milton F. Usry dan William K. Carter, **Cost Accounting (Akuntansi Biaya)**, Edisi Ketigabelas, Buku Satu, Terjemahan Krista, Jakarta: Salemba Empat, 2004
- **Cost Accounting (Akuntansi Biaya)**, Edisi Ketigabelas, Buku Dua, Terjemahan Krista, Jakarta: Salemba Empat, 2005
- M. Munandar, **Budgeting Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja**, Edisi Ketiga, Yogyakarta: BPFE UGM, 2000
- M. Nafarin, **Anggaran Perusahaan**, Edisi Revisi, Jakarta: Salemba Empat, 2004
- Sofyan Syafri Harahap, **Budgeting Peranggaran Perencanaan Lengkap Untuk Membantu Manajemen**, Edisi Pertama, Cetakan Kedua, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2001
- T. Hani Handoko, **Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi**, Edisi I, Cetakan Ketigabelas, Yogyakarta: BPFE UGM, 2000
- Welsch, Hilton, Gordon, **Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba**, Buku 1, Jakarta: Salemba Empat, Jakarta: 2000
- Warren, Reeve, Fees, **Accounting (Pengantar Akuntansi)**, Buku Satu, Edisi Keduapuluhsatu, Terjemahan Aria Farahmita, Jakarta: Salemba Empat, 2005
- Sugiyono, **Metode Penelitian Bisnis**, Cetakan Kedua, Bandung : CV. Alfabeta, 2000
- Sukarno, Edi, Ellen Christina, M. Fuad Sugiarto, **Anggaran Perusahaan Suatu Pendekatan Praktis**, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2001
- Retnawati Srg,dkk **Pedoman Penulisan Skripsi**, Fakultas Ekonomi, Universitas Medan Area, 2008
- Ikatan Akuntan Indonesia, **Standar Akuntansi Keuangan**, Per 1 Oktober 2007, Jakarta: Salemba Empat, 2004